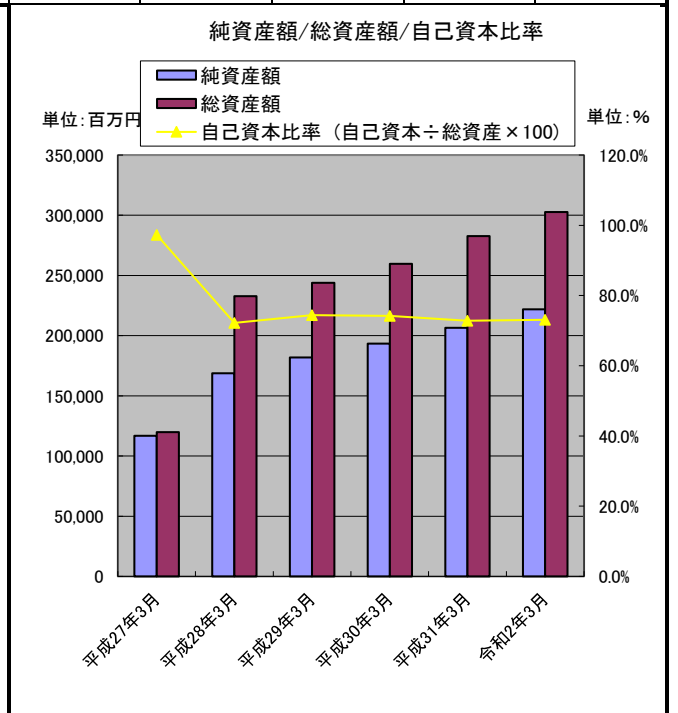
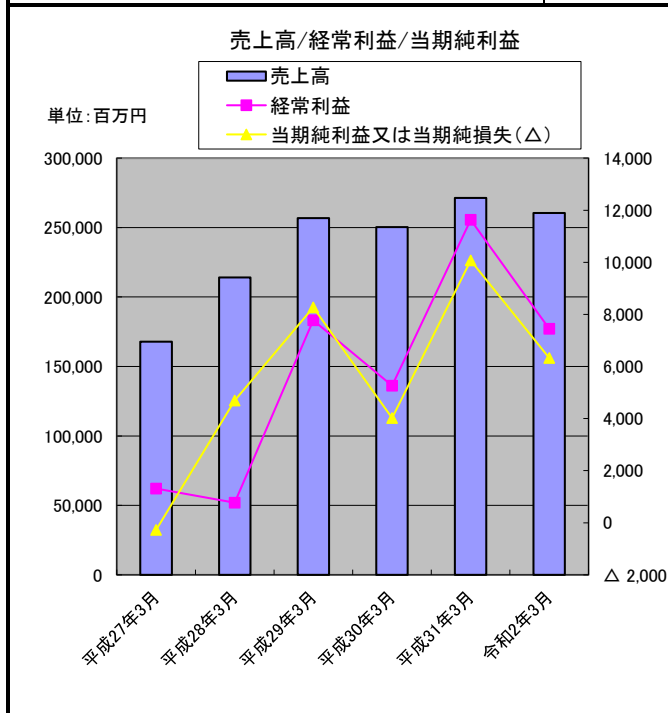


