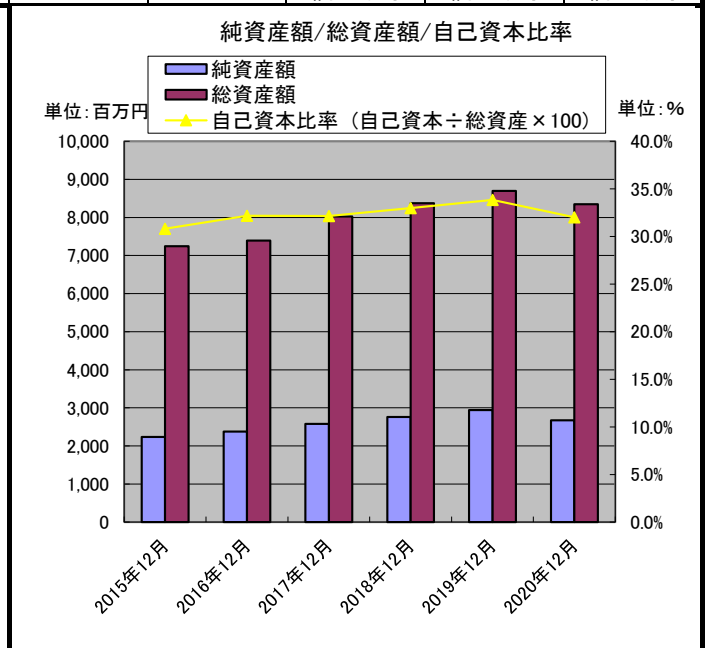
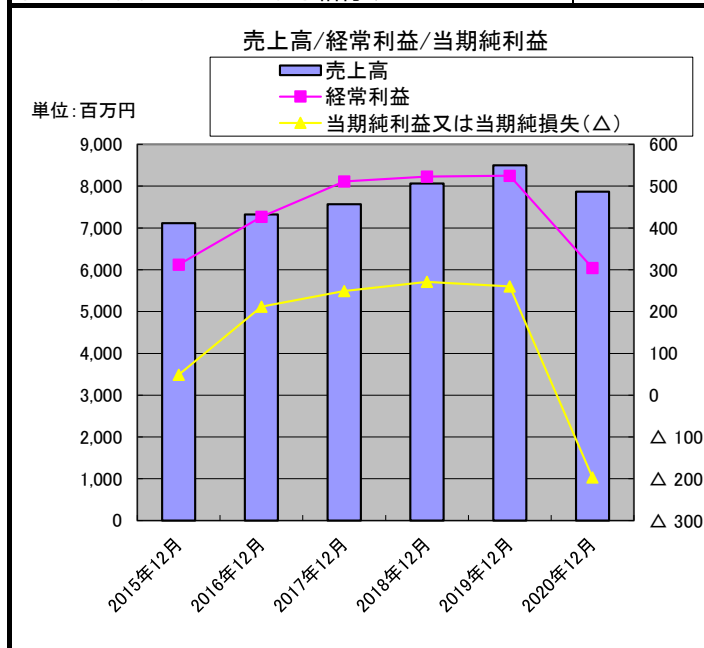


