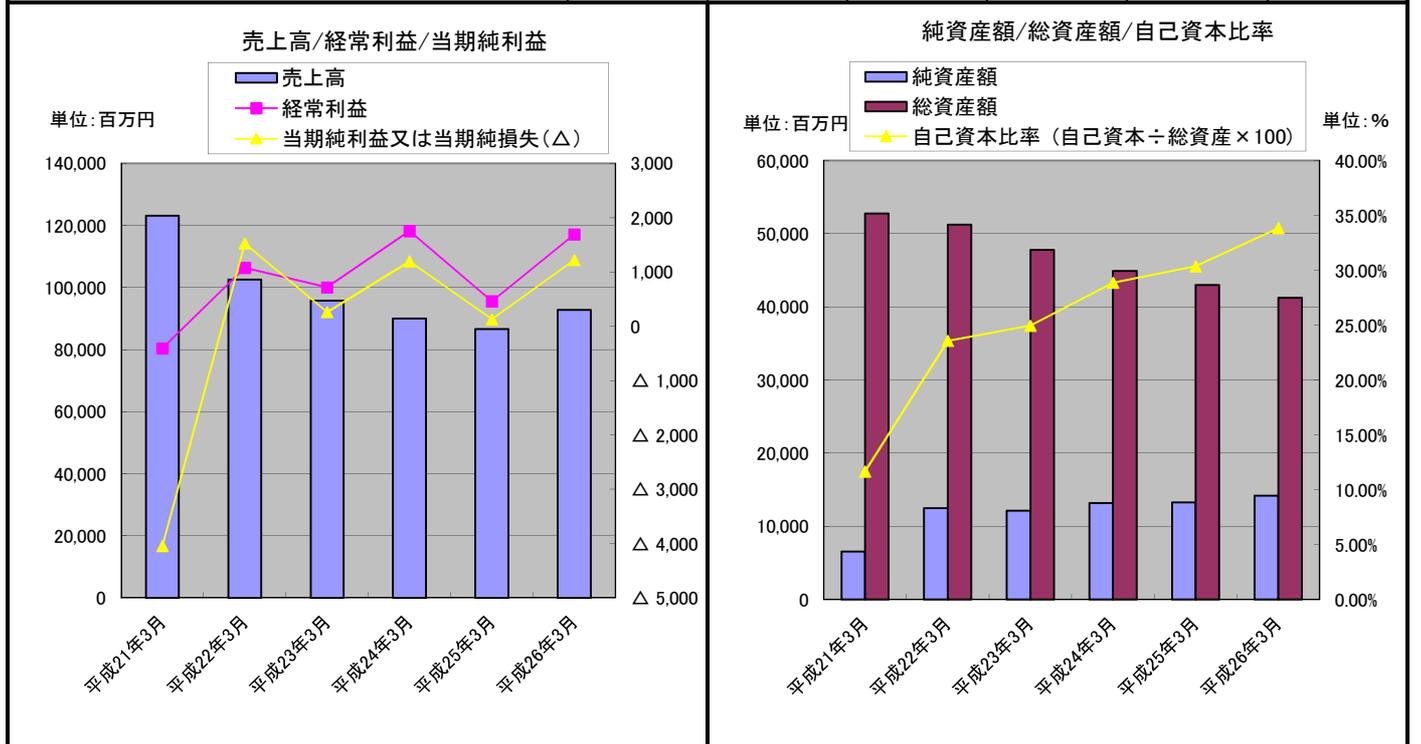


日本配合飼料株式会社

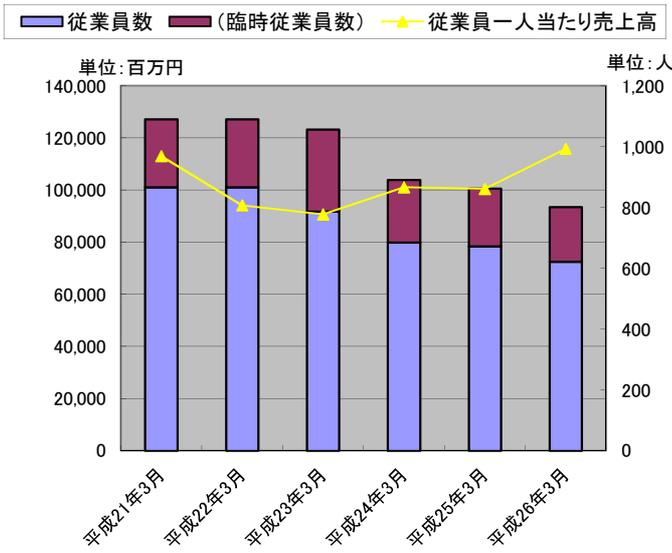
主要な経営指標等の推移(連結)

| 回次 決算年月 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 第121期 平成21年3月 | 第122期 平成22年3月 | 第123期 平成23年3月 | 第124期 平成24年3月 | 第125期 平成25年3月 | 第126期 平成26年3月 |
| 売上高 (百万円) | 123,147 | 102,592 | 95,742 | 90,035 | 86,581 | 92,762 |
| 営業利益 (百万円) | △ 367 | 1,290 | 1,133 | 1,450 | 360 | 1,567 |
| 売上高営業利益率 (%) | -0.30% | 1.26% | 1.18% | 1.61% | 0.42% | 1.69% |
| 経常利益 (百万円) | △ 405 | 1,078 | 717 | 1,753 | 461 | 1,690 |
| 売上高経常利益率 (%) | -0.33% | 1.05% | 0.75% | 1.95% | 0.53% | 1.82% |
| 当期純利益又は当期純損失(△) (百万円) | △ 4,042 | 1,526 | 263 | 1,197 | 129 | 1,220 |
| 売上高当期純利益率 (%) | -3.28% | 1.49% | 0.27% | 1.33% | 0.15% | 1.32% |
| 包括利益 (百万円) | - | - | △ 168 | 1,043 | 392 | 1,172 |
| 資本金 * (百万円) | 6,563 | 8,563 | 8,563 | 8,563 | 8,563 | 8,563 |
| 発行済株式総数 * (千株) | 71,877 | 110,338 | 110,338 | 110,338 | 110,338 | 110,338 |
| 純資産額 (百万円) | 6,540 | 12,468 | 12,158 | 13,201 | 13,262 | 14,177 |
| 総資産額 (百万円) | 52,752 | 51,227 | 47,767 | 44,911 | 42,951 | 41,227 |
| 1株当たり純資産額 (円) | 85.71 | 109.48 | 108.05 | 117.56 | 118.22 | 126.50 |
| 1株当たり当期純利益 (円) | △ 56.27 | 15.98 | 2.38 | 10.86 | 1.17 | 11.07 |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円) | - | 82.33 | 66.66 | 71.83 | 95.00 | 100.94 |
| 自己資本比率 (自己資本÷総資産×100) (%) | 11.67% | 23.57% | 24.94% | 28.86% | 30.35% | 33.83% |
| 自己資本利益率 (当期純利益÷自己資本×10) (%) | -45.6% | 16.7% | 2.2% | 9.6% | 1.0% | 9.0% |
| 株価収益率(PER) (倍) | - | 7.1 | 41.2 | 10.6 | 102.1 | 11.2 |
| 配当性向 * (%) | - | - | - | 29.1 | 74.5 | 36.4 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円) | 1,745 | 4,811 | 3,754 | 2,790 | 1,401 | 3,634 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円) | △ 579 | △ 1,334 | △ 369 | 91 | 75 | △ 196 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円) | △ 1,585 | △ 3,256 | △ 3,599 | △ 2,953 | △ 2,082 | △ 3,042 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 (百万円) | 1,397 | 1,617 | 1,403 | 1,330 | 724 | 1,121 |
| 従業員数 (名) | 866 | 866 | 787 | 685 | 672 | 622 |
| (臨時従業員数) (名) | 224 | 224 | 269 | 206 | 190 | 179 |
| ROA 総資本当期純利益率 (%) | △ 7.66 | 2.98 | 0.55 | 2.67 | 0.30 | 2.96 |
| 売上高経常利益率 (%) | △ 0.33 | 1.05 | 0.75 | 1.95 | 0.53 | 1.82 |
| 売上高当期純利益率 (%) | △ 3.28 | 1.49 | 0.27 | 1.33 | 0.15 | 1.32 |
| 総資本回転率 (回) | 2.33 | 2.00 | 2.00 | 2.00 | 2.02 | 2.25 |
| 売上高成長率(対基準比率) | 100 | 83 | 78 | 73 | 70 | 75 |
| 経常利益成長率(対基準比率) | 100 | △ 266 | △ 177 | △ 433 | △ 114 | △ 417 |
| 総資本成長率(対基準比率) | 100 | 97 | 91 | 85 | 81 | 78 |
| 従業員一人当たり売上高 (千円) | 112,979 | 94,121 | 90,665 | 101,050 | 100,442 | 115,807 |
| キャッシュ・フロー パターン | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 |
| SAF2002モデルによる格付け | | | | BB | B | BB |

