

11月度財務診断研究会

吉田 高宏

年の終わりなので
いつもと違うことをします。

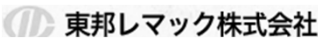


今回の目的とやること

従来は同業他社と比較をしていたが
異業種と比較をしてみることであらためて
その業種の特徴を考える



5社の決算書から、どこの決算書かを推測することで
業種の特徴を考える

対象企業

対象企業	概要	共通点
	トイレ、バスルーム、システムキッチン、洗面化粧台など、住宅からあらゆる建築まで品揃えする、水まわり住宅総合機器メーカー	
 東邦レマック株式会社	各種シューズ(婦人靴・紳士靴・子供各種シューズ 他)の専門商社	
 日本エンタープライズ株式会社	スマートフォンを中心としたマルチデバイス向けコンテンツの企画・開発・運営	
 南海電鉄	関西の鉄道事業、開発関連及び付帯事業	
	百貨店業。銀座と浅草で松屋を展開	

対象企業

対象企業	概要	共通点→今年発表の事例
	トイレ、バスルーム、システムキッチン、洗面化粧台など、住宅からあらゆる建築まで品揃えする、水まわり住宅総合機器メーカー	2016年1月20日実施 トイレメーカーの財務分析
 東邦レマック株式会社	各種シューズ(婦人靴・紳士靴・子供各種シューズ 他)の専門商社	2016年2月17日実施 靴販売業の財務分析
 日本エンタープライズ株式会社	スマートフォンを中心としたマルチデバイス向けコンテンツの企画・開発・運営	2016年3月16日実施 モバイル業の財務分析
 南海電鉄	関西の鉄道事業、開発関連及び付帯事業	2016年4月20日実施 関西私鉄の財務分析
MATSUYA	百貨店業。銀座と浅草で松屋を展開	2016年9月21日実施 百貨店の財務分析

ということで、今年研究会で取り上げた
企業について考えてもらいます。

とは言っても知らない企業があるよと
いう人向けに

社名

TOTO株式会社

創立

1917年5月15日

営業品目

＜住宅設備機器＞ 衛生陶器（大便器、小便器、洗面器、手洗器など）
システムトイレ
腰掛便器用シート（ウォシュレットなど）
水まわりアクセサリーなど
浴槽
ユニットバスルーム
水栓金具（各種給水栓、排水金具など）
システムキッチン、洗面化粧台
マーブライトカウンター
浴室換気暖房乾燥機
福祉機器など
＜新領域事業商品＞ 環境建材（タイル建材、ハイドロテクト塗料など）
セラミック



東邦レマック株式会社

社名

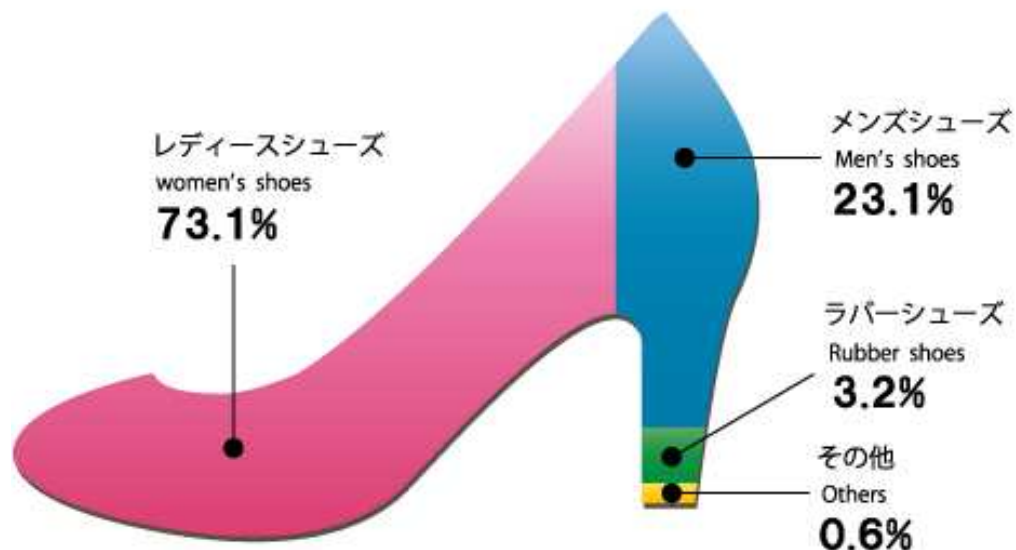
東邦レマック株式会社

創立

昭和33年7月5日

営業品目

各種シューズ(婦人靴・紳士靴・子供各種シューズ 他)の専門商社
(輸出入業務含む)