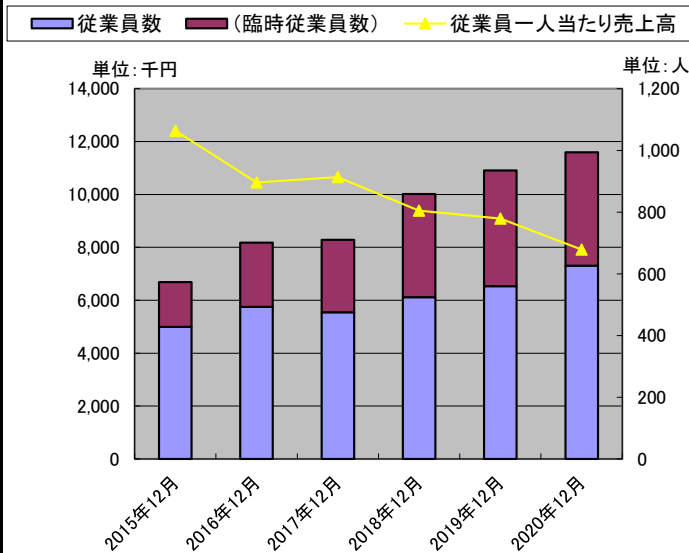
(株)アルテ サロン ホールディングス

主要な経営指標等の推移（連結）		決算年月	2015年12月	2016年12月	2017年12月	2018年12月	2019年12月	2020年12月
回次			第28期	第29期	第30期	第31期	第32期	第33期
決算年月			2015年12月	2016年12月	2017年12月	2018年12月	2019年12月	2020年12月
売上高	(百万円)		7,112	7,325	7,567	8,063	8,500	7,868
営業利益	(百万円)		296	369	523	502	514	123
売上高営業利益率	(%)		4.16%	5.04%	6.91%	6.23%	6.05%	1.56%
経常利益	(百万円)		312	427	511	523	525	304
売上高経常利益率	(%)		4.39%	5.83%	6.75%	6.49%	6.18%	3.86%
当期純利益又は当期純損失（△）	(百万円)		49	212	249	271	260	△ 197
売上高当期純利益率	(%)		0.69%	2.89%	3.29%	3.36%	3.06%	-2.50%
親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)		49	212	249	271	260	△ 197
包括利益	(百万円)		49	212	250	271	260	△ 196
資本金 *	(百万円)		324	324	324	324	498	498
発行済株式総数 *	(千株)		5,644	5,330	5,330	10,300	10,300	10,300
純資産額	(百万円)		2,233	2,380	2,580	2,761	2,943	2,673
総資産額	(百万円)		7,246	7,394	8,025	8,373	8,696	8,347
1株当たり純資産額	(円)		222.20	237.81	257.74	277.75	297.27	270.00
1株当たり当期純利益	(円)		4.83	21.10	24.91	27.22	26.19	△ 19.87
自己資本比率（自己資本÷総資産×100）	(%)		30.8%	32.2%	32.1%	33.0%	33.8%	32.0%
自己資本利益率（当期純利益÷自己資本×100）	(%)		2.2%	9.2%	10.1%	10.2%	9.1%	-
株価収益率（PER）	(倍)		64.5	16.0	18.4	16.5	21.2	-
配当性向 *	(%)		246.9	46.6	68.4	20.6	53.8	-
営業活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)		706	1,072	832	1,077	1,047	339
投資活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)		△ 883	△ 705	△ 740	△ 1,157	△ 919	△ 665
財務活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)		275	△ 147	△ 62	46	△ 207	△ 54
現金及び現金同等物の期末残高	(百万円)		1,440	1,659	1,688	1,654	1,576	1,196
従業員数	(名)		428	493	475	524	560	626
（臨時従業員数）	(名)		145	208	235	335	375	368
ROA 総資本当期純利益率	(%)		0.68	2.87	3.10	3.24	2.99	△ 2.36
売上高経常利益率	(%)		4.39	5.83	6.75	6.49	6.18	3.86
売上高当期純利益率	(%)		0.69	2.89	3.29	3.36	3.06	△ 2.50
総資本回転率	(回)		0.98	0.99	0.94	0.96	0.98	0.94
売上高成長率（対基準比率）			100	103	106	113	120	111
経常利益成長率（対基準比率）			100	137	164	168	168	97
総資本成長率（対基準比率）			100	102	111	116	120	115
従業員一人当たり売上高	(千円)		12,412	10,449	10,658	9,386	9,091	7,915
キャッシュ・フロー パターン			3	4	4	4	4	4
SAF2002モデルによる格付け						#VALUE!	#VALUE!	#VALUE!