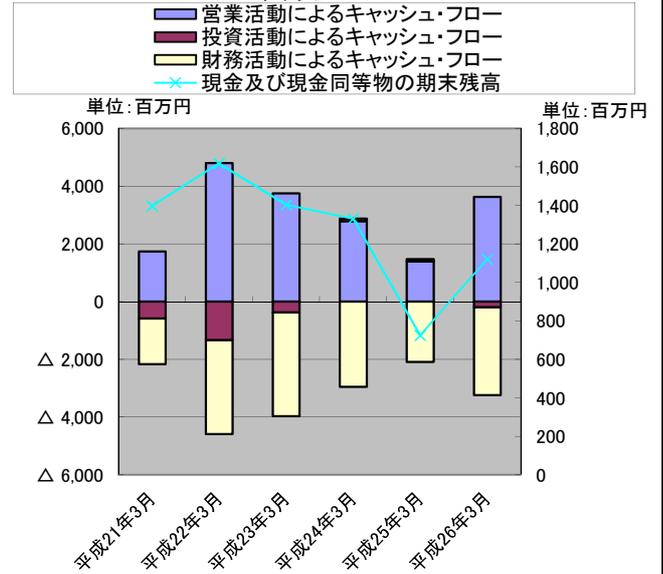


日本配合飼料株式会社

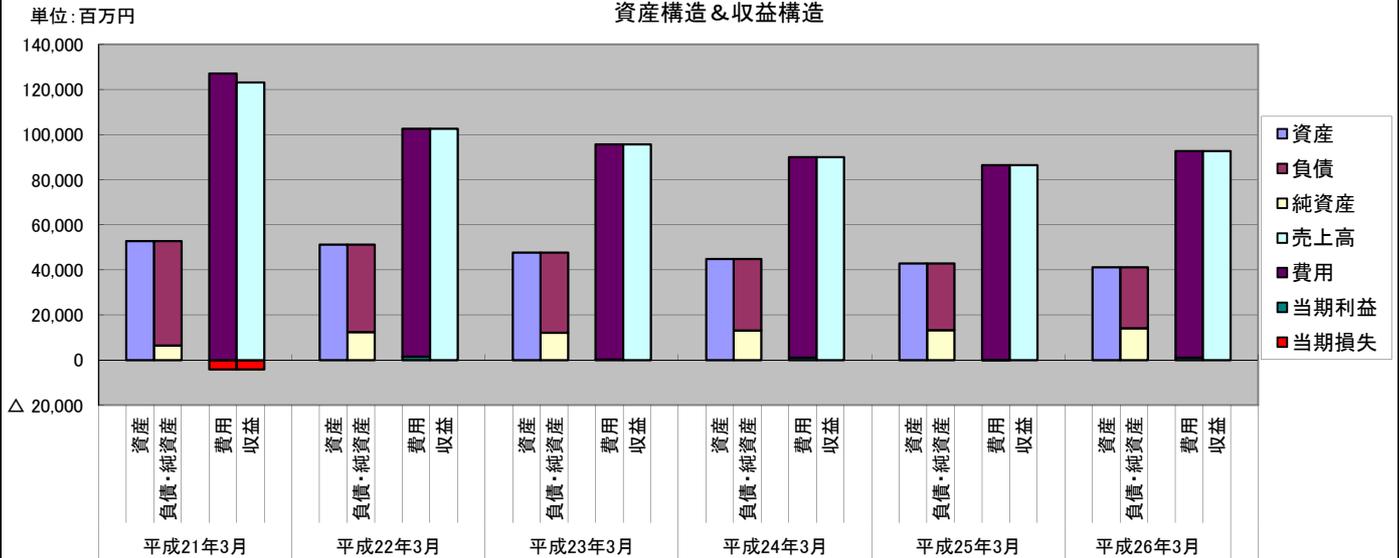
従業員数と一人当たり売上高



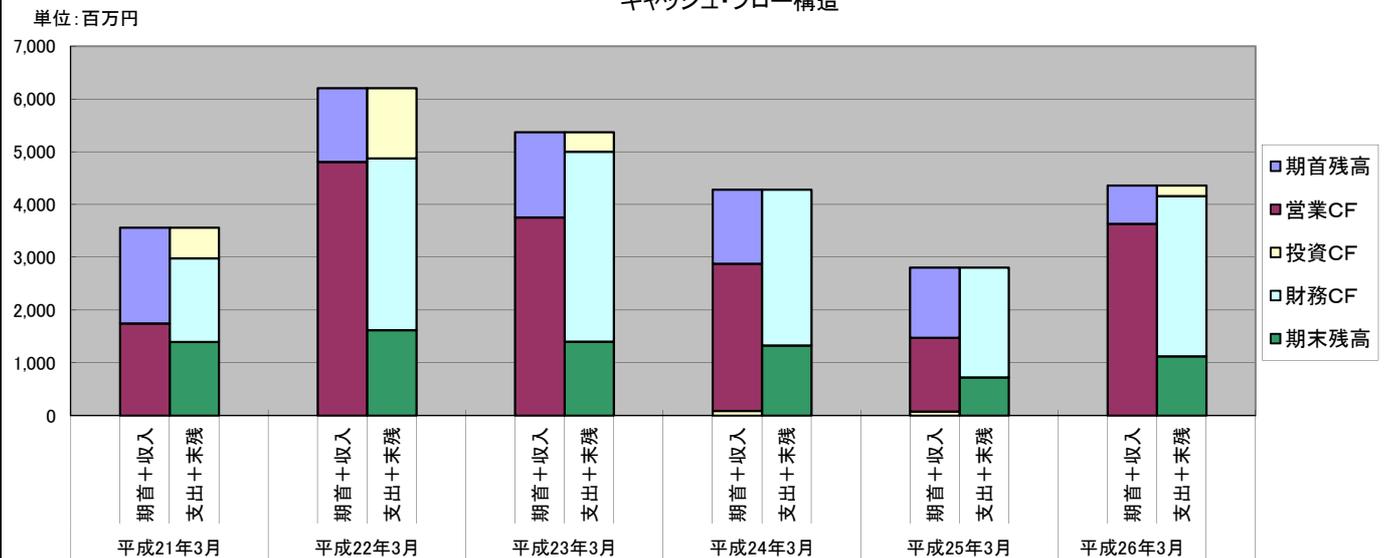
キャッシュ・フロー



資産構造&収益構造



キャッシュ・フロー構造



日本配合飼料株式会社

比較損益計算書(連結)