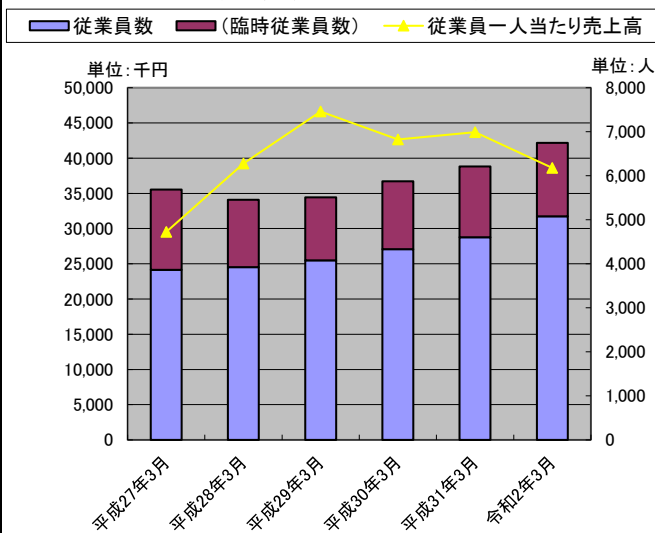
# スクエアエニックスホールディングス

主要な経営指標等の推移(連結)		決算年月	2015年3月	2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月
回次		第35期	第36期	第37期	第38期	第39期	第40期	
決算年月		平成27年3月	平成28年3月	平成29年3月	平成30年3月	平成31年3月	令和2年3月	
売上高	(百万円)	167,891	214,101	256,824	250,394	271,276	260,527	
営業利益	(百万円)	2,255	2,044	11,394	9,636	12,946	9,801	
売上高営業利益率	(%)	1.34%	0.95%	4.44%	3.85%	4.77%	3.76%	
経常利益	(百万円)	1,308	770	7,770	5,262	11,630	7,445	
売上高経常利益率	(%)	0.78%	0.36%	3.03%	2.10%	4.29%	2.86%	
当期純利益又は当期純損失(△)	(百万円)	△ 276	4,693	8,271	4,019	10,070	6,323	
売上高当期純利益率	(%)	-0.16%	2.19%	3.22%	1.61%	3.71%	2.43%	
親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	9,831	19,884	20,039	25,821	19,373	21,346	
包括利益	(百万円)	13,427	16,951	18,969	26,560	18,266	20,598	
資本金 *	(百万円)	23,680	23,753	23,828	23,868	24,039	24,039	
発行済株式総数 *	(千株)	122,232	122,299	122,373	122,398	122,531	122,531	
純資産額	(百万円)	116,790	168,783	181,904	193,359	206,445	221,928	
総資産額	(百万円)	119,753	232,731	243,859	259,713	282,614	302,634	
1株当たり純資産額	(円)	955.22	1,377	1,485.56	1,617.58	1,726.32	1,854.10	
1株当たり当期純利益	(円)	△ 2.37	163	164.20	215.33	162.57	179.02	
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	(円)	-	162.72	163.92	214.89	162.30	178.73	
自己資本比率 (自己資本÷総資産×100)	(%)	97.3%	72.2%	74.4%	74.2%	72.8%	73.1%	
自己資本利益率 (当期純利益÷自己資本×100)	(%)	-	12.3%	11.5%	13.8%	9.7%	10.0%	
株価収益率(PER)	(倍)	-	18.7	19.2	22.6	23.9	27.0	
配当性向 *	(%)	-	18.4	29.2	23.5	39.9	26.2	
営業活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	8,132	20,184	25,537	30,638	12,135	18,005	
投資活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△ 1,876	△ 4,773	△ 7,164	△ 8,191	△ 12,875	△ 10,039	
財務活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△ 22,105	△ 141	△ 5,807	△ 15,290	△ 7,656	△ 14,048	
現金及び現金同等物の期末残高	(百万円)	103,147	115,375	127,395	134,355	127,181	121,311	
従業員数	(名)	3,864	3,924	4,078	4,335	4,601	5,077	
(臨時従業員数)	(名)	1,823	1,531	1,431	1,537	1,609	1,669	
ROA 総資本当期純利益率	(%)	△ 0.23	2.02	3.39	1.55	3.56	2.09	
売上高経常利益率	(%)	0.78	0.36	3.03	2.10	4.29	2.86	
売上高当期純利益率	(%)	△ 0.16	2.19	3.22	1.61	3.71	2.43	
総資本回転率	(回)	1.40	0.92	1.05	0.96	0.96	0.86	
売上高成長率(対基準比率)		100	128	153	149	162	155	
経常利益成長率(対基準比率)		100	59	594	402	889	569	
総資本成長率(対基準比率)		100	194	204	217	236	253	
従業員一人当たり売上高	(千円)	29,522	39,249	46,619	42,642	43,684	38,619	
キャッシュ・フロー パターン		4	4	4	4	4	4	
SAF2002モデルによる格付け					A	A	A	