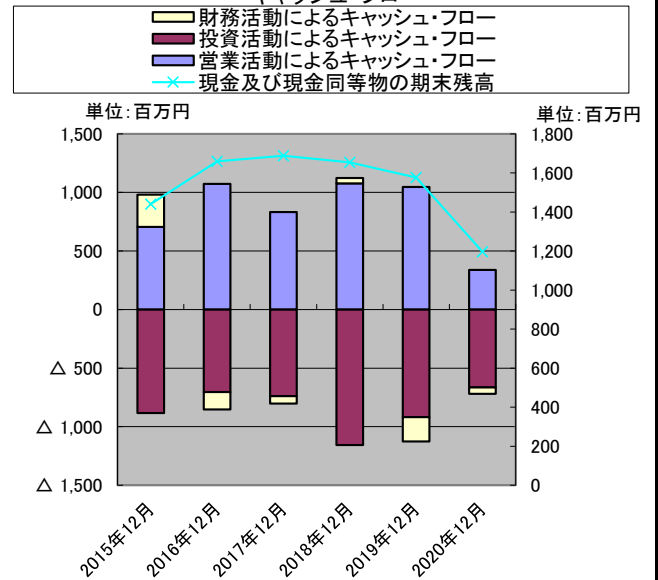


(株)アルテ サロン ホールディングス

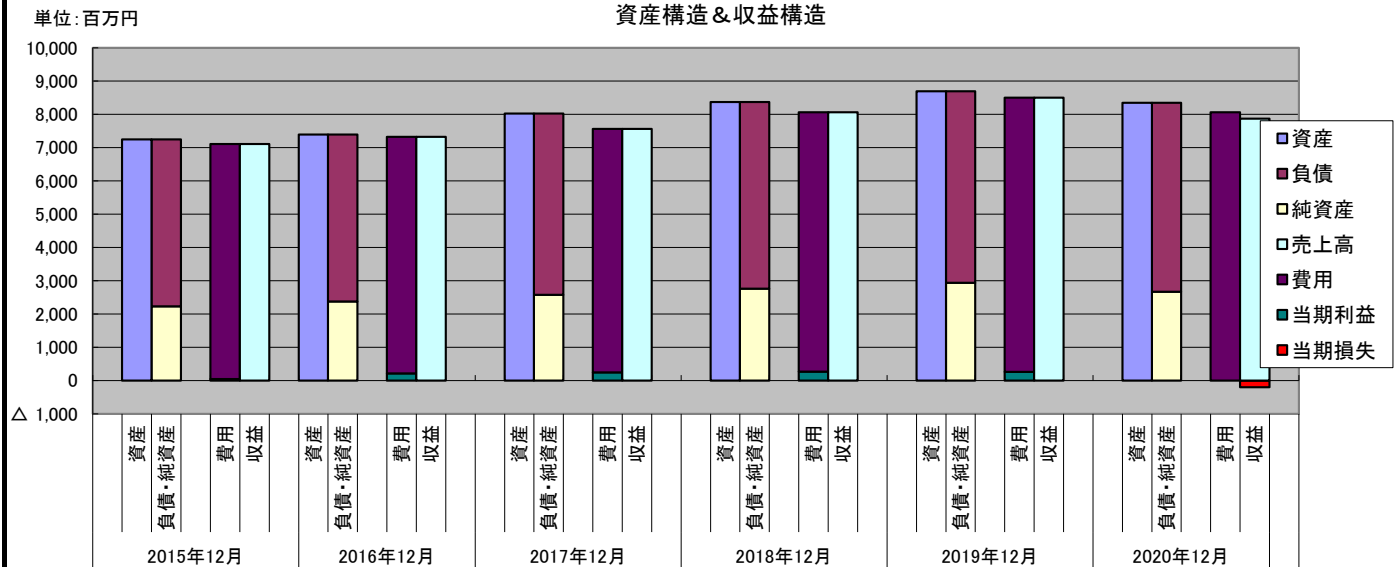
従業員数と一人当たり売上高



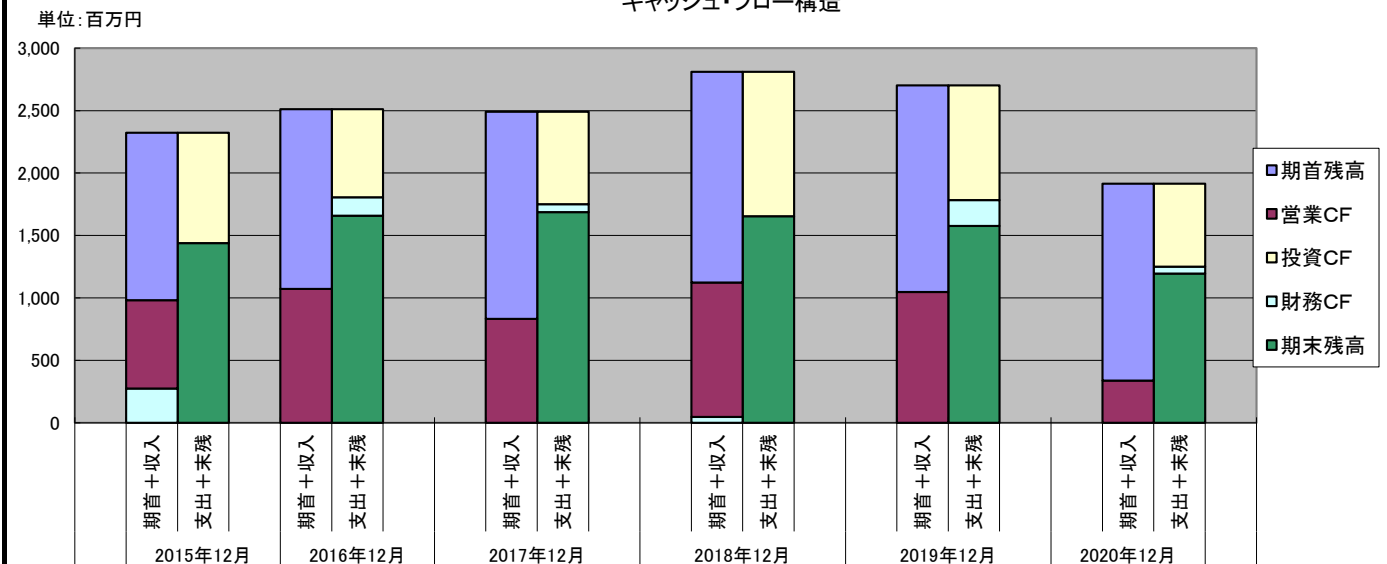
キャッシュ・フロー



資産構造 & 収益構造



キャッシュ・フロー構造



[比較貸借対照表（連結）](#)