単位:百万円

| 科 目 | 金 額 | | | 金 額 | | | 増減額 (C-B) | 増減率 (C/B-1) | 増減額 (C-A) | 増減率 (C/A-1) |
|---------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|----------------|--------------|----------------|
| | H21/121期 | H22/122期 | H23/123期 | H24/124期(A) | H25/125期(B) | H26/126期(C) | | | | |
| 飼料事業 | 102,477 | 83,282 | 76,464 | 74,076 | 70,359 | 75,765 | 5,406 | 7.7% | 1,689 | 2.3% |
| 畜産事業 | 23,569 | 20,261 | 20,180 | 16,933 | 16,019 | 17,104 | 1,085 | 6.8% | 171 | 1.0% |
| その他 | 8,145 | 7,429 | 5,990 | 4,797 | 4,267 | 4,178 | ▲ 89 | ▲ 2.1% | ▲ 619 | ▲ 12.9% |
| 売上高合計 | 123,147 | 102,592 | 95,742 | 90,035 | 86,581 | 92,762 | 6,181 | 7.1% | 2,726 | 3.0% |
| 売上原価 | 112,295 | 89,714 | 84,804 | 79,487 | 77,197 | 82,251 | 5,054 | 6.5% | 2,764 | 3.5% |
| 売上原価 | 112,295 | 89,714 | 84,804 | 79,487 | 77,197 | 82,251 | 5,054 | 6.5% | 2,764 | 3.5% |
| 売上総利益 | 10,852 | 12,878 | 10,938 | 10,548 | 9,384 | 10,510 | 1,127 | 12.0% | ▲ 38 | ▲ 0.4% |
| 広告宣伝費 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 運賃積込賃 | 2,927 | 2,974 | 2,785 | 2,626 | 2,327 | 2,263 | ▲ 64 | ▲ 2.8% | ▲ 363 | ▲ 13.8% |
| 販売奨励金 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 販売手数料 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 役員報酬 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 給料手当 | 1,537 | 1,480 | 1,370 | 1,314 | 1,215 | 1,257 | 42 | 3.5% | ▲ 57 | ▲ 4.3% |
| 従業員賞与 | 410 | 403 | 366 | 413 | 400 | 419 | 19 | 4.8% | 6 | 1.5% |
| 賞与引当金繰入額 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 減価償却費 | 334 | 312 | 295 | 274 | 211 | 193 | ▲ 18 | ▲ 8.6% | ▲ 81 | ▲ 29.6% |
| 貸倒引当金繰入額 | 101 | 128 | 187 | ▲ 140 | 313 | ▲ 84 | ▲ 397 | ▲ 126.9% | 56 | ▲ 39.8% |
| 賃借料 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 支払手数料 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 役員賞与引当金繰入額 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 退職給付費用 | 153 | 141 | 77 | 90 | 103 | 92 | ▲ 11 | ▲ 10.5% | 2 | 2.4% |
| 役員退職慰労引当金繰入額 | 6 | 2 | 3 | - | - | - | - | - | - | - |
| 飼料価格安定化基金負担金 | 2,102 | 2,687 | 1,574 | 1,398 | 1,627 | 1,980 | 353 | 21.7% | 582 | 41.6% |
| 研究開発費 | 551 | 531 | 554 | 554 | 528 | 430 | ▲ 98 | ▲ 18.6% | ▲ 124 | ▲ 22.4% |
| その他 | 3,099 | 2,930 | 2,595 | 2,569 | 2,300 | 2,394 | 94 | 4.1% | ▲ 175 | ▲ 6.8% |
| 販売費及び一般管理費 | 11,220 | 11,588 | 9,806 | 9,098 | 9,024 | 8,944 | ▲ 80 | ▲ 0.9% | ▲ 154 | ▲ 1.7% |
| 営業利益 | ▲ 367 | 1,290 | 1,133 | 1,450 | 360 | 1,567 | 1,207 | 335.3% | 116 | 8.0% |
| 受取利息 | 31 | 27 | 13 | 7 | 6 | 8 | 2 | 25.4% | 0 | 2.7% |
| 受取配当金 | 128 | 65 | 96 | 116 | 87 | 54 | ▲ 33 | ▲ 37.9% | ▲ 62 | ▲ 53.6% |
| 肉豚、卵価安定基金割戻金 | 397 | 3 | - | 164 | - | - | - | - | - | - |
| 持分法による投資利益 | - | 34 | - | 35 | 22 | 24 | 3 | 11.8% | ▲ 11 | ▲ 30.2% |
| 受取保険料 | 16 | 14 | 3 | 5 | - | - | - | - | - | - |
| 補助金収入 | - | - | - | 66 | 16 | 73 | 57 | 356.3% | 7 | 10.6% |
| 受取家賃 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| デリバティブ評価益 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| その他 | 121 | 237 | 138 | 177 | 220 | 130 | ▲ 90 | ▲ 41.0% | ▲ 47 | ▲ 26.7% |
| 営業外収益 | 694 | 380 | 251 | 570 | 351 | 289 | ▲ 62 | ▲ 17.6% | ▲ 281 | ▲ 49.3% |
| 支払利息 | 525 | 392 | 292 | 225 | 175 | 141 | ▲ 34 | ▲ 19.5% | ▲ 84 | ▲ 37.4% |
| 持分法による投資損失 | 46 | - | 341 | - | - | - | - | - | - | - |
| 貸倒引当金繰入額 | 125 | 100 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 賃借収入原価 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 固定資産除却損 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| その他 | 35 | 100 | 32 | 42 | 75 | 25 | ▲ 50 | ▲ 66.8% | ▲ 17 | ▲ 41.1% |
| 営業外費用 | 732 | 591 | 666 | 267 | 249 | 166 | ▲ 84 | ▲ 33.7% | ▲ 101 | ▲ 38.0% |
| 経常利益 | ▲ 405 | 1,078 | 717 | 1,753 | 461 | 1,690 | 1,229 | 266.5% | ▲ 63 | ▲ 3.6% |
| 固定資産売却益 | 15 | 177 | 203 | 36 | 72 | 36 | ▲ 36 | ▲ 49.8% | 0 | 0.1% |
| 投資有価証券売却益 | 12 | 34 | 333 | 212 | 232 | 75 | ▲ 158 | ▲ 67.9% | ▲ 137 | ▲ 64.8% |
| 災害保険金 | - | 46 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 貸倒引当金戻入額 | 6 | 51 | 110 | - | - | - | - | - | - | - |
| 受取補償金 | - | - | 132 | - | - | - | - | - | - | - |
| 損害賠償金収入 | - | - | 189 | - | - | - | 0 | - | 0 | - |
| 債務消滅益 | - | - | - | - | 69 | - | ▲ 69 | ▲ 100.0% | 0 | - |
| その他 | - | - | 130 | - | 7 | - | - | - | - | - |
| 特別利益 | 33 | 307 | 1,097 | 248 | 380 | 111 | ▲ 269 | ▲ 70.9% | ▲ 137 | ▲ 55.4% |
| 固定資産除却損 | 132 | 251 | 36 | 71 | 68 | 48 | ▲ 19 | ▲ 28.9% | ▲ 22 | ▲ 31.8% |
| 固定資産売却損 | 49 | 105 | 34 | 21 | 21 | 42 | 21 | 98.0% | 22 | 105.6% |
| 事業整理損 | 2,435 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 貸倒損失 | - | 307 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 減損損失 | 674 | 100 | 333 | 590 | 73 | 73 | ▲ 0 | ▲ 0.5% | ▲ 517 | ▲ 87.7% |
| 投資有価証券評価損 | 30 | 14 | 10 | - | - | - | - | - | - | - |
| 災害による損失 | - | 38 | 626 | - | - | - | - | - | - | - |
| 棚卸資産除去損 | - | - | - | - | 37 | - | - | - | - | - |
| 環境対策引当金繰入額 | - | - | 33 | - | - | - | - | - | - | - |
| 貸倒引当金繰入額 | 801 | 469 | 27 | - | - | - | - | - | - | - |
| 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 | - | - | 179 | - | - | - | 0 | - | 0 | - |
| 債務保証損失引当金繰入額 | - | - | - | 24 | - | - | 0 | - | ▲ 24 | ▲ 100.0% |
| その他 | 1 | - | 47 | - | - | 7 | - | - | - | - |
| 特別損失 | 4,123 | 1,284 | 1,327 | 705 | 199 | 170 | ▲ 29 | ▲ 14.4% | ▲ 535 | ▲ 75.8% |
| 税金等調整前当期純利益 | ▲ 4,495 | 101 | 487 | 1,296 | 642 | 1,630 | 988 | 153.9% | 334 | 25.8% |
| 法人税、住民税及び事業税 | 69 | 77 | 72 | 42 | 97 | 227 | 130 | 133.1% | 185 | 438.8% |
| 法人税等調整額 他 | ▲ 534 | ▲ 1,512 | 163 | 62 | 428 | 181 | ▲ 247 | ▲ 57.7% | 119 | 193.8% |
| 少数株主損益調整前当期純利益 | - | - | 252 | 1,192 | 117 | 1,222 | 1,106 | 947.1% | 30 | 2.5% |
| 少数株主利益 | 11 | 10 | ▲ 10 | ▲ 5 | ▲ 12 | 2 | 14 | ▲ 118.5% | 7 | ▲ 147.7% |
| 当期純利益 | ▲ 4,042 | 1,526 | 263 | 1,197 | 129 | 1,220 | 1,092 | 849.2% | 23 | 1.9% |
| 期末従業員数 | 866 | 866 | 787 | 685 | 672 | 622 | ▲ 50 | ▲ 7.4% | ▲ 63 | ▲ 9.2% |
| 加工高 | 1,695 | 3,162 | 2,795 | 2,989 | 1,750 | 2,964 | 1,215 | 69.4% | ▲ 25 | ▲ 0.8% |
| 比較包括利益計算書(連結) | | | | | | | | | | |
| 少数株主損益調整前当期純利益 | - | - | 252 | 1,192 | 117 | 1,222 | 1,106 | 947.1% | 30 | 2.5% |
| その他有価証券評価差額金 | - | - | ▲ 418 | ▲ 113 | 273 | ▲ 46 | ▲ 319 | ▲ 116.8% | 67 | ▲ 59.3% |
| 繰延ヘッジ損益 | - | - | ▲ 2 | ▲ 37 | 3 | ▲ 5 | ▲ 7 | ▲ 284.6% | 32 | ▲ 87.3% |
| 為替換算調整勘定 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 退職給付に係る調整額 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| その他の包括利益合計 | - | - | ▲ 420 | ▲ 149 | 275 | ▲ 50 | ▲ 326 | ▲ 118.3% | 99 | ▲ 66.2% |
| 包括利益 | #VALUE! | #VALUE! | ▲ 168 | 1,043 | 392 | 1,172 | 780 | 198.8% | 129 | 12.3% |
| (内訳) | | | | | | | 0 | - | 0 | - |
| 親会社株式に係る包括利益 | - | - | ▲ 158 | 1,048 | 404 | 1,170 | 766 | 189.6% | 122 | 11.6% |
| 少数株主に係る包括利益 | - | - | ▲ 10 | ▲ 5 | ▲ 12 | 2 | 14 | ▲ 118.5% | 7 | ▲ 147.7% |