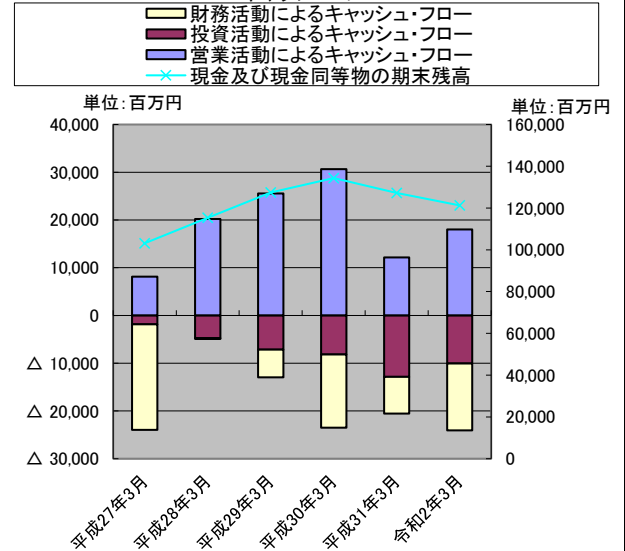


# スクエアエニックスホールディングス

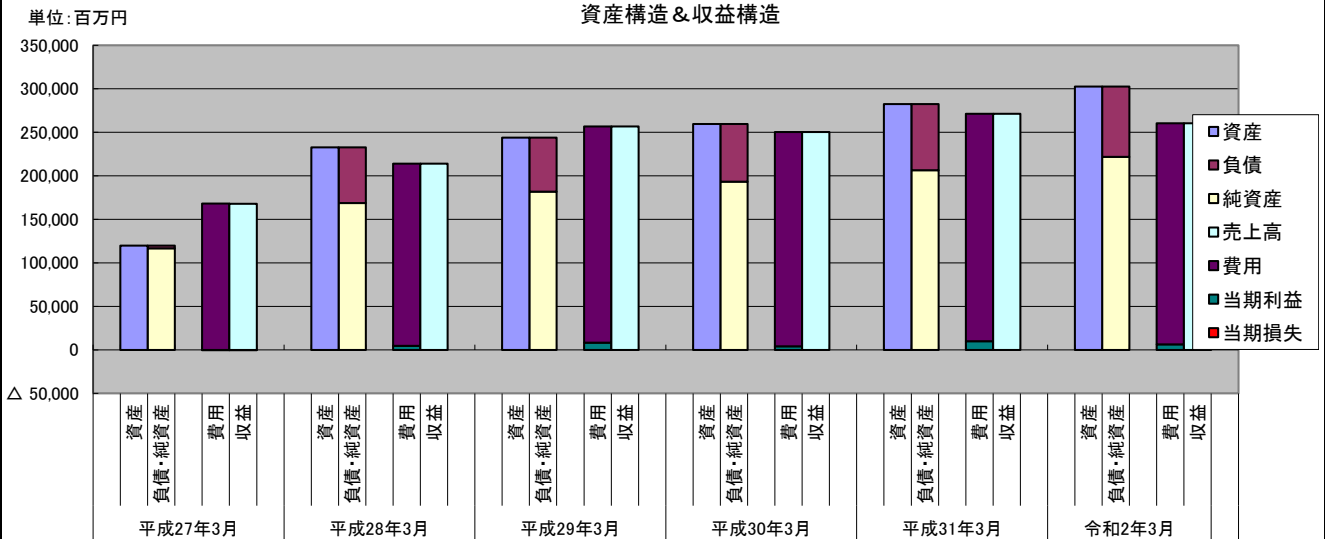
従業員数と一人当たり売上高



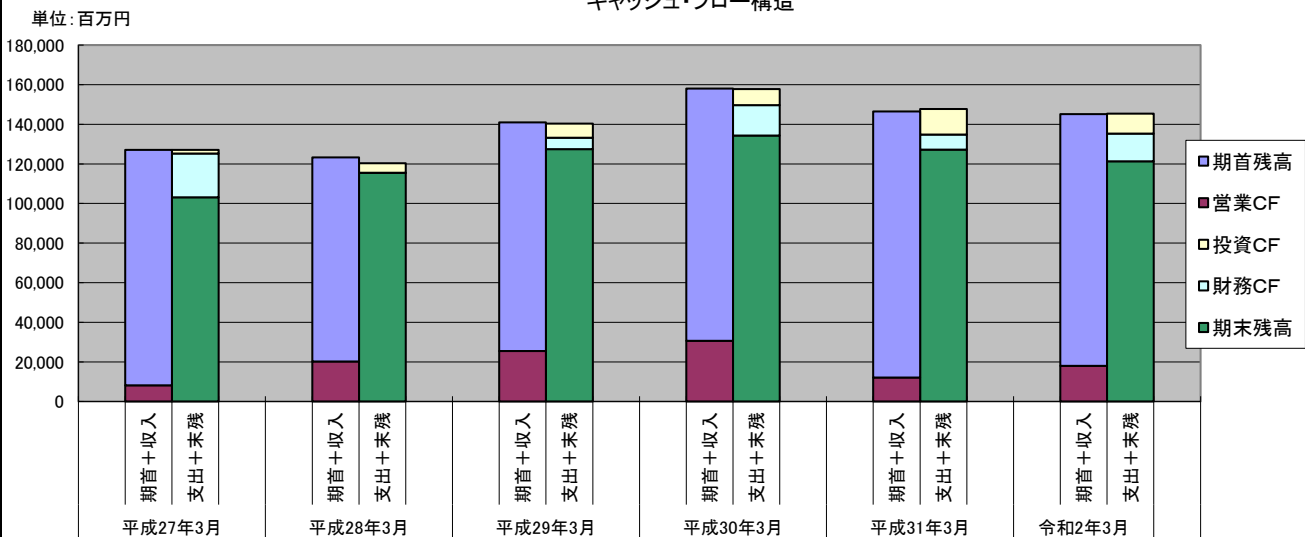
キャッシュ・フロー



資産構造&収益構造



キャッシュ・フロー構造



[比較貸借対照表\(連結\)](#)

単位:百万円

借入金:長短借入金+社債

有利子負債：借入金＋リース債務

## スクエアエニックスホールディングス

[比較損益計算書\(連結\)](#)