科 目		金 額			増減額	増減率	増減額	増減率				
		2015年12月	2016年12月	2017年12月	2018年12月	2019年12月	2020年12月	(C－B)	(C/B-1)	(C－A)	(C/A-1)	
資 産	流動資産	現金及び預金	1,440	1,658	1,688	1,654	1,576	1,195	▲ 381	▲24.2%	▲ 459	▲27.8%
		売掛金	583	492	540	454	481	422	▲ 59	▲12.3%	▲ 32	▲7.0%
		商品	63	72	85	77	80	145	65	81.3%	68	88.3%
		貯蔵品	26	25	32	26	17	15	▲ 2	▲11.8%	▲ 11	▲42.3%
		繰延税金資産	26	47	31	21	0	0	0		▲ 21	▲100.0%
		立替金	459	466	476	463	555	528	▲ 27	▲4.9%	65	14.0%
		その他（未収還付法人税等）	330	337	294	348	342	426	84	24.6%	78	22.4%
		貸倒引当金	▲ 7	▲ 2	▲ 2	▲ 1	▲ 5	▲ 5	0	0.0%	▲ 4	400.0%
		流動資産合計	2,920	3,096	3,142	3,042	3,046	2,727	▲ 319	▲10.5%	▲ 315	▲10.4%
	固定資産	建物（純額）	1,683	1,722	2,364	2,700	2,818	2,832	14	0.5%	132	4.9%
		車両運搬具（純額）	4	3	14	12	15	10	▲ 5	▲33.3%	▲ 2	▲16.7%
		工具器具及び備品（純額）	188	164	211	301	406	446	40	9.9%	145	48.2%
		土地	134	134	134	134	134	136	2	1.5%	2	1.5%
		リース資産（純額）	15	11	7	3	17	14	▲ 3	▲17.6%	11	366.7%
		建設仮勘定	0	13	6	21	22	0	▲ 22	▲100.0%	▲ 21	▲100.0%
		有形固定資産合計	2,025	2,047	2,735	3,171	3,413	3,439		0.8%	268	8.5%
		のれん	329	274	260	245	220	211	▲ 9	▲4.1%	▲ 34	▲13.9%
		その他	155	145	113	83	78	69	▲ 9	▲11.5%	▲ 14	▲16.9%
		無形固定資産合計	484	419	373	328	299	281	▲ 18	▲6.0%	▲ 47	▲14.3%
投資その他の資産	投資有価証券	33	32	53	23	43	25	▲ 18	▲41.9%	2	8.7%	
	長期貸付金	87	144	118	123	140	84	▲ 56	▲40.0%	▲ 39	▲31.7%	
	敷金及び保証金	1,469	1,411	1,353	1,403	1,434	1,408	▲ 26	▲1.8%	5	0.4%	
	繰延税金資産	78	69	78	82	125	184	59	47.2%	102	124.4%	
	その他	151	186	197	216	204	205	1	0.5%	▲ 11	▲5.1%	
	貸倒引当金	▲ 1	▲ 10	▲ 24	▲ 15	▲ 8	▲ 5	3	▲37.5%	10	▲66.7%	
	投資その他の資産合計	1,817	1,832	1,776	1,832	1,938	1,900	▲ 38	▲2.0%	68	3.7%	
	固定資産合計	4,326	4,298	4,883	5,331	5,650	5,620	▲ 30	▲0.5%	289	5.4%	
	資産合計	7,246	7,394	8,025	8,373	8,696	8,347	▲ 349	▲4.0%	▲ 26	▲0.3%	
	負 債	流動負債	買掛金	115	99	100	91	95	98	3	3.2%	7
短期借入金			150	150	150	150	150	150	0	0.0%	0	0.0%
1年以内返済予定の長期借入金			703	613	495	481	512	532	20	3.9%	51	10.6%
未払金			1,482	1,532	1,577	1,594	1,717	1,722	5	0.3%	128	8.0%
リース債務			5	5	4	3	3	3	0	0.0%	0	0.0%
未払法人税等			96	81	0	86	118	46	▲ 72	▲61.0%	▲ 40	▲46.5%
株主優待引当金			0	0	0	0	0	29	29		29	
資産除去債務			0	0	89	6	5	17	12	240.0%	11	183.3%
その他（賞与引当金等）			174	244	164	176	270	195	▲ 75	▲27.8%	19	10.8%
流動負債合計		2,722	2,725	2,580	2,587	2,871	2,794	▲ 77	▲2.7%	207	8.0%	
固定負債		長期借入金	1,908	1,921	2,034	2,192	2,037	2,040	3	0.1%	▲ 152	▲6.9%
		リース債務	12	8								

受取手形割引高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
借入金	2,778	2,697	3,294	3,370	3,284	3,304	20	0.6%	▲ 66	▲ 2.0%
有利子負債	2,761	2,684	2,679	2,823	2,699	2,722	23	0.9%	▲ 101	▲ 3.6%