日本配合飼料株式会社

比較貸借対照表(連結)

単位:百万円

| 科目 | 金額 | | | 金額 | | | 増減額 (C-B) | 増減率 (C/B-1) | 増減額 (C-A) | 増減率 (C/A-1) |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | H21/121期 | H22/122期 | H23/123期 | H24/124期(A) | H25/125期(B) | H26/126期(C) | | | | |
| 流動資産 | | | | | | | | | | |
| 現金及び預金 | 1,602 | 2,101 | 1,520 | 1,427 | 728 | 1,124 | 396 | 54.4% | ▲ 303 | ▲ 21.2% |
| 受取手形及び売掛金 | 20,561 | 19,303 | 17,689 | 17,888 | 17,992 | 17,750 | ▲ 242 | ▲ 1.3% | ▲ 138 | ▲ 0.8% |
| 動物 | 2,268 | 2,255 | 1,469 | 1,386 | 1,320 | 1,297 | ▲ 23 | ▲ 1.7% | ▲ 89 | ▲ 6.4% |
| 商品及び製品 | 926 | 1,000 | 1,002 | 751 | 776 | 802 | 26 | 3.4% | 52 | 6.9% |
| 短期貸付金 | 674 | 858 | 2 | 2 | 28 | 164 | 136 | 485.7% | 162 | 8100.0% |
| 原材料及び貯蔵品 | 4,335 | 3,532 | 3,758 | 3,973 | 3,957 | 3,477 | ▲ 480 | ▲ 12.1% | ▲ 495 | ▲ 12.5% |
| 繰延税金資産 | 436 | 623 | 217 | 300 | 298 | 433 | 134 | 45.1% | 133 | 44.4% |
| その他 | 909 | 854 | 1,369 | 860 | 1,145 | 686 | ▲ 459 | ▲ 40.1% | ▲ 173 | ▲ 20.1% |
| 貸倒引当金 | ▲ 576 | ▲ 1,206 | ▲ 269 | ▲ 126 | ▲ 184 | ▲ 147 | 37 | ▲ 20.2% | ▲ 21 | 16.7% |
| 流動資産合計 | 31,135 | 29,318 | 26,756 | 26,460 | 26,071 | 25,588 | ▲ 483 | ▲ 1.9% | ▲ 873 | ▲ 3.3% |
| 固定資産 | | | | | | | | | | |
| 有形固定資産 | | | | | | | | | | |
| 建物及び構築物(純額) | 5,449 | 5,183 | 4,677 | 4,591 | 4,482 | 4,200 | ▲ 282 | ▲ 6.3% | ▲ 391 | ▲ 8.5% |
| 機械装置及び運搬具(純額) | 2,236 | 2,081 | 1,818 | 2,169 | 1,938 | 1,807 | ▲ 131 | ▲ 6.8% | ▲ 362 | ▲ 16.7% |
| 工具、器具及び備品(純額) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 土地 | 6,120 | 6,230 | 5,747 | 5,028 | 4,817 | 4,469 | ▲ 348 | ▲ 7.2% | ▲ 559 | ▲ 11.1% |
| リース資産(純額) | 611 | 542 | 412 | 329 | 290 | 230 | ▲ 60 | ▲ 20.7% | ▲ 98 | ▲ 30.0% |
| 建設仮勘定 | 261 | 149 | 1,180 | 24 | 7 | 101 | 94 | 1330.2% | 76 | 316.7% |
| その他(純額) | 533 | 453 | 412 | 395 | 373 | 389 | 16 | 4.4% | ▲ 6 | ▲ 1.4% |
| 有形固定資産合計 | 15,209 | 14,638 | 14,245 | 12,536 | 11,908 | 11,197 | ▲ 711 | ▲ 6.0% | ▲ 1,339 | ▲ 10.7% |
| 無形固定資産 | | | | | | | | | | |
| のれん | 372 | 242 | 112 | 2 | 1 | 8 | 7 | 664.8% | 6 | 265.8% |
| リース資産 | 30 | 22 | 15 | 8 | 2 | - | - | - | - | - |
| その他 | 226 | 188 | 193 | 132 | 277 | 259 | ▲ 18 | ▲ 0 | 127 | 1 |
| 無形固定資産合計 | 628 | 452 | 321 | 142 | 280 | 267 | ▲ 13 | ▲ 4.7% | 125 | 87.9% |
| 投資その他の資産 | | | | | | | | | | |
| 投資有価証券 | 4,521 | 5,153 | 3,828 | 3,383 | 3,185 | 3,041 | ▲ 144 | ▲ 4.5% | ▲ 342 | ▲ 10.1% |
| 長期貸付金 | 333 | 236 | 360 | 226 | 213 | 133 | ▲ 80 | ▲ 37.5% | ▲ 92 | ▲ 41.0% |
| 出資金 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 破産更生債権等 | - | - | 3,783 | 3,354 | 2,576 | 2,492 | ▲ 84 | ▲ 3.3% | ▲ 862 | ▲ 25.7% |
| 繰延税金資産 | 43 | 1,068 | 1,598 | 1,586 | 1,023 | 687 | ▲ 336 | ▲ 32.8% | ▲ 898 | ▲ 56.6% |
| 差入補償金 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 投資用不動産(純額) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| その他 | 3,536 | 2,908 | 448 | 353 | 276 | 271 | ▲ 5 | ▲ 1.9% | ▲ 82 | ▲ 23.1% |
| 貸倒引当金 | ▲ 2,655 | ▲ 2,548 | ▲ 3,572 | ▲ 3,128 | ▲ 2,582 | ▲ 2,450 | 132 | ▲ 5.1% | 679 | ▲ 21.7% |
| 投資その他の資産合計 | 5,779 | 6,818 | 6,445 | 5,773 | 4,692 | 4,175 | ▲ 517 | ▲ 11.0% | ▲ 1,598 | ▲ 27.7% |
| 固定資産合計 | 21,616 | 21,909 | 21,011 | 18,451 | 16,880 | 15,639 | ▲ 1,241 | ▲ 7.4% | ▲ 2,812 | ▲ 15.2% |
| 繰延資産 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 資産合計 | 52,752 | 51,227 | 47,767 | 44,911 | 42,951 | 41,227 | ▲ 1,725 | ▲ 4.0% | ▲ 3,685 | ▲ 8.2% |
