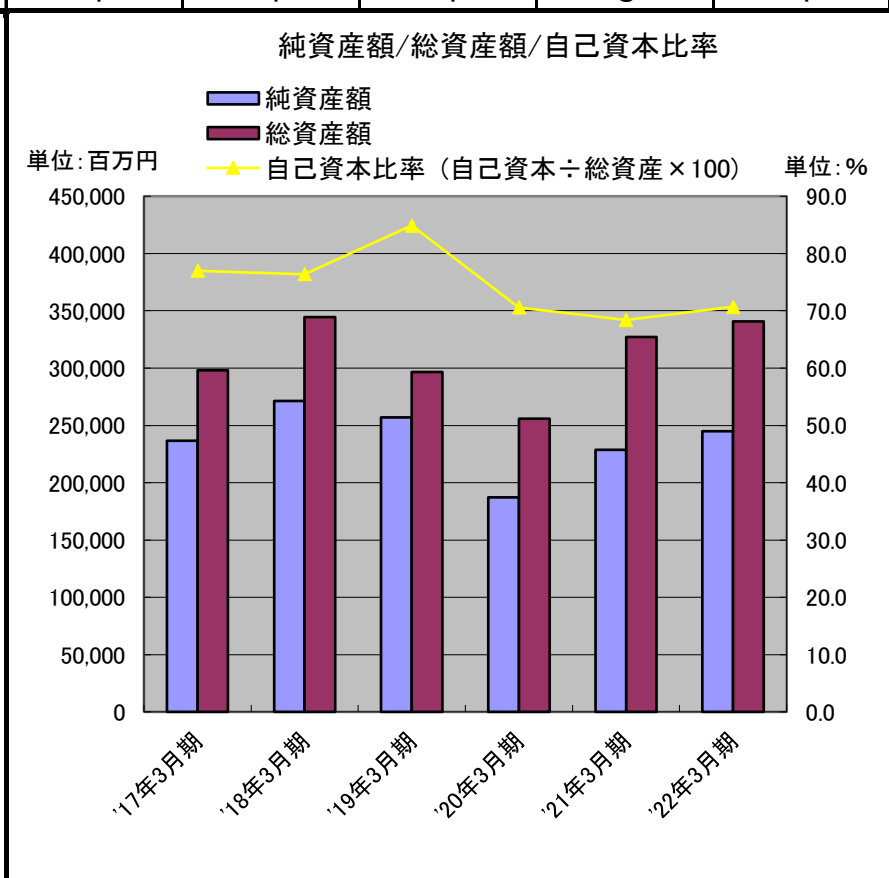
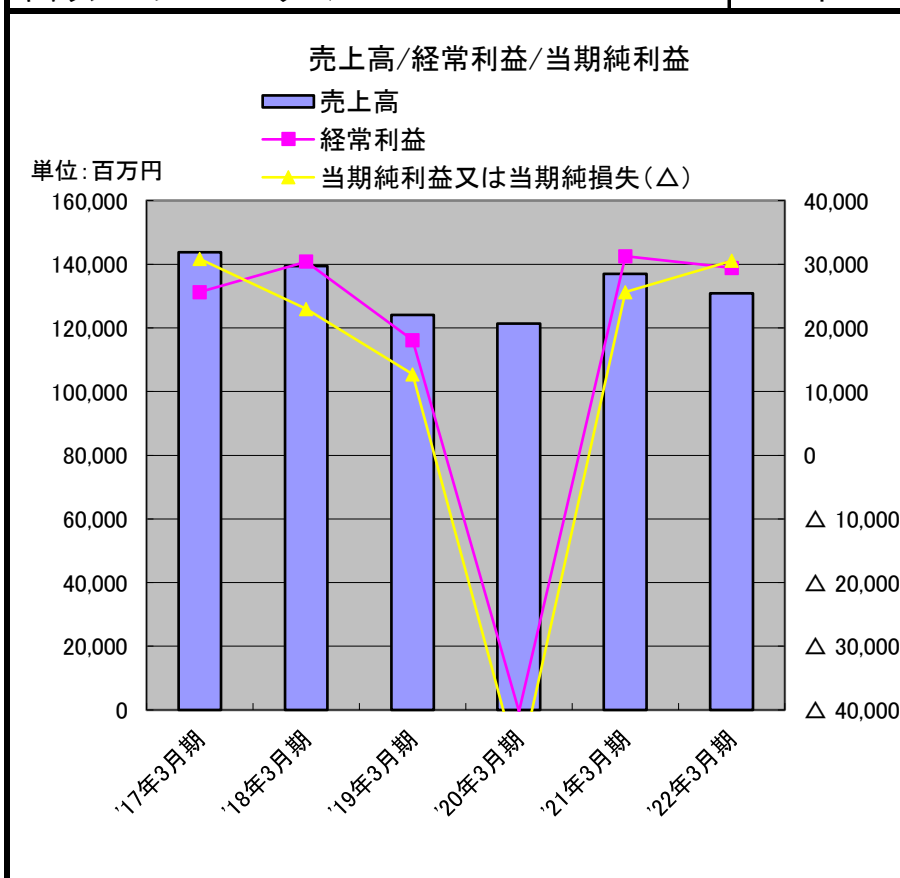


(株)ディー・エヌ・エー

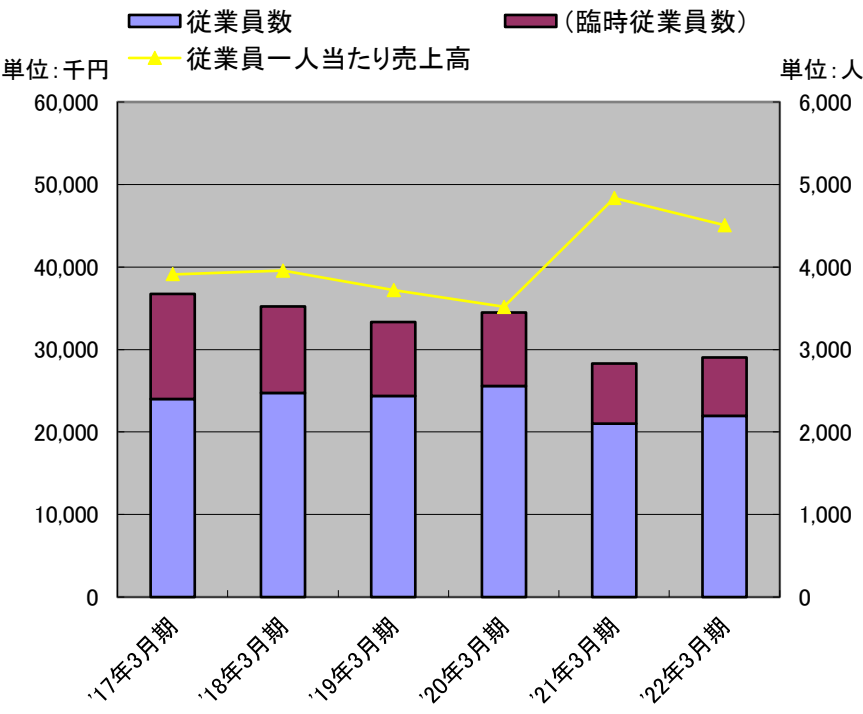
主要な経営指標等の推移(連結)

回次	第19期	第20期	第21期	第22期	第23期	第24期
決算年月	'17年3月期	'18年3月期	'19年3月期	'20年3月期	'21年3月期	'22年3月期
売上高 (百万円)	143,806	139,390	124,116	121,387	136,971	130,868
営業利益 (百万円)	23,178	27,503	13,512	△ 45,676	22,495	11,462
売上高営業利益率 (%)	16.1	19.7	10.9	△ 37.6	16.4	8.8
経常利益 (百万円)	25,628	30,390	18,069	△ 40,235	31,259	29,419
売上高経常利益率 (%)	17.8	21.8	14.6	△ 33.1	22.8	22.5
当期純利益又は当期純損失(△) (百万円)	30,826	22,981	12,709	△ 49,166	25,630	30,532
売上高当期純利益率 (%)	21.4	16.5	10.2	△ 40.5	18.7	23.3