借入金：長短借入金＋社債

有利子負債：借入金＋リース債務

(株)アルテ サロン ホールディングス

比較損益計算書（連結）

単位:百万円

科 目	2015年12月	2016年12月	2017年12月	2018年12月	2019年12月	2020年12月	増減額 (C-B)	増減率 (C/B-1)	増減額 (C-A)	増減率 (C/A-1)
売上高	7,112	7,325	7,567	8,063	8,500	7,868	▲ 632	▲7.4%	▲ 195	▲2.4%
うち 株式会社アッシュ	-	4,180	4,150	4,181	4,071	3,734	▲ 337	▲8.3%	▲ 447	▲10.7%
うち 株式会社NANY	-	1,501	1,612	1,799	1,925	1,885	▲ 40	▲2.1%	86	4.8%
うち 株式会社C&P	-	0	0	1,606	1,305	1,224	▲ 81	▲6.2%	▲ 382	▲23.8%
うち スタイルデザイナー他	-	1,644	1,805	477	1,199	1,025	▲ 174	▲14.5%	548	114.9%
売上高合計	7,112	7,325	7,567	8,063	8,500	7,868	▲ 632	▲7.4%	▲ 195	▲2.4%
売上原価	5,040	5,193	5,305	5,742	6,084	5,869	▲ 215	▲3.5%	127	2.2%
売上原価	5,040	5,193	5,305	5,742	6,084	5,869	▲ 215	▲3.5%	127	2.2%
売上総利益	2,072	2,131	2,262	2,321	2,416	1,999	▲ 417	▲17.3%	▲ 322	▲13.9%
販管費及び一般管理費							0		0	
うち 役員報酬	295	289	297	318	335	294	▲ 41	▲12.2%	▲ 24	▲7.5%
うち 給与	567	566	545	571	602	645	43	7.1%	74	13.0%
うち 退職給付費用	16	13	8	6	6	6	0	0.0%	0	0.0%
うち 貸倒引当金繰入額	0	0	1	0	4	1	▲ 3	▲75.0%	1	
うち 賞与引当金繰入額	0	0	11	13	15	10	▲ 5	▲33.3%	▲ 3	▲23.1%
うち 株主優待引当金繰入額	0	0	0	0	14	28	14	100.0%	28	
販売費及び一般管理費	1,776	1,761	1,739	1,819	1,902	1,876	▲ 26	▲1.4%	57	3.1%
営業利益	296	369	523	502	514	123	▲ 391	▲76.1%	▲ 379	▲75.5%
営業外収										
受取利息・受取利息	3	6	4	4	3	2	▲ 1	▲33.3%	▲ 2	▲50.0%
受取手数料	16	10	9	10	7	27	20	285.7%	17	170.0%
受取補償金	0	51	0	5	1	0	▲ 1	▲100.0%	▲ 5	▲100.0%
助成金収入	0	0	8	17	11	155	144	1309.1%	138	811.8%
その他	36	28	15	7	7	19	12	171.4%	12	171.4%
営業外収益	56	95	36	43	30	204	174	580.0%	161	374.4%
営業外費用										
支払利息	20	18	16	15	14	20	6	42.9%	5	33.3%
貸倒引当金繰入額	2	2	15	3	0	0	0		▲ 3	▲100.0%
その他	18	17	17	3	4	4	0	0.0%	1	33.3%
営業外費用	40	37	47	22	18	24	6	33.3%	2	9.1%
経常利益	312	427	511	523	525	304	▲ 221	▲42.1%	▲ 219	▲41.9%
特別利										