| 負債の部 | | | | | | | | | | |
| 流動負債 | | | | | | | | | | |
| 支払手形及び買掛金 | 11,221 | 10,901 | 10,721 | 10,563 | 10,181 | 9,770 | ▲ 411 | ▲ 4.0% | ▲ 793 | ▲ 7.5% |
| 短期借入金 | 16,944 | 12,744 | 10,456 | 8,378 | 7,372 | 6,102 | ▲ 1,270 | ▲ 17.2% | ▲ 2,275 | ▲ 27.2% |
| 未払費用 | 2,845 | 2,818 | 2,691 | 2,584 | 2,461 | 2,611 | 150 | 6.1% | 27 | 1.0% |
| リース債務 | 177 | 150 | 115 | 93 | 74 | 55 | ▲ 19 | ▲ 25.7% | ▲ 38 | ▲ 40.7% |
| 繰延税金負債 | 6 | 1 | 5 | 5 | 12 | 8 | ▲ 4 | ▲ 33.3% | 3 | 60.0% |
| 未払法人税等 | 31 | 75 | 78 | 42 | 105 | 206 | 101 | 95.7% | 165 | 396.1% |
| 環境対策引当金 | - | - | 4 | - | - | 19 | - | - | - | - |
| 資産除去債務 | - | - | 183 | 20 | 20 | 20 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| その他 | 1,843 | 1,668 | 1,896 | 1,372 | 1,468 | 1,654 | 185 | 12.6% | 282 | 20.6% |
| 流動負債合計 | 33,067 | 28,357 | 26,149 | 23,056 | 21,695 | 20,444 | ▲ 1,251 | ▲ 5.8% | ▲ 2,612 | ▲ 11.3% |
| 固定負債 | | | | | | | | | | |
| 長期借入金 | 10,875 | 8,398 | 7,537 | 7,000 | 6,530 | 5,195 | ▲ 1,336 | ▲ 20.5% | ▲ 1,805 | ▲ 25.8% |
| リース債務 | 492 | 445 | 333 | 265 | 236 | 190 | ▲ 46 | ▲ 19.5% | ▲ 75 | ▲ 28.2% |
| 繰延税金負債 | 121 | 81 | 81 | 70 | 72 | 1 | ▲ 70 | ▲ 98.0% | ▲ 69 | ▲ 98.0% |
| 持分法適用に伴う負債 | - | - | 167 | 152 | 125 | 104 | ▲ 21 | ▲ 16.8% | ▲ 48 | ▲ 31.6% |
| 退職給付引当金 | 1,313 | 1,190 | 954 | 876 | 813 | - | - | - | - | - |
| 役員退職慰労引当金 | 17 | 20 | 22 | - | - | - | - | - | - | - |
| 退職給付に係る負債 | - | - | - | - | - | 882 | - | - | - | - |
| 資産除去債務 | - | - | 70 | 28 | 27 | 27 | 0 | 1.4% | ▲ 1 | ▲ 1.9% |
| その他 | 327 | 269 | 297 | 264 | 191 | 206 | 15 | 7.8% | ▲ 58 | ▲ 21.8% |
| 固定負債合計 | 13,145 | 10,402 | 9,460 | 8,654 | 7,994 | 6,605 | ▲ 1,389 | ▲ 17.4% | ▲ 2,049 | ▲ 23.7% |
| 負債合計 | 46,212 | 38,759 | 35,609 | 31,710 | 29,689 | 27,049 | ▲ 2,640 | ▲ 8.9% | ▲ 4,661 | ▲ 14.7% |
| 純資産の部 | | | | | | | | | | |
| 株主資本 | | | | | | | | | | |
| 資本金 | 6,563 | 8,563 | 8,563 | 8,563 | 8,563 | 8,563 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 資本剰余金 | 2,174 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 利益剰余金 | ▲ 3,033 | 668 | 930 | 2,127 | 1,925 | 2,925 | 1,000 | 51.9% | 797 | 37.5% |
| 自己株式 | ▲ 10 | ▲ 10 | ▲ 10 | ▲ 10 | ▲ 11 | ▲ 11 | ▲ 0 | 2.5% | ▲ 0 | 3.8% |
| 株主資本合計 | 5,695 | 11,221 | 11,483 | 12,680 | 12,477 | 13,477 | 999 | 8.0% | 797 | 6.3% |
| その他の有価証券評価差額金 | 447 | 813 | 394 | 282 | 555 | 509 | ▲ 46 | ▲ 8.3% | 227 | 80.5% |
| 繰延ヘッジ損益 | 13 | 39 | 38 | 1 | 4 | ▲ 1 | ▲ 5 | ▲ 127.2% | ▲ 2 | ▲ 187.3% |
| 土地再評価差額金 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 為替換算調整勘定 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 退職給付に係る調整累計額 | - | - | - | - | - | ▲ 36 | - | - | - | - |
| その他の包括利益累計額 | 460 | 852 | 432 | 283 | 559 | 472 | ▲ 86 | ▲ 15.5% | 189 | 66.7% |
| 新株予約権 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 少数株主持分 | 385 | 395 | 243 | 238 | 226 | 229 | 2 | 1.0% | ▲ 10 | ▲ 4.0% |
| 純資産合計 | 6,540 | 12,468 | 12,158 | 13,201 | 13,262 | 14,177 | 915 | 6.9% | 976 | 7.4% |
| 負債・純資産合計 | 52,752 | 51,227 | 47,767 | 44,911 | 42,951 | 41,227 | ▲ 1,725 | ▲ 4.0% | ▲ 3,685 | ▲ 8.2% |
| 受取手形割引高 | - | - | - | - | - | - | 0 | - | 0 | - |
| 借入金 | 27,820 | 21,142 | 17,992 | 15,377 | 13,902 | 11,297 | ▲ 2,605 | ▲ 18.7% | ▲ 4,081 | ▲ 26.5% |
| 有利子負債 | 28,488 | 21,737 | 18,440 | 15,735 | 14,212 | 11,542 | ▲ 2,670 | ▲ 18.8% | ▲ 4,193 | ▲ 26.6% |