單位:百萬元

科 目		金 額			金 額			増減額	増減率	増減額	増減率
		R-3/35期	R-2/36期	R-1/37期	R0/38期(A)	R1/39期(B)	R2/40期(C)	(C-B)	(C/B-1)	(C-A)	(C/A-1)
	売上高	167,891	214,101	256,824	250,394	271,276	260,527	▲ 10,749	▲ 4.0%	10,133	4.0%
								0		0	
								0		0	
	売上高合計	167,891	214,101	256,824	250,394	271,276	260,527	▲ 10,749	▲ 4.0%	10,133	4.0%
	売上原価	94,794	115,316	141,123	129,519	146,907	139,012	▲ 7,895	▲ 5.4%	9,493	7.3%
								0		0	
								0		0	
	売上原価	94,794	115,316	141,123	129,519	146,907	139,012	▲ 7,895	▲ 5.4%	9,493	7.3%
	売上総利益	73,096	98,784	115,701	120,874	124,368	121,515	▲ 2,853	▲ 2.3%	641	0.5%
販売費及び一般管理費	運搬費	2,014	1,751	1,726	1,874	2,062	2,304	242	11.7%	430	22.9%
	広告宣伝費	10,452	20,336	25,615	22,671	29,580	21,165	▲ 8,415	▲ 28.4%	▲ 1,506	▲ 6.6%
	役員報酬	435	565	557	773	470	497				
	給与及び手当	14,207	14,465	14,618	15,242	17,396	18,901	1,505	8.7%	3,659	24.0%
	役員退職慰労引当金繰入額	11	10	0	0	0	0	0		0	
	賞与引当金繰入額	1,936	2,916	2,492	3,740	3,433	4,005	572	16.7%	265	7.1%
	減価償却費	2,460	2,476	2,272	2,495	2,410	2,725	315	13.1%	230	9.2%
	賃借料	1,739	2,118	2,100	2,306	2,699	2,919	220	8.2%	613	26.6%
	その他	7,742	7,772	7,825	8,976	8,610	8,762	152	1.8%	▲ 214	▲ 2.4%
	福利厚生費	1,838	2,092	2,161	2,522	2,642	2,835	193	7.3%	313	12.4%
	退職給付費用	323	539	678	534	692	1,021	329	47.5%	487	91.2%
	貸倒引当金繰入額	69	54	12	0	0	0	0		0	
	支払手数料	13,734	18,996	21,554	23,539	24,700	28,377	3,677	14.9%	4,838	20.6%
	業務委託費							0		0	
		販売費及び一般管理費	56,967	74,097	81,618	84,677	94,699	93,515	▲ 1,184	▲ 1.3%	8,838
	営業利益	16,426	26,018	31,295	38,176	24,635	32,759	8,124	33.0%	▲ 5,417	▲ 14.2%
営業外収益	受取利息及び配当金										
	受取利息	139	85	75	107	167	363	196	117.4%	256	239.3%
	受取配当金	9	9	9	14	0	0	0		▲ 14	▲ 100.0%
	受取賃貸料	20	16	16	35	3,459	—	—	—	—	—
	貸倒引当金戻入額	—	213	2	161	72	36	▲ 36	▲ 50.0%	▲ 125	▲ 77.6%
	補助金収入	17	495	33	126	37	370	333	900.0%	244	193.7%
	為替差益	484	—	62	31	125	104				
	その他	219	158	93	281	136	94	▲ 42	▲ 30.9%	▲ 187	▲ 66.5%
	営業外収益	890	980	293	757	3,999	969	▲ 3,030	▲ 75.8%	212	28.0%
営業外費用	支払利息	68	67	52	84	107	135	28	26.2%	51	60.7%
	支払手数料	74	14	6	10	5	5	0	0.0%	▲ 5	▲ 50.0%
	有価証券運用損	0	0	0	0	40	127	87	217.5%	127	
	移転関連費用	173	44	31	152	65	155	90	138.5%	3	2.0%
	為替差損	—	1,545	358	2,477	—	1,173	—	—	▲ 1,304	▲ 52.6%
	その他	15	4	11	83	0	35				
	営業外費用	332	1,676	459	2,809	219	1,633	1,414	645.7%	▲ 1,176	▲ 41.9%
	経常利益	16,984	25,322	31,128	36,124	28,415	32,095	3,680	13.0%	▲ 4,029	▲ 11.2%
特別利益	固定資産売却益	1,394	18	4	9	15	2	▲ 13	▲ 86.7%	▲ 7	▲ 77.8%
	投資有価証券売却益	82	1	—	351	0	—	—		—	—
	新株予約権戻入益	44	19	20	2	—	7	—	—	5	250.0%
	為替換算調整勘定取崩益	0	0	105	—	0	0	0		—	—
	債務取崩益	0	0	82	—	0	0	—	—	—	—
	その他	0	0	90	5	8	—	—	—	—	—
							0			0	
	特別利益	1,520	40	302	368	23	9	▲ 14	▲ 60.9%	▲ 359	▲ 97.6%
特別損失	固定資産売却損	741	36	—	18	198	130	▲ 68	▲ 34.3%	112	622.2%
	固定資産除却損	258	194	210	131	0	0	0		▲ 131	▲ 100.0%
	減損損失	640	1,961	437	40	368	367				
	店舗閉鎖損失引当金繰入額	402	15	0	0	0	0	0		0	
	関係会社整理損	313	—	—	371	680	—	—	—	—	—
	関係会社株式評価損	41	1,702	4,898	—	3,638	—	—	—	—	—
	イベント中止関連損失	0	0	0	0	—	544	—	—	544	
	その他	664	14	37	4	422	268	▲ 154	▲ 36.5%	264	6600.0%
	匿名組合損益分配額	132	132	132	132	132	132	0	0.0%	0	0.0%
	特別損失	3,194	#VALUE!	5,584	565	5,307	1,311	▲ 3,996	▲ 75.3%	746	132.0%
	税金等調整前当期純利益	15,310	21,436	25,846	35,927	23,131	30,793	7,662	33.1%	▲ 5,134	▲ 14.3%
法人税、住民税及び事業税	5,136	6,690	5,331	9,216	2,968	10,581	7,613	256.5%	1,365	14.8%	
法人税等調整額 他	353	▲ 5,146	472	878	784	▲ 1,136	▲ 1,920	▲ 244.9%	▲ 2,014	▲ 229.4%	
法人税等合計	5,489	1,544	5,804	10,094	3,753	9,444	5,691	151.6%	▲ 650	▲ 6.4%	
当期純利益	9,820	19,892	20,042	25,832	19,378	21,348	1,970	10.2%	▲ 4,484	▲ 17.4%	
	▲ 11	8	3	11	4	1	▲ 3	▲ 75.0%	▲ 10	▲ 90.9%	
	9,831	19,884	20,039	25,821	19,373	21,346	1,973	10.2%	▲ 4,475	▲ 17.3%	