FC契約解約益	93	0	0	0	0	0	0		0	
受取賠償金・受取補償金・保険金	34	95	15	19	10	0	▲ 10	▲100.0%	▲ 19	▲100.0%
助成金収入	0	2	0	0	0	80	80		80	
特別利益	128	97	19	20	10	81	71	710.0%	61	305.0%
特別損失										
固定資産除却損	20	17	12	6	8	2	▲ 6	▲75.0%	▲ 4	▲66.7%
投資有価証券評価損	0	0	0	24	0	20	20		▲ 4	▲16.7%
店舗閉鎖損失	52	92	11	10	17	18	1	5.9%	8	80.0%
減損損失	99	71	92	34	70	119	49	70.0%	85	250.0%
貸倒損失	64	0	0	0	0	0	0		0	
災害による損失・感染症関連損失	12	0	0	0	0	339	339		339	
その他（子会社整理損等）	39	5	13	19	13	51	38	292.3%	32	168.4%
特別損失	286	185	128	92	108	549	441	408.3%	457	496.7%
税金等調整前当期純利益	154	339	402	451	427	▲ 165	▲ 592	▲138.6%	▲ 616	▲136.6%
法人税、住民税及び事業税	135	139	142	179	189	89	▲ 100	▲52.9%	▲ 90	▲50.3%
法人税等調整額等	▲ 30	▲ 12	11	0	▲ 22	▲ 58		163.6%	▲ 58	
法人税等合計	105	127	153	179	167	32	▲ 135	▲80.8%	▲ 147	▲82.1%
当期純利益	49	212	249	271	260	▲ 197	▲ 457	▲175.8%	▲ 468	▲172.7%
少数株主利益又は少数株主損失（△）							-	-	-	-
親会社株主に帰属する当期純利益	49	212	249	271	260	▲ 197	▲ 457	▲175.8%	▲ 468	▲172.7%
比較包括利益計算書（連結）										
当期純利益	49	212	249	271	260	▲ 197	▲ 457	▲175.8%	▲ 468	▲172.7%
うち 株式会社アッシュ	-	85	81	114	99	0	▲ 99	▲100.0%	▲ 114	▲100.0%
うち 株式会社NANY	-	13	48	60	70	55	▲ 15	▲21.4%	▲ 5	▲8.3%
うち 株式会社C&P	-	0	0	41	▲ 50	▲ 141	▲ 91	182.0%	▲ 182	▲443.9%
うち スタイルデザイナー他		114	120	56	141	▲ 111	▲ 252	▲178.7%	▲ 167	▲298.2%
純資産に振り替えられる可能性の有る項目	0	0	0	0	0	1	1		1	
うち その他有価証券評価差額金	0	0	0	0	0	1	1		1	
その他の包括利益合計	0	0	0	0	0	1	1		1	
当期利益の帰属	49	212	250	271	260	▲ 196	▲ 456	▲175.4%	▲ 467	▲172.3%
（内訳）										
親会社の所有者	49	212	250	271	260	▲ 196	▲ 456	▲175.4%	▲ 467	▲172.3%
当期包括利益	49	212	250	271	260	▲ 196	▲ 456	▲175.4%	▲ 467	▲172.3%
期末従業員数	428	493	475	524	560	626	66	11.8%	102	19.5%
うち 従業員数	428	493	475	524	560	626	66	11.8%	102	19.5%
臨時従業員	145	208	235	335	375	368	▲ 7	▲1.9%	33	9.9%
加工高（付加価値額）							-	-	-	-