借入金:長短借入金+社債
有利子負債:借入金+リース債務

日本配合飼料株式会社

比較キャッシュ・フロー計算書(連結)

単位:百万円

| 区分 | 金額 | | | 金額 | | |
|--------------------------|----------|----------|----------|-------------|-------------|-------------|
| | H21/121期 | H22/122期 | H23/123期 | H24/124期(A) | H25/125期(B) | H26/126期(C) |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | | | | | |
| 税金等調整前当期純利益 | ▲ 4,495 | 101 | 487 | 1,296 | 642 | 1,630 |
| 減価償却費 | 1,925 | 1,741 | 1,665 | 1,562 | 1,324 | 1,187 |
| 減損損失 | 674 | 100 | 333 | 590 | 73 | 73 |
| のれん償却額 | 129 | 130 | 130 | 110 | 1 | 3 |
| 負ののれん償却額 | ▲ 3 | - | - | - | - | - |
| 負ののれん発生益 | - | - | - | - | - | - |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少) | 1,023 | 685 | 105 | ▲ 136 | 309 | ▲ 107 |
| 退職給付引当金の増減額(△は減少) | ▲ 145 | ▲ 123 | ▲ 238 | ▲ 78 | ▲ 63 | - |
| 役員退職慰労引当金の増減額(△は減少) | ▲ 67 | 2 | 3 | ▲ 22 | - | - |
| 退職給付に係る負債の増減額(△は減少) | - | - | - | - | - | 13 |
| 役員賞与引当金の増減額(△は減少) | - | - | - | - | - | 9 |
| 受取利息及び受取配当金 | ▲ 160 | ▲ 92 | ▲ 109 | ▲ 123 | ▲ 93 | ▲ 61 |
| 支払利息 | 525 | 392 | 292 | 225 | 175 | 141 |
| 災害損失 | - | 38 | 625 | - | - | - |
| 損害賠償金収入 | - | - | ▲ 189 | - | - | - |
| 固定資産除売却損益(△は益) | 165 | 180 | ▲ 132 | 55 | 17 | 54 |
| 持分による投資利益(△は益) | 46 | ▲ 34 | 341 | ▲ 35 | ▲ 22 | ▲ 24 |
| 有形固定資産処分損益(△は益) | - | - | - | - | - | - |
| 固定資産圧縮損 | - | - | - | - | - | - |
| 投資有価証券売却損益(△は益) | ▲ 11 | ▲ 34 | ▲ 333 | ▲ 212 | ▲ 232 | ▲ 75 |
| 投資有価証券評価損益(△は益) | 30 | 14 | 10 | - | - | - |
| 事業整理損失 | 2,435 | - | - | - | - | - |
| 受取保証金 | - | - | ▲ 132 | - | - | - |
| 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 | - | - | 179 | - | - | - |
| 貸倒損失 | - | 307 | - | - | - | - |
| 災害保険金 | - | ▲ 46 | - | - | - | - |
| 売上債権の増減額(△は増加) | ▲ 212 | 1,284 | 1,362 | ▲ 230 | ▲ 157 | 251 |
| たな卸資産の増減額(△は増加) | 728 | 743 | 564 | 115 | 56 | 476 |
| 仕入債務の増減額(△は減少) | ▲ 914 | ▲ 327 | ▲ 630 | ▲ 158 | ▲ 382 | ▲ 411 |
| 未払金の増減額(△は減少) | - | - | - | - | - | - |
| 未払消費税等の増減額(△は増加) | - | - | - | - | - | - |
| 預り敷金及び保証金の増減額(△は減少) | - | - | - | - | - | - |
| その他 | 305 | ▲ 99 | ▲ 682 | ▲ 129 | ▲ 228 | 565 |
| その他の資産の増加額(△は増加) | - | - | - | - | - | - |
| その他の負債の増加額(△は減少) | - | - | - | - | - | - |
| 小計 | 1,981 | 4,960 | 3,653 | 2,831 | 1,421 | 3,723 |
| 損害賠償金の受取額 | - | - | 38 | 38 | 38 | 38 |
| 債務保証履行による支払額 | - | ▲ 147 | - | - | ▲ 24 | - |
| 法人税等の支払額 | ▲ 236 | ▲ 49 | ▲ 69 | ▲ 79 | ▲ 34 | ▲ 126 |
| 補償金の受取額 | - | 46 | 132 | - | - | - |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 1,745 | 4,811 | 3,754 | 2,790 | 1,401 | 3,634 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | | | | | |
| 定期預金の預入による支出 | ▲ 121 | ▲ 962 | ▲ 107 | ▲ 140 | ▲ 93 | - |
| 定期預金の払戻による収入 | 122 | 684 | 474 | 159 | 187 | - |
| 有価証券の取得による支出 | - | - | - | - | - | - |
| 有価証券の売却及び償還による収入 | - | - | - | - | - | - |
| 有形及び無形固定資産の取得による支出 | ▲ 1,753 | ▲ 1,509 | ▲ 1,744 | ▲ 1,377 | ▲ 1,084 | ▲ 1,160 |
| 有形及び無形固定資産の売却による収入 | 119 | 372 | 732 | 450 | 243 | 704 |
| 無形固定資産の取得による支出 | - | - | - | - | - | - |
| 無形固定資産の売却による収入 | - | - | - | - | - | - |
| 投資有価証券の取得による支出 | ▲ 71 | ▲ 2 | ▲ 10 | ▲ 0 | ▲ 45 | - |
| 投資有価証券の売却及び償還による収入 | - | - | - | - | - | - |
| 投資有価証券の売却による収入 | 880 | 41 | 195 | 889 | 732 | 286 |
| 子会社株式の取得による支出 | - | - | ▲ 106 | - | - | - |
| 貸付による支出 | ▲ 945 | ▲ 1,252 | ▲ 227 | ▲ 1 | ▲ 116 | ▲ 103 |
| 貸付金の回収による収入 | 1,045 | 1,225 | 297 | 142 | 122 | 77 |
| 利息および配当金の受取額 | 162 | 94 | 111 | 124 | 93 | 62 |
| 事業譲受による支出 | ▲ 15 | ▲ 16 | - | - | - | - |
| 資産除去債務の履行による支出 | - | - | - | ▲ 158 | - | - |
| 投資不動産の取得による支出 | - | - | - | - | - | - |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 | - | - | ▲ 29 | - | - | - |
| その他 | ▲ 1 | ▲ 11 | 44 | 1 | 37 | ▲ 63 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | ▲ 579 | ▲ 1,334 | ▲ 369 | 91 | 75 | ▲ 196 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | | | | | |
| 短期借入金の純増減額(△は減少) | ▲ 2,230 | ▲ 3,747 | ▲ 2,006 | ▲ 1,842 | ▲ 302 | ▲ 908 |
| 長期借入れによる収入 | 5,620 | 2,252 | 3,498 | 2,968 | 2,165 | 1,430 |
| 長期借入金の返済による支出 | ▲ 4,045 | ▲ 5,183 | ▲ 4,641 | ▲ 3,740 | ▲ 3,339 | ▲ 3,127 |
| 社債の償還による支出 | - | - | - | - | - | - |
| 利息の支払額 | ▲ 519 | ▲ 394 | ▲ 297 | ▲ 228 | ▲ 177 | ▲ 142 |
| 株式の発行による支出 | - | 4,000 | - | - | - | - |
| 自己株式の売却による収入 | - | - | - | - | - | - |
| 自己株式の取得による支出 | - | - | - | - | - | - |
| リース債権の返済による支出 | ▲ 193 | ▲ 184 | ▲ 153 | ▲ 111 | ▲ 99 | ▲ 74 |
| 配当金の支払額 | ▲ 215 | - | - | - | ▲ 331 | ▲ 221 |
| 少数株主からの払込みによる収入 | - | - | - | - | - | - |
| 少数株主への払戻による支出 | - | - | - | - | - | - |
| 少数株主への配当金の支払額 | - | - | - | - | - | - |
| その他 | ▲ 2 | ▲ 0 | ▲ 0 | ▲ 0 | ▲ 0 | ▲ 0 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | ▲ 1,585 | ▲ 3,256 | ▲ 3,599 | ▲ 2,953 | ▲ 2,082 | ▲ 3,042 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | - | - | - | - | - | - |
| 現金及び現金同等物の増加額(減少額△) | ▲ 419 | 220 | ▲ 214 | ▲ 73 | ▲ 606 | 396 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 1,816 | 1,397 | 1,617 | 1,403 | 1,330 | 724 |
| 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増減額 | - | - | - | - | - | - |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 1,397 | 1,617 | 1,403 | 1,330 | 724 | 1,121 |