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	13,612	4,024	4,849	1,694	6,608	41,553
包括利益 (百万円)	43,502	38,573	△ 6,618	△ 36,718	51,538	29,055
資本金 *	10,397	10,397	10,397	10,397	10,397	10,397
発行済株式総数 *	150,810	150,810	150,810	150,810	130,211	130,211
純資産額 (百万円)	236,696	271,150	256,865	187,319	228,659	244,907
総資産額 (百万円)	298,260	344,609	296,460	255,740	327,121	340,570
1株当たり純資産額 (円)	1,580.3	1,810.3	1,727.5	1,432.1	1,826.7	2,024.4
1株当たり当期純利益 (円)	212.5	158.3	87.5	△ 352.5	207.5	256.5
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	212.1	158.1	87.4	△ 352.5	207.2	256.2
自己資本比率 (自己資本÷総資産×100) (%)	77.0	76.4	84.9	70.6	68.4	70.7
自己資本利益率(当期純利益÷自己資本×100) (%)	14.7	9.3	4.9	-22.8	12.7	13.2
株価収益率(PER) (倍)	10.60	12.10	19.10	-	10.40	7.30
配当性向 *	42.5	46.0	59.0	-	67.7	35.0
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	22,682	37,672	22,979	12,946	29,967	18,375
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△ 7,404	△ 16,520	△ 21,008	△ 8,706	△ 8,640	△ 19,924
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△ 2,445	△ 5,390	△ 4,656	△ 32,154	6,614	△ 18,549
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	88,152	103,668	101,386	73,536	97,301	78,296