ここでの加工高＝役員報酬及び給料手当+賞与+賞与引当金繰入額+営業利益 として計算している。

人件費（固定費）	878	868	861	908	958	955
設備関連費（固定経費）	#REF!		#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
業務活動費（調整可能経費）	#REF!		#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
販売費及び一般管理費	-		-	-	-	-

人件費＝役員報酬及び給料手当+賞与+賞与引当金繰入額
設備関連費（固定経費）＝減価償却費+賃借料+その他/2
業務活動費（調整可能経費）＝広告宣伝費+その他/2

(株)アルテ サロン ホールディングス

比較キャッシュ・フロー計算書(連結)

単位:百万円

区分	金 額					
	2015年12月	2016年12月	2017年12月	2018年12月	2019年12月	2020年12月
営業活動によるキャッシュ・フロー						
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	154	339	403	451	427	▲ 165
減価償却費及び償却費	519	502	456	484	490	515
減損損失	99	71	92	34	70	119
のれん償却額・差入保証金償却額他	129	105	69	73	70	73
退職給付に係る負債の増減額(▲は減少)	14	13	4	▲ 15	▲ 6	▲ 1
各種引当金(貸倒引当金、賞与引当金、株主優待引当金)の増減額(▲は減少)	6	5	11	▲ 6	3	24
受取利息及び受取配当金	▲ 3	▲ 5	▲ 3	▲ 2	▲ 3	▲ 2
助成金収入	0	0	▲ 8	▲ 17	▲ 11	▲ 235
支払利息	20	18	16	15	14	20
有形固定資産売却損益・為替差損益(▲は益)	2	0	▲ 3	0	1	▲ 1
受取補償金	0	▲ 147	0	▲ 23	▲ 11	0
受取保険金・受取損害賠償金	▲ 34	▲ 1	▲ 16	1	0	0
固定資産除却損	20	17	11	6	8	2
資産除去債務戻入益	0	1	0	0	11	0
店舗閉鎖損失・子会社整理損	▲ 5	91	11	10	17	18
FC契約解約損益(▲は益)	▲ 76	5	0	0	0	0
災害損失・感染症関連損失	7	0	0	0	0	339
投資有価証券売却損益(▲は益)	20	0	0	▲ 1	0	0
投資有価証券評価損益(▲は益)	2	0	0	24	0	20
売上債権の増減額(▲は増加)	▲ 83	92	▲ 48	85	▲ 27	59
棚卸資産の増減額(▲は増加)	10	▲ 8	▲ 19	13	6	▲ 63
立替金の増減額(▲は増加)	17	▲ 7	▲ 9	13	▲ 92	26
その他の資産の増減額	166	0	59	0	28	0
仕入債務の増減額(▲は減少)	7	▲ 16	1	▲ 10	4	3
未払金の増減額(▲は減少)	▲ 68	94	45	16	123	▲ 50
未払消費税の増減額(▲は減少)	▲ 61	29	▲ 32	19	60	▲ 67
その他の負債の増減額(▲は減少)	▲ 88	▲ 104	▲ 78	46	11	15
小計	774	1,092	964	1,215	1,193	650
利息及び配当の受取額	3	5	3	2	3	2
利息の支払額	▲ 20	▲ 17	▲ 15	▲ 15	▲ 15	▲ 20
賠償金・保険金の受取額	35	147	16	1	0	0
法人税等の支払額	▲ 86	▲ 155	▲ 144	▲ 172	▲ 156	▲ 164
助成金の還付額・受取額	0	0	8	15	22	198
感染症関連損失の支払額	0	0	0	0	0	▲ 327
営業活動によるキャッシュ・フロー	706	1,072	832	1,077	1,047	339
投資活動によるキャッシュ・フロー						
有形固定資産の取得による支出	▲ 739	▲ 516	▲ 735	▲ 908	▲ 760	▲ 574
有形固定資産の売却による収入	5	1	11	4	7	16
無形資産の取得による支出	▲ 32	▲ 62	▲ 23	▲ 25	▲ 27	▲ 22
資産除去債務の履行による支出	0	0	▲ 8	▲ 14	▲ 19	▲ 57
投資有価証券の取得による支出	▲ 30	0	▲ 10	0	▲ 20	0
投資有価証券の売却による収入	0	0	0	7	0	0
非連結子会社株式の取得による支出	0	0	▲ 10	0	0	0
貸し付けによる支出	▲ 57	▲ 80	▲ 36	▲ 57	▲ 68	▲ 28
貸付金回収による収入	35	69	48	66	45	98
保険積立金の積み立てによる支出	-8	▲ 7	▲ 7	▲ 7	▲ 7	▲ 7
保険積立金の解約による収入	13	0	0	0	0	0
敷金及び保証金の差入による支出	▲ 85	▲ 89	129	32	▲ 68	▲ 75
敷金及び保証金の回収による収入	96	117	▲ 81	▲ 94	38	86
預り保証金の返還による支出	▲ 17	▲ 24	▲ 14	▲ 14	▲ 15	▲ 7
預り保証金の受入による収入	26	4	12	9	3	19
のれんの取得による支出	▲ 88	4	▲ 15	▲ 139	▲ 28	▲ 113
加盟金等の取得による支出	0	▲ 108	▲ 1	▲ 2	0	0
会員権の取得による支出	0	▲ 10	0	▲ 15	0	0
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 883	▲ 705	▲ 740	▲ 1,157	▲ 919	▲ 665
財務活動によるキャッシュ・フロー						
短期借入による収入(△は減少)	50	0	0	0	0	3,150
短期借入金返済による支出	0	0	0	0	0	▲ 3,150
長期借入による収入	1,120	700	700	700	400	600
長期借入金返済による支出	▲ 839	▲ 776	▲ 706	▲ 556	▲ 524	▲ 577
割賦債務の返済による支出	▲ 3	▲ 2	▲ 2	▲ 2	▲ 2	0
リース債務の返済による支出	▲ 4	▲ 5	▲ 4	▲ 4	▲ 3	0
自己株式の取得による支出	0	▲ 14	0	▲ 41	▲ 23	▲ 3
配当金の支払額	▲ 49	▲ 50	▲ 50	▲ 51	▲ 54	▲ 74
財務活動によるキャッシュ・フロー	275	▲ 147	▲ 62	46	▲ 207	▲ 54
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	98	219	29	▲ 34	▲ 78	▲ 380
現金及び現金同等物の期首残高	1,335	1,440	1,659	1,688	1,654	1,576
現金及び現金同等物の期末残高	1,440	1,659	1,688	1,654	1,576	1,196