**比較包括利益計算書(連結)**

当期純利益	9,820	19,892	20,042	25,832	19,378	21,348	1,970	10.2%	▲ 4,484	▲ 17.4%
その他有価証券評価差額金	364	▲ 277	23	▲ 275	27	▲ 279	▲ 306	▲ 1133.3%	▲ 4	1.5%
為替換算調整勘定	3,575	▲ 1,956	▲ 1,539	970	▲ 986	▲ 438	548	▲ 55.6%	▲ 1,408	▲ 145.2%
退職給付に係る調整額	▲ 332	▲ 707	442	32	▲ 153	▲ 33	120	▲ 78.4%	▲ 65	▲ 203.1%
その他の包括利益合計	3,607	▲ 2,941	▲ 1,073	727	▲ 1,112	▲ 750	362	▲ 32.6%	▲ 1,477	▲ 203.2%
包括利益	13,427	16,951	18,969	26,560	18,266	20,598	2,332	12.8%	▲ 5,962	▲ 22.4%
(内訳)										
親会社株式に係る包括利益	13,351	16,984	19,072	26,544	18,271	20,600	2,329	12.7%	▲ 5,944	▲ 22.4%
非支配株主に係る包括利益	75	▲ 33	▲ 103	16	▲ 4	▲ 2	2	▲ 50.0%	▲ 18	▲ 112.5%

期末従業員数	3,864	3,924	4,078	4,335	4,601	5,077	476	10.3%	742	17.1%
加工高(付加価値額)	33,338	44,513	49,640	58,465	46,626	57,183	10,557	22.6%	▲ 1,282	▲ 2.2%

ここでの加工高＝役員報酬及び給料手当＋賞与＋賞与引当金繰入額＋営業利益として計算している。

人件費(固定費)		20,587	20,506	22,811	24,633	27,259
設備関連費(固定経費)		8,480	8,285	9,289	9,414	10,025
業務活動費(調整可能経費)		45,023	52,820	52,572	60,647	56,227
販売費及び一般管理費	56,967	74,097	81,618	84,677	94,699	93,515