従業員数 (名)	2,400	2,475	2,437	2,558	2,100	2,194
(臨時従業員数) (名)	1,276	1,047	897	892	732	710
ROA 総資本当期純利益率 (%)	10.3	6.7	4.3	△ 19.2	7.8	9.0
売上高経常利益率 (%)	17.8	21.8	14.6	△ 33.1	22.8	22.5
売上高当期純利益率 (%)	21.4	16.5	10.2	△ 40.5	18.7	23.3
総資本回転率 (回)	0.48	0.40	0.42	0.47	0.42	0.38
売上高成長率(対基準比率)	100	97	86	84	95	91
経常利益成長率(対基準比率)	100	119	71	△ 157	122	115
総資本成長率(対基準比率)	100	116	99	86	110	114
従業員一人当たり売上高 (千円)	39,120	39,577	37,227	35,185	48,365	45,065
キャッシュ・フロー パターン	4	4	4	4	3	4

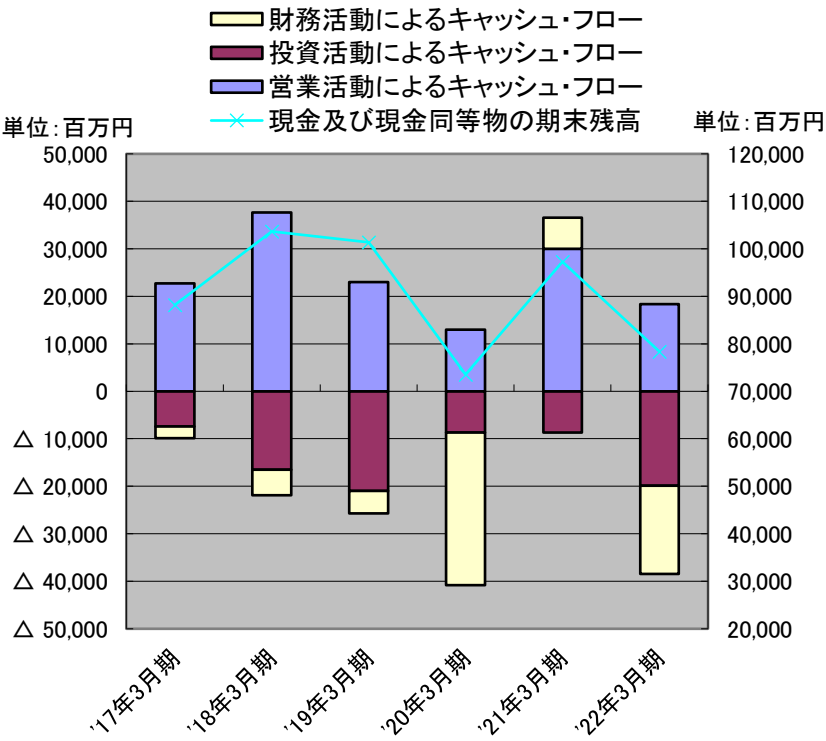


(株)ディー・エヌ・エー

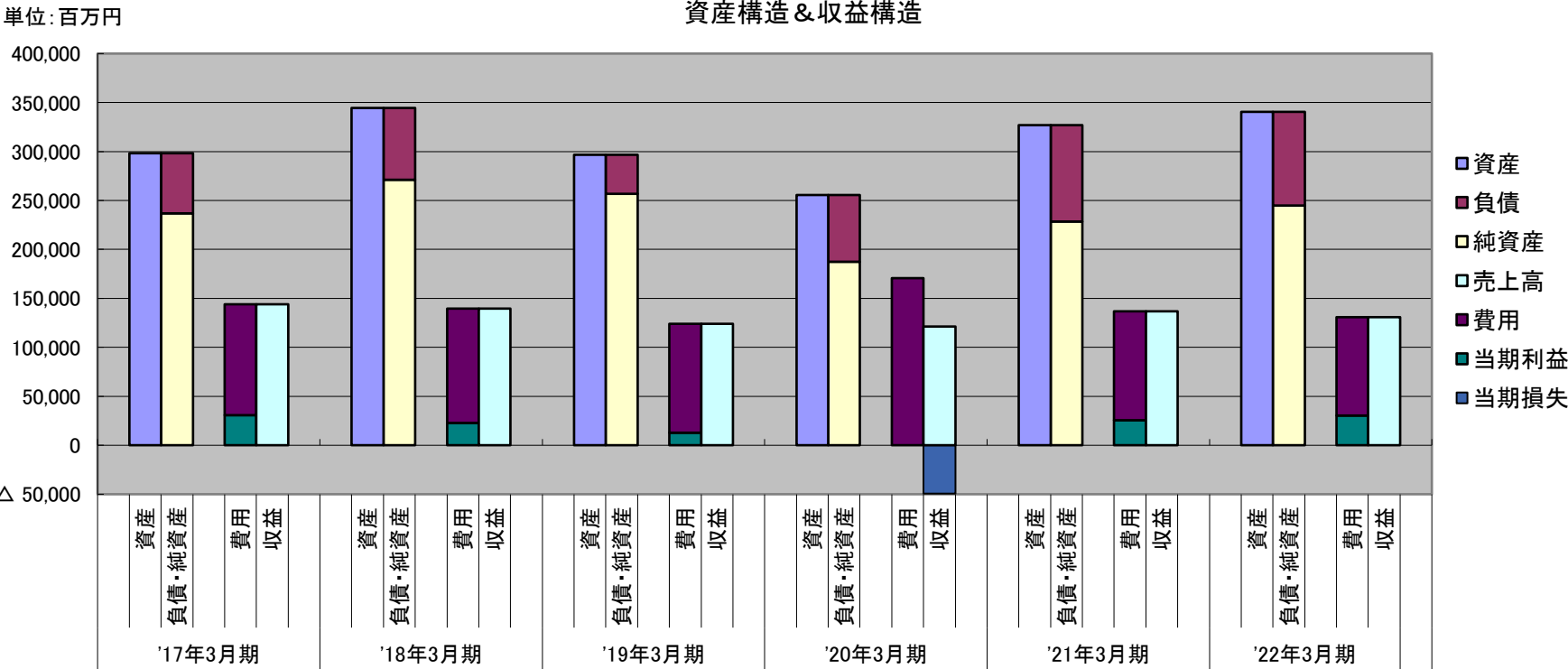
従業員数と一人当たり売上高



