

## 3社経営指標比較表

	株式会社三越伊勢丹ホールディングス			エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社			株式会社松屋		
(1)総合収益性分析	6年度	7年度	8年度	95年度	96年度	97年度	145年度	146年度	147年度
A. 総資本当期純利益率(ROA)(%)	1.65	2.31	2.05	0.09	1.83	2.35	2.93	2.62	2.39
B. 自己資本当期純利益率(ROE)(%)	3.91	5.17	4.62	0.18	4.59	5.56	8.27	7.21	6.50

	株式会社三越伊勢丹ホールディングス			エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社			株式会社松屋		
格付け	6年度	7年度	8年度	95年度	96年度	97年度	145年度	146年度	147年度
SAF2002モデルによる格付け	BB	BB	BB	BB	BB	BB	BB	BB	BB

	株式会社三越伊勢丹ホールディングス			エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社			株式会社松屋		
(2)売上高利益率分析	6年度	7年度	8年度	95年度	96年度	97年度	145年度	146年度	147年度
A. 売上高対総利益率(粗利益率)(%)	28.00	27.94	28.10	27.05	28.58	29.09	25.88	25.82	24.91
B. 売上高対営業利益率(%)	2.62	2.60	2.57	3.00	2.53	2.60	2.02	2.67	2.90
C. 売上高対経常利益率(%)	2.91	2.72	2.85	3.15	2.51	2.52	2.08	2.79	3.11
D. 売上高対当期純利益率(%)	1.60	2.35	2.06	0.06	1.37	1.53	1.77	1.60	1.28
E. 売上高対販売管理費比率(%)	25.38	25.34	25.53	24.04	26.05	26.49	23.87	23.15	22.02

	株式会社三越伊勢丹ホールディングス			エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社			株式会社松屋		
(3)損益分岐点分析	6年度	7年度	8年度	95年度	96年度	97年度	145年度	146年度	147年度
A. 損益分岐点売上高(採算点)(百万円)	1,192,543	1,104,673	1,120,471	493,695	747,946	808,727	67,775	70,597	78,882
B. 損益分岐点比率(余裕度)(%)	9.76	13.16	12.96	14.42	11.47	11.68	10.22	13.52	15.10

	株式会社三越伊勢丹ホールディングス			エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社			株式会社松屋		
(4)回転率・回転期間分析	6年度	7年度	8年度	95年度	96年度	97年度	145年度	146年度	147年度
A. 総資本回転率(回)	1.03	0.98	1.00	1.53	1.34	1.53	1.66	1.64	1.88
B. 固定資産回転率(回)	1.34	1.28	1.30	2.02	1.72	2.03	2.19	2.20	2.51
C. 売上債権回転期間(日)	38.35	36.16	36.51	19.61	16.92	18.65	24.31	28.80	21.42
D. 棚卸資産回転期間(日)	15.86	17.14	17.40	10.44	16.00	14.15	12.16	11.55	10.73
E. 買入債務回転期間(日)	37.13	35.53	33.81	27.98	26.75	24.81	28.90	34.61	32.87

	株式会社三越伊勢丹ホールディングス			エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社			株式会社松屋		
(5)生産性分析	6年度	7年度	8年度	95年度	96年度	97年度	145年度	146年度	147年度
A. 従業員一人当たり年間売上高(千円)	104,857	103,543	104,782	106,509	98,349	108,289	89,867	96,833	110,349
B. 従業員一人当たり年間当期純利益(千円)	1,679	2,433	2,158	59	1,346	1,662	1,589	1,547	1,407

	株式会社三越伊勢丹ホールディングス			エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社			株式会社松屋		
(6)短期支払能力分析	6年度	7年度	8年度	95年度	96年度	97年度	145年度	146年度	147年度
A. 流動比率(%)	68.80	73.42	72.91	64.99	80.49	92.59	51.31	51.95	55.65
B. 当座比率(%)	44.70	46.23	46.82	48.82	48.06	60.62	34.94	36.64	34.66

	株式会社三越伊勢丹ホールディングス			エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社			株式会社松屋		
(7)資本の安定性分析	6年度	7年度	8年度	95年度	96年度	97年度	145年度	146年度	147年度
A. 自己資本比率(%)	40.84	43.39	43.56	47.76	39.69	42.13	34.99	36.13	36.75
B. 負債比率(%)	137.43	123.59	125.14	107.22	151.08	136.37	182.48	174.80	171.86

	株式会社三越伊勢丹ホールディングス			エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社			株式会社松屋		
(8)調達と運用の適合性分析	6年度	7年度	8年度	95年度	96年度	97年度	145年度	146年度	147年度
A. 固定長期適合率(%)	115.99	112.07	113.03	121.00	107.41	102.65	144.33	145.60	136.82
B. 固定比率(%)	182.03	172.28	171.79	156.73	195.49	178.74	213.40	205.30	203.23

	株式会社三越伊勢丹ホールディングス		エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社		株式会社松屋	
(9)成長性分析	7年度	8年度	96年度	97年度	146年度	147年度
A. 売上高成長率(%)	-3.74	1.19	46.45	8.39	8.14	13.82
B. 経常利益成長率(%)	-10.09	6.19	16.84	8.68	44.84	27.09
C. 販売管理費増減率(%)	-3.88	1.95	58.66	10.21	4.88	8.26
D. 従業員数増減率(%)	-2.52	-0.01	58.60	-1.56	0.36	-0.12
E. 資産増加率(%)	0.54	0.11	67.29	-5.83	8.94	-0.30

	株式会社三越伊勢丹ホールディングス			エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社			株式会社松屋		
(10)付加価値分析	6年度	7年度	8年度	95年度	96年度	97年度	145年度	146年度	147年度
A. 加工高比率(%)	13.65	13.90	13.90	14.60	15.52	15.46	12.01	11.05	10.63
B. 労働分配率(%)	57.64	57.53	57.99	49.56	56.14	56.58	72.51	75.83	72.74
C. 資本生産性(%)	14.04	13.69	13.83	22.30	20.75	23.72	19.87	18.15	19.93
D. 付加価値生産性(千円)	14,313	14,396	14,560	15,553	15,264	16,744	10,789	10,696	11,726

	株式会社三越伊勢丹ホールディングス			エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社			株式会社松屋		
(11)その他	6年度	7年度	8年度	95年度	96年度	97年度	145年度	146年度	147年度
A. 借入金依存度(%)	13.33	12.43	13.60	10.85	23.91	21.72	31.73	26.53	25.33