(株)アルテ サロン ホールディングス

経営指標比較表

金額単位:百万円

経営指標		(単位)	経営指標の推移							評価	
			2018年12月		2019年12月		2020年12月		傾向 判定		
(1) 総合収益性分析											
A. 総資本当期純利益率 (ROA)	(%)		$\frac{271}{8,373} \times 100$	3.24	$\frac{260}{8,696} \times 100$	2.99	$\frac{197}{8,347} \times 100$	▲ 2.36			
B. 自己資本当期純利益率 (ROE)	(%)		$\frac{271}{2,761} \times 100$	9.82	$\frac{260}{2,943} \times 100$	8.83	$\frac{197}{2,673} \times 100$	▲ 7.37			
(2) 売上高利益率分析											
A. 売上高対総利益率 (粗利益率)	(%)		$\frac{2,321}{8,063} \times 100$	28.79	$\frac{2,416}{8,500} \times 100$	28.42	$\frac{1,999}{7,868} \times 100$	25.41			
B. 売上高対営業利益率	(%)		$\frac{502}{8,063} \times 100$	6.23	$\frac{514}{8,500} \times 100$	6.05	$\frac{123}{7,868} \times 100$	1.56			
C. 売上高対経常利益率	(%)		$\frac{523}{8,063} \times 100$	6.49	$\frac{525}{8,500} \times 100$	6.18	$\frac{304}{7,868} \times 100$	3.86			
D. 売上高対当期純利益率	(%)		$\frac{271}{8,063} \times 100$	3.36	$\frac{260}{8,500} \times 100$	3.06	$\frac{197}{7,868} \times 100$	▲ 2.50			
E. 売上高対販売管理費比率	(%)		$\frac{1,819}{8,063} \times 100$	22.56	$\frac{1,902}{8,500} \times 100$	22.38	$\frac{1,876}{7,868} \times 100$	23.84			
(4) 回転率・回転期間分析											
A. 総資本回転率	(回)		$\frac{8,063}{8,373}$	0.96	$\frac{8,500}{8,696}$	0.98	$\frac{7,868}{8,347}$	0.94			
B. 固定資産回転率	(回)		$\frac{8,063}{5,331}$	1.51	$\frac{8,500}{5,650}$	1.50	$\frac{7,868}{5,620}$	1.40			
C. 売上債権回転期間	(日)		$\frac{454}{8,063} \times 365$	20.55	$\frac{481}{8,500} \times 365$	20.65	$\frac{422}{7,868} \times 365$	19.58			
D. 棚卸資産回転期間	(日)		$\frac{103}{8,063} \times 365$	4.66	$\frac{97}{8,500} \times 365$	4.17	$\frac{160}{7,868} \times 365$	7.42			
E. 買入債務回転期間	(日)		$\frac{91}{8,063} \times 365$	4.12	$\frac{95}{8,500} \times 365$	4.08	$\frac{98}{7,868} \times 365$	4.55			
(5) 生産性分析											
A. 従業員一人当たり年間売上高	(千円)		$\frac{8,063}{524}$	15,387	$\frac{8,500}{560}$	15,179	$\frac{7,868}{626}$	12,569			
B. 従業員一人当たり年間当期純利益	(千円)		$\frac{271}{524}$	517	$\frac{260}{560}$	464	$\frac{197}{626}$	▲ 315			
(6) 短期支払能力分析											
A. 流動比率	(%)		$\frac{3,042}{2,587} \times 100$	117.59	$\frac{3,046}{2,871} \times 100$	106.10	$\frac{2,727}{2,794} \times 100$	97.60			
B. 当座比率	(%)		$\frac{2,108}{2,587} \times 100$	81.48	$\frac{2,057}{2,871} \times 100$	71.65	$\frac{1,617}{2,794} \times 100$	57.87			
(7) 資本の安定性分析											
A. 自己資本比率	(%)		$\frac{2,761}{8,373} \times 100$	32.98	$\frac{2,943}{8,696} \times 100$	33.84	$\frac{2,673}{8,347} \times 100$	32.02			
B. 負債比率	(%)		$\frac{5,612}{2,761} \times 100$	203.26	$\frac{5,753}{2,943} \times 100$	195.48	$\frac{5,674}{2,673} \times 100$	212.27			
(8) 調達と運用の適合性分析											
A. 固定長期適合率	(%)		$\frac{5,331}{5,786} \times 100$	92.14	$\frac{5,650}{5,825} \times 100$	97.00	$\frac{5,620}{5,553} \times 100$	101.21			
B. 固定比率	(%)		$\frac{5,331}{2,761} \times 100$	193.08	$\frac{5,650}{2,943} \times 100$	191.98	$\frac{5,620}{2,673} \times 100$	210.25			
(9) 成長性分析											
A. 売上高成長率	(%)				$\frac{437}{8,063} \times 100$	5.42	$\frac{632}{8,500} \times 100$	▲ 7.44			
B. 経常利益成長率	(%)				$\frac{2}{523} \times 100$	0.38	$\frac{221}{525} \times 100$	▲ 42.10			
C. 販売管理費増減率	(%)				$\frac{83}{1,819} \times 100$	4.56	$\frac{26}{1,902} \times 100$	▲ 1.37			
D. 従業員数増減率	(%)				$\frac{36}{524} \times 100$	6.87	$\frac{66}{560} \times 100$	11.79			
E. 資産増加率	(%)				$\frac{323}{8,373} \times 100$	3.86	$\frac{349}{8,347} \times 100$	▲ 4.18			
(10) 付加価値分析											
A. 加工高比率	(%)		$\frac{0}{8,063} \times 100$	0.00	$\frac{0}{8,500} \times 100$	-	$\frac{0}{7,868} \times 100$	-			
B. 労働分配率	(%)		$\frac{908}{0} \times 100$	-	$\frac{958}{0} \times 100$	-	$\frac{955}{0} \times 100$	-			
C. 資本生産性	(%)		$\frac{0}{8,373} \times 100$	0.00	$\frac{0}{8,696} \times 100$	-	$\frac{0}{8,347} \times 100$	-			
D. 付加価値生産性	(千円)		$\frac{0}{524}$	0	$\frac{0}{560}$	#VALUE!	$\frac{0}{626}$	#VALUE!			
(11) その他											
A. 借入金依存度	(%)		$\frac{3,370}{8,373} \times 100$	40.25	$\frac{3,284}{8,696} \times 100$	37.76	$\frac{3,304}{8,347} \times 100$	39.58			