日本配合飼料株式会社

SAF2002モデルによる格付評価

| 経営指標 | (単位) | 経営指標の推移 | | | | | |
|----------------|-------|-----------------------------------|---------|-----------------------------------|---------|-----------------------------------|---------|
| | | H24/124期(A) | | H25/125期(B) | | H26/126期(C) | |
| 売上高 | (百万円) | 90,035 | | 86,581 | | 92,762 | |
| 支払利息 | (百万円) | 225 | | 175 | | 141 | |
| 税引前当期利益 | (百万円) | 1,296 | | 642 | | 1,630 | |
| 棚卸資産 | (百万円) | 4,723 | | 4,734 | | 4,280 | |
| 留保利益 | (百万円) | 2,127 | | 1,925 | | 2,925 | |
| 総資本 | (百万円) | 44,911 | | 42,951 | | 41,227 | |
| A. 総資本留保利益率 | (%) | $\frac{2,127}{44,911} \times 100$ | 4.74 | $\frac{2,026}{43,931} \times 100$ | 4.61 | $\frac{2,425}{42,089} \times 100$ | 5.76 |
| B. 総資本税引前当期利益率 | (%) | $\frac{1,296}{44,911} \times 100$ | 2.89 | $\frac{642}{43,931} \times 100$ | 1.46 | $\frac{1,630}{42,089} \times 100$ | 3.87 |
| C. 棚卸資産回転期間 | (ヶ月) | $\frac{4,723}{90,035} \times 12$ | 0.63 | $\frac{4,728}{86,581} \times 12$ | 0.66 | $\frac{4,507}{92,762} \times 12$ | 0.58 |
| D. 売上高金利負担率 | (%) | $\frac{225}{90,035} \times 100$ | 0.25 | $\frac{175}{86,581} \times 100$ | 0.20 | $\frac{141}{92,762} \times 100$ | 0.15 |
| SAF値 | | | 0.78669 | | 0.74661 | | 0.82918 |
| 格付 | | | BB | | B | | BB |

SAF2002モデルとは、筑波大学大学院教授白田佳子氏の提唱する倒産判別分析モデルである。

4つのパラメーターを重回帰判別式で、以下の数式で表現される。

$$\text{SAF値} = 0.01036X1 + 0.02682X2 - 0.06610X3 - 0.02368X4 + 0.70773$$

| | |
|----------------|---------------------------------|
| X1 総資本留保利益率 | 期首・期末平均留保利益/期首・期末平均総資本 × 100 |
| X2 総資本税引前当期利益率 | 税引前当期利益/期首・期末平均総資産 × 100 |
| X3 棚卸資産回転期間 | 期首・期末平均棚卸資産 × 12/売上高 |
| X4 売上高金利負担率 | (支払利息 + 社債利息 + 手形売却損)/売上高 × 100 |

| 格付け | SAF値 |
|-----|---------------------|
| AA | 1.53900以上 |
| A | 1.53900未満～1.18717以上 |
| BB | 1.18717未満～0.75261以上 |
| B | 0.75261未満～0.41490以上 |
| C | 0.41490未満 |