社名

日本エンタープライズ株式会社

創立

1989年5月30日

営業品目

■コンテンツサービス事業

スマートフォンを中心としたマルチデバイス向けコンテンツの企画・開発・運営



■ソリューション事業

企業のモバイル活用や業務効率化を支援するアプリ/システムの企画・開発・運用ならびに広告代理サービス

社名

南海電鉄株式会社

創立

創業明治18年12月27日、設立大正14年3月26日

営業品目

鉄道事業

開発関連及び付帯事業

開発事業、 流通事業、 土地建物賃貸事業、 遊園事業



社名

株式会社松屋

創立

創業 明治2年11月3日 設立 大正8年3月1日

営業品目

百貨店業、通信販売業およびこれらに関連する製造加工、輸出入業、卸売業



今日の進め方

課題

配布した5枚の財務諸表は、以下の5社のいずれかです。
TOTO、東邦レイマック、日本エンタープライズ、南海電鉄、松屋

タイムテーブル

概要	内容	時間の目安
個人ワーク	各自で以下の作業を実施 ・ TOTOがA社、南海がB社・・・形式で企業を推測 ・ 推測の時の根拠を1企業につき2つ考える	15分
チームでシェア	4人1組になり、各自内容をシェア（1人5分＋まとめ）	25分
全体でシェア	代表者1名が発表	25分
解説	答え合わせと解説	10分

今日の進め方

課題

配布した5枚の財務諸表は、以下の5社のいずれかです。
TOTO、東邦レイマック、日本エンタープライズ、南海電鉄、松屋

タイムテーブル

概要	内容	時間の目安
個人ワーク	各自で以下の作業を実施 ・ TOTOがA社、南海がB社・・・形式で企業を推測 ・ 推測の時の 根拠を1企業につき2つ 考える	15分
チームでシェア	4人1組になり、各自内容をシェア（1人5分＋まとめ）	25分
全体でシェア	代表者1名が発表	25分
答え合わせ	答え合わせ	10分

今日の進め方

課題

配布した5枚の財務諸表は、以下の5社のいずれかです。
TOTO、東邦レイマック、日本エンタープライズ、南海電鉄、松屋

タイムテーブル

概要	内容	時間の目安
個人ワーク	各自で以下の作業を実施 ・ TOTOがA社、南海がB社・・・形式で企業を推測 ・ 推測の時の根拠を1企業につき2つ考える	15分
チームでシェア	4人1組になり、各自内容をシェア（1人5分＋まとめ）	25分
全体でシェア	代表者1名が発表	25分
解説	答え合わせと解説	10分

チームでディスカッションすることの狙い

- **友達**になる
- 全員の発言機会を増やす
- **自分の気づかなかった観点**に気が付く
- みんな寝ない

その前に

- **ファシリテーター**を決める
 - 誕生日の数字が若い人(年は問わない)
 - ファシリテーターが**タイムキーパー**を兼ねてください
- **発表者**を決める
 - 誕生日の数字が大きい人(年は問わない)
- **自己紹介**(1人1分) **長くなりすぎないように！**
 - 名前
 - 仕事の概要
 - この研究会に来た動機

やること

以下の2つをまとめ発表

- ・ どの企業がどの財務諸表か
- ・ 判断した根拠のうち、特に**面白かった**意見

ルール

- ・ **時間厳守**

診断士ならプレゼン時間を守りましょう

- ・ **批判厳禁**

相手の話は最後まで聞きましょう。

間違っていると思ったら、**優しく**教えてあげましょう。

今日の進め方

課題

配布した5枚の財務諸表は、以下の5社のいずれかです。
TOTO、東邦レイマック、日本エンタープライズ、南海電鉄、松屋

タイムテーブル

概要	内容	時間の目安
個人ワーク	各自で以下の作業を実施 ・ TOTOがA社、南海がB社・・・形式で企業を推測 ・ 推測の時の根拠を1企業につき2つ考える	15分
チームでシェア	4人1組になり、各自内容をシェア（1人5分＋まとめ）	25分
全体でシェア	代表者1名が発表	25分
解説	答え合わせと解説	10分

今日の進め方

課題

配布した5枚の財務諸表は、以下の5社のいずれかです。
TOTO、東邦レイマック、日本エンタープライズ、南海電鉄、松屋

タイムテーブル

概要	内容	時間の目安
個人ワーク	各自で以下の作業を実施 ・ TOTOがA社、南海がB社・・・形式で企業を推測 ・ 推測の時の根拠を1企業につき2つ考える	15分
チームでシェア	4人1組になり、各自内容をシェア（1人5分＋まとめ）	25分
全体でシェア	代表者1名が発表	25分
解説	答え合わせと解説	10分