人件費=役員報酬及び給料手当+賞与+賞与引当金繰入額

$$\text{設備関連費(固定経費)} = \text{減価償却費} + \text{賃借料} + \text{その他} / 2$$

業務活動費(調整可能費)=広告宣伝費+その他/2

## スクエアエニックスホールディングス

## 比較キャッシュ・フロー計算書(連結)

単位:百万円

区分	金 額			金 額		
	R-3/35期	R-2/36期	R-1/37期	R0/38期(A)	R1/39期(B)	R2/40期(C)
営業活動によるキャッシュ・フロー						
税金等調整前当期純利益	15,310	21,436	25,846	35,927	23,131	30,793
減価償却費	6,934	6,317	6,270	5,859	6,801	7,417
減損損失	640	1,961	862	40	368	367
店舗建替関連損失						
店舗等閉鎖損失	208	▲ 328	▲ 53	▲ 48	▲ 50	36
のれん償却額						
負ののれん発生益						
貸倒引当金の増減額(△は減少)	▲ 297	▲ 169	169	▲ 251	44	▲ 73
賞与引当金の増減額(△は減少)	▲ 92	1,138	▲ 224	1,096	▲ 36	780
役員賞与引当金の増減額(△は減少)						
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	▲ 715	▲ 476	7	▲ 64	▲ 44	96
退職給付引当金の増減額(△は減少)						
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	▲ 27	10	▲ 63	—	▲ 35	—
為替差損益(－は益)	▲ 2,127	1,749	▲ 964	2,940	▲ 4,072	665
受取利息及び受取配当金	▲ 148	▲ 95	▲ 84	▲ 121	▲ 167	▲ 363
支払利息	68	67	52	84	107	135
持分による投資利益(△は益)						
関係会社株式売却損益(△は益)	41	1,702	—	18	0	0
固定資産売却損益(△は益)	▲ 653	18	206	122	183	128
固定資産除却損	258	194	—	371	0	0
投資有価証券売却損益(△は益)	▲ 82	▲ 1	—	▲ 351	0	—
関係会社株式評価損	41	1,702	—	18	0	0
持分変動損益(△は益)						
減損損失						
有価証券及び投資有価証券売却損益(△は益)						
売上債権の増減額(△は増加)	1,973	▲ 910	▲ 4,882	1,128	▲ 10,799	▲ 1,195
たな卸資産の増減額(△は増加)	▲ 12,799	▲ 7,630	4,257	▲ 11,092	▲ 7,108	▲ 22,632
仕入債務の増減額(△は減少)	▲ 2	2,735	3,283	523	7,720	1,581
未払費用の増減額(△は減少)						
未払金の増減額(△は増加)						
預り敷金及び保証金の増減額(△は減少)						
その他の流動資産の増減額(－は増加)	3,360	▲ 552	410	1,994	▲ 2,307	▲ 614
その他の固定資産の増減額(－は増加)	▲ 607	▲ 527	▲ 187	▲ 531	▲ 659	1,298
その他の流動負債の増減額(－は減少)	1,634	320	881	▲ 3,648	2,038	3,585
その他	▲ 335	210	▲ 2,215	874	1,065	270
小計	12,241	25,838	36,769	33,098	21,988	17,791
利息及び配当金の受取額	161	95	89	121	167	363
利息の支払額	▲ 78	▲ 65	▲ 54	▲ 84	▲ 106	▲ 142
法人税等の支払額	▲ 4,530	▲ 6,213	▲ 11,311	▲ 5,213	▲ 12,683	▲ 2,538
法人税等の還付額	340	530	45	2,717	2,768	2,530
営業活動によるキャッシュ・フロー	8,132	20,184	25,537	30,638	12,135	18,005
投資活動によるキャッシュ・フロー						
定期預金の預入による支出	▲ 2,765	▲ 1,671	▲ 4,461	▲ 4,539	▲ 3,993	▲ 5,141
定期預金の払戻による収入	3,252	1,153	4,113	4,157	3,976	5,220
有形固定資産の取得による支出	▲ 4,767	▲ 4,053	▲ 5,785	▲ 6,378	▲ 8,450	▲ 5,827
無形固定資産の取得による支出	▲ 875	▲ 461	▲ 851	▲ 858	▲ 1,190	▲ 1,587
投資有価証券の取得による支出						
投資有価証券の売却による収入	112	1	—	642	0	0
有形固定資産の売却による収入	5,884	200	6	9	15	2
有形及び無形固定資産の売却による収入						
差入保証金の差入による支出	▲ 1,007	▲ 398	▲ 324	▲ 1,204	▲ 760	▲ 433
差入保証金の回収による収入	312	992	223	431	208	193
子会社株式取得による支出	▲ 1,872	▲ 330	▲ 100	▲ 210	▲ 380	▲ 85
その他	▲ 150	▲ 206	▲ 54	▲ 247	▲ 235	▲ 767
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 1,876	▲ 4,773	▲ 7,164	▲ 8,191	▲ 12,875	▲ 10,039
財務活動によるキャッシュ・フロー						
短期借入金の増減額(△は減少)	—	3,428	0	0	—	▲ 8,525
長期未払金の増減額(△は減少)						
配当金の支払額	▲ 3,450	▲ 3,654	▲ 5,849	▲ 6,068	▲ 7,735	▲ 5,599
非支配株主(少数株主)への配当金の支払額						
自己株式の取得による支出						
社債の発行による収入						
社債の償還による支出	▲ 18,462	—	0	0	0	0
自己株式の売却による収入	▲ 6	▲ 11	▲ 8	▲ 9,262	▲ 8	▲ 9
コマーシャル・ペーパーの純増減額(△は減少)						
新株予約権の発行による収入						
株式の発行による支出	74	121	124	64	106	—
その他	▲ 261	▲ 24	▲ 74	▲ 23	▲ 23	276
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 22,105	▲ 141	▲ 5,807	▲ 15,290	▲ 7,656	▲ 14,048
現金及び現金同等物に係る換算差額	5,572	▲ 3,041	▲ 534	▲ 196	1,221	▲ 479
現金及び現金同等物の増加額(減少額△)	▲ 10,277	12,228	12,030	6,960	▲ 7,173	▲ 6,562
現金及び現金同等物の期首残高	113,506	#VALUE!	115,376	#VALUE!	#VALUE!	127,182
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(△)	▲ 82	—	▲ 11	—	—	691
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額						
現金及び現金同等物の期末残高	103,147	115,375	127,395	134,355	127,181	121,311