日本配合飼料株式会社

経営指標比較表

金額単位: 百万円

| 経営指標 | (単位) | 経営指標の推移 | | | | | | 評価 | |
|------------------------|-------|------------------------------------|---------|--|---------|--|---------|----|----|
| | | H24/124期(A) | | H25/125期(B) | | H26/126期(C) | | 傾向 | 判定 |
| (1) 総合収益性分析 | | | | | | | | | |
| A. 総資本当期純利益率(ROA) | (%) | $\frac{1,197}{44,911} \times 100$ | 2.67 | $\frac{129}{42,951} \times 100$ | 0.30 | $\frac{1,220}{41,227} \times 100$ | 2.96 | | |
| B. 自己資本当期純利益率(ROE) | (%) | $\frac{1,197}{13,201} \times 100$ | 9.07 | $\frac{129}{13,262} \times 100$ | 0.97 | $\frac{1,220}{14,177} \times 100$ | 8.61 | | |
| (2) 売上高利益率分析 | | | | | | | | | |
| A. 売上高対総利益率(粗利益率) | (%) | $\frac{10,548}{90,035} \times 100$ | 11.72 | $\frac{9,384}{86,581} \times 100$ | 10.84 | $\frac{10,510}{92,762} \times 100$ | 11.33 | | |
| B. 売上高対営業利益率 | (%) | $\frac{1,450}{90,035} \times 100$ | 1.61 | $\frac{360}{86,581} \times 100$ | 0.42 | $\frac{1,567}{92,762} \times 100$ | 1.69 | | |
| C. 売上高対経常利益率 | (%) | $\frac{1,753}{90,035} \times 100$ | 1.95 | $\frac{461}{86,581} \times 100$ | 0.53 | $\frac{1,690}{92,762} \times 100$ | 1.82 | | |
| D. 売上高対当期純利益率 | (%) | $\frac{1,197}{90,035} \times 100$ | 1.33 | $\frac{129}{86,581} \times 100$ | 0.15 | $\frac{1,220}{92,762} \times 100$ | 1.32 | | |
| E. 売上高対販売管理費比率 | (%) | $\frac{9,098}{90,035} \times 100$ | 10.10 | $\frac{9,024}{86,581} \times 100$ | 10.42 | $\frac{8,944}{92,762} \times 100$ | 9.64 | | |
| (3) 損益分岐点分析 | | | | | | | | | |
| A. 損益分岐点売上高(採算点) | (百万円) | $\frac{9,098}{11.7\%}$ | 77,657 | $\frac{9,024}{10.8\%}$ | 83,261 | $\frac{8,944}{11.3\%}$ | 78,935 | | |
| B. 損益分岐点比率(余裕度) | (%) | $\frac{77,657}{90,035} \times 100$ | 13.75 | $\frac{83,261}{86,581} \times 100$ | 3.83 | $\frac{78,935}{92,762} \times 100$ | 14.91 | | |
| (4) 回転率・回転期間分析 | | | | | | | | | |
| A. 総資本回転率 | (回) | $\frac{90,035}{44,911}$ | 2.00 | $\frac{86,581}{42,951}$ | 2.02 | $\frac{92,762}{41,227}$ | 2.25 | | |
| B. 固定資産回転率 | (回) | $\frac{90,035}{18,451}$ | 4.88 | $\frac{86,581}{16,880}$ | 5.13 | $\frac{92,762}{15,639}$ | 5.93 | | |
| C. 売上債権回転期間 | (日) | $\frac{17,888}{90,035} \times 365$ | 72.52 | $\frac{17,992}{86,581} \times 365$ | 75.85 | $\frac{17,750}{92,762} \times 365$ | 69.84 | | |
| D. 棚卸資産回転期間 | (日) | $\frac{4,723}{90,035} \times 365$ | 19.15 | $\frac{4,734}{86,581} \times 365$ | 19.96 | $\frac{4,280}{92,762} \times 365$ | 16.84 | | |
| E. 買入債務回転期間 | (日) | $\frac{10,563}{90,035} \times 365$ | 42.82 | $\frac{10,181}{86,581} \times 365$ | 42.92 | $\frac{9,770}{92,762} \times 365$ | 38.44 | | |
| (5) 生産性分析 | | | | | | | | | |
| A. 従業員一人当たり年間売上高 | (千円) | $\frac{90,035}{685}$ | 131,439 | $\frac{86,581}{672}$ | 128,841 | $\frac{92,762}{622}$ | 149,135 | | |
| B. 従業員一人当たり年間当期純利益 | (千円) | $\frac{1,197}{685}$ | 1,747 | $\frac{129}{672}$ | 191 | $\frac{1,220}{622}$ | 1,962 | | |
| (6) 短期支払能力分析 | | | | | | | | | |
| A. 流動比率 | (%) | $\frac{26,460}{23,056} \times 100$ | 114.77 | $\frac{26,071}{21,695} \times 100$ | 120.17 | $\frac{25,588}{20,444} \times 100$ | 125.16 | | |
| B. 当座比率 | (%) | $\frac{19,190}{23,056} \times 100$ | 83.23 | $\frac{18,536}{21,695} \times 100$ | 85.44 | $\frac{18,727}{20,444} \times 100$ | 91.60 | | |
| (7) 資本の安定性分析 | | | | | | | | | |
| A. 自己資本比率 | (%) | $\frac{12,963}{44,911} \times 100$ | 28.86 | $\frac{13,036}{42,951} \times 100$ | 30.35 | $\frac{13,949}{41,227} \times 100$ | 33.83 | | |
| B. 負債比率 | (%) | $\frac{31,710}{13,201} \times 100$ | 240.20 | $\frac{29,689}{13,262} \times 100$ | 223.86 | $\frac{27,049}{14,177} \times 100$ | 190.79 | | |
| (8) 調達と運用の適合性分析 | | | | | | | | | |
| A. 固定長期適合率 | (%) | $\frac{18,451}{21,856} \times 100$ | 84.42 | $\frac{16,880}{21,257} \times 100$ | 79.41 | $\frac{15,639}{20,783} \times 100$ | 75.25 | | |
| B. 固定比率 | (%) | $\frac{18,451}{13,201} \times 100$ | 139.77 | $\frac{16,880}{13,262} \times 100$ | 127.28 | $\frac{15,639}{14,177} \times 100$ | 110.31 | | |
| (9) 成長性分析 | | | | | | | | | |
| A. 売上高成長率 | (%) | | | $\frac{\Delta 3,454}{90,035} \times 100$ | ▲ 3.84 | $\frac{6,181}{86,581} \times 100$ | 7.14 | | |
| B. 経常利益成長率 | (%) | | | $\frac{\Delta 1,292}{1,753} \times 100$ | ▲ 73.70 | $\frac{1,229}{461} \times 100$ | 266.51 | | |
| C. 販売管理費増減率 | (%) | | | $\frac{\Delta 74}{9,098} \times 100$ | ▲ 0.81 | $\frac{\Delta 80}{9,024} \times 100$ | ▲ 0.89 | | |
| D. 従業員数増減率 | (%) | | | $\frac{\Delta 13}{685} \times 100$ | ▲ 1.90 | $\frac{\Delta 50}{672} \times 100$ | ▲ 7.44 | | |
| E. 資産増加率 | (%) | | | $\frac{\Delta 1,960}{44,911} \times 100$ | ▲ 4.36 | $\frac{\Delta 1,725}{41,227} \times 100$ | ▲ 4.18 | | |
| (10) 付加価値分析 | | | | | | | | | |
| A. 加工高比率 | (%) | $\frac{2,989}{90,035} \times 100$ | 3.32 | $\frac{1,750}{86,581} \times 100$ | 2.02 | $\frac{2,964}{92,762} \times 100$ | 3.20 | | |
| B. 労働分配率 | (%) | $\frac{1,314}{2,989} \times 100$ | 43.96 | $\frac{1,215}{1,750} \times 100$ | 69.44 | $\frac{1,257}{2,964} \times 100$ | 42.40 | | |
| C. 資本生産性 | (%) | $\frac{2,989}{44,911} \times 100$ | 6.66 | $\frac{1,750}{42,951} \times 100$ | 4.07 | $\frac{2,964}{41,227} \times 100$ | 7.19 | | |
| D. 付加価値生産性 | (千円) | $\frac{2,989}{685}$ | 4,363 | $\frac{1,750}{672}$ | 2,604 | $\frac{2,964}{622}$ | 4,766 | | |
| (11) その他 | | | | | | | | | |
| A. 借入金依存度 | (%) | $\frac{15,377}{44,911} \times 100$ | 34.24 | $\frac{13,902}{42,951} \times 100$ | 32.37 | $\frac{11,297}{41,227} \times 100$ | 27.40 | | |