# スクエアエニックスホールディングス

## 経営指標比較表

金額単位:百万円

経営指標		(単位)	経営指標の推移						評価	
			R0/38期(A)		R1/39期(B)		R2/40期(C)		傾向	判定
(1) 総合収益性分析										
A. 総資本当期純利益率(ROA)	(%)		$\frac{25,832}{259,713} \times 100$	9.95	$\frac{19,378}{282,614} \times 100$	6.86	$\frac{21,348}{302,634} \times 100$	7.05		
B. 自己資本当期純利益率(ROE)	(%)		$\frac{25,832}{193,359} \times 100$	13.36	$\frac{19,378}{206,445} \times 100$	9.39	$\frac{21,348}{221,928} \times 100$	9.62		
(2) 売上高利益率分析										
A. 売上高対総利益率(粗利益率)	(%)		$\frac{120,874}{250,394} \times 100$	48.27	$\frac{124,368}{271,276} \times 100$	45.85	$\frac{121,515}{260,527} \times 100$	46.64		
B. 売上高対営業利益率	(%)		$\frac{38,176}{250,394} \times 100$	15.25	$\frac{24,635}{271,276} \times 100$	9.08	$\frac{32,759}{260,527} \times 100$	12.57		
C. 売上高対経常利益率	(%)		$\frac{36,124}{250,394} \times 100$	14.43	$\frac{28,415}{271,276} \times 100$	10.47	$\frac{32,095}{260,527} \times 100$	12.32		
D. 売上高対当期純利益率	(%)		$\frac{25,832}{250,394} \times 100$	10.32	$\frac{19,378}{271,276} \times 100$	7.14	$\frac{21,348}{260,527} \times 100$	8.19		
E. 売上高対販売管理費比率	(%)		$\frac{84,677}{250,394} \times 100$	33.82	$\frac{94,699}{271,276} \times 100$	34.91	$\frac{93,515}{260,527} \times 100$	35.89		
(3) 損益分岐点分析							I			
A. 損益分岐点売上高(採算点)	(百万円)		$\frac{32,100}{27.3\%}$	117,676	$\frac{34,047}{23.5\%}$	144,944	$\frac{37,284}{25.1\%}$	148,779		
B. 損益分岐点比率(余裕度)	(%)		$\frac{117,676}{250,394} \times 100$	53.00	$\frac{144,944}{271,276} \times 100$	46.57	$\frac{148,779}{260,527} \times 100$	42.89		
(4) 回転率・回転期間分析										
A. 総資本回転率	(回)		$\frac{250,394}{259,713}$	0.96	$\frac{271,276}{282,614}$	0.96	$\frac{260,527}{302,634}$	0.86		
B. 固定資産回転率	(回)		$\frac{250,394}{37,169}$	6.74	$\frac{271,276}{47,803}$	5.67	$\frac{260,527}{51,737}$	5.04		
C. 売上債権回転期間	(日)		$\frac{24,383}{250,394} \times 365$	35.54	$\frac{40,396}{271,276} \times 365$	54.35	$\frac{41,474}{260,527} \times 365$	58.11		
D. 棚卸資産回転期間	(日)		$\frac{3,233}{250,394} \times 365$	4.71	$\frac{4,484}{271,276} \times 365$	6.03	$\frac{5,850}{260,527} \times 365$	8.20		
E. 買入債務回転期間	(日)		$\frac{14,848}{250,394} \times 365$	21.64	$\frac{23,592}{271,276} \times 365$	31.74	$\frac{25,537}{260,527} \times 365$	35.78		
(5) 生産性分析										
A. 従業員一人当たり年間売上高	(千円)		$\frac{250,394}{4,335}$	57,761	$\frac{271,276}{4,601}$	58,960	$\frac{260,527}{5,077}$	51,315		
B. 従業員一人当たり年間当期純利益	(千円)		$\frac{25,832}{4,335}$	5,959	$\frac{19,378}{4,601}$	4,212	$\frac{21,348}{5,077}$	4,205		
(6) 短期支払能力分析										
A. 流動比率	(%)		$\frac{222,544}{58,842} \times 100$	378.21	$\frac{234,811}{67,449} \times 100$	348.13	$\frac{250,896}{69,344} \times 100$	361.81		
B. 当座比率	(%)		$\frac{161,168}{58,842} \times 100$	273.90	$\frac{169,864}{67,449} \times 100$	251.84	$\frac{164,924}{69,344} \times 100$	237.83		
(7) 資本の安定性分析										
A. 自己資本比率	(%)		$\frac{192,612}{259,713} \times 100$	74.16	$\frac{205,789}{282,614} \times 100$	72.82	$\frac{221,183}{302,634} \times 100$	73.09		
B. 負債比率	(%)		$\frac{66,353}{193,359} \times 100$	34.32	$\frac{76,168}{206,445} \times 100$	36.90	$\frac{80,705}{221,928} \times 100$	36.37		
(8) 調達と運用の適合性分析										
A. 固定長期適合率	(%)		$\frac{37,169}{200,869} \times 100$	18.50	$\frac{47,803}{215,164} \times 100$	22.22	$\frac{51,737}{233,288} \times 100$	22.18		
B. 固定比率	(%)		$\frac{37,169}{193,359} \times 100$	19.22	$\frac{47,803}{206,445} \times 100$	23.16	$\frac{51,737}{221,928} \times 100$	23.31		
(9) 成長性分析										
A. 売上高成長率	(%)				$\frac{20,882}{250,394} \times 100$	8.34	$\frac{\blacktriangle 10,749}{271,276} \times 100$	$\blacktriangle 3.96$		
B. 経常利益成長率	(%)				$\frac{\blacktriangle 7,709}{36,124} \times 100$	$\blacktriangle 21.34$	$\frac{3,680}{28,415} \times 100$	12.95		
C. 販売管理費増減率	(%)				$\frac{10,022}{84,677} \times 100$	11.84	$\frac{\blacktriangle 1,184}{94,699} \times 100$	$\blacktriangle 1.25$		
D. 従業員数増減率	(%)				$\frac{266}{4,335} \times 100$	6.14	$\frac{476}{4,601} \times 100$	10.35		
E. 資産増加率	(%)				$\frac{22,901}{259,713} \times 100$	8.82	$\frac{20,020}{302,634} \times 100$	6.62		
(10) 付加価値分析										
A. 加工高比率	(%)		$\frac{58,465}{250,394} \times 100$	23.35	$\frac{46,626}{271,276} \times 100$	17.19	$\frac{57,183}{260,527} \times 100$	21.95		
B. 労働分配率	(%)		$\frac{22,811}{58,465} \times 100$	39.02	$\frac{24,633}{46,626} \times 100$	52.83	$\frac{27,259}{57,183} \times 100$	47.67		
C. 資本生産性	(%)		$\frac{58,465}{259,713} \times 100$	22.51	$\frac{46,626}{282,614} \times 100$	16.50	$\frac{57,183}{302,634} \times 100$	18.90		
D. 付加価値生産性	(千円)		$\frac{58,465}{4,335}$	13,487	$\frac{46,626}{4,601}$	10,134	$\frac{57,183}{5,077}$	11,263		
(11) その他										
A. 借入金依存度	(%)		$\frac{8,931}{259,713} \times 100$	3.44	$\frac{8,685}{282,614} \times 100$	3.07	$\frac{0}{302,634} \times 100$	0.00		

総合評価  
スクエアエニックスホールディングス

		R0/38期(A)	R1/39期(B)	R2/40期(C)
＜損益計算書＞				
売上高	(百万円)	250,394	271,276	260,527
仕入高、材料費	(百万円)			
人件費、労務費	(百万円)			
製造経費	(百万円)			
販売管理費	(百万円)	61,861	70,061	66,252
営業利益	(百万円)	38,176	24,635	32,759
経常利益	(百万円)	36,124	28,415	32,095
当期純利益	(百万円)	25,832	19,378	21,348
期末従業員数	(人)	4,335	4,601	5,077
＜貸借対照表＞				
流動資産額	(百万円)	222,544	234,811	250,896
固定資産額	(百万円)	37,169	47,803	51,737
負債総額	(百万円)	66,353	76,168	80,705
借入金(社債含む)	(百万円)	8,931	8,685	0
純資産額	(百万円)	193,359	206,445	221,928
総資産額	(百万円)	259,713	282,614	302,634
＜キャッシュフロー計算書＞				
営業キャッシュフロー	(百万円)	30,638	12,135	18,005
投資キャッシュフロー	(百万円)	△ 8,191	△ 12,875	△ 10,039
フリーキャッシュフロー	(百万円)	22,447	△ 740	7,966
財務キャッシュフロー	(百万円)	△ 15,290	△ 7,656	△ 14,048
キャッシュ期首残高	(百万円)	127,395	134,355	127,181
キャッシュ期末残高	(百万円)	134,355	127,181	121,311
キャッシュ増減額	(百万円)	6,960	△ 7,174	△ 5,870
＜主な経営指標＞				
ROA(総資産利益率)	(%)	9.9	6.9	7.1
経常利益率	(%)	14.4	10.5	12.3
総資本回転率	(回)	1.0	1.0	0.9
借入金依存度	(%)	3.4	3.1	0.0
従業員一人当たり売上高	(千円)	57.761	58.960	51.315
加工高	(百万円)	58.465	46.626	57.183
労働分配率	(%)	0.0	0.0	0.0

[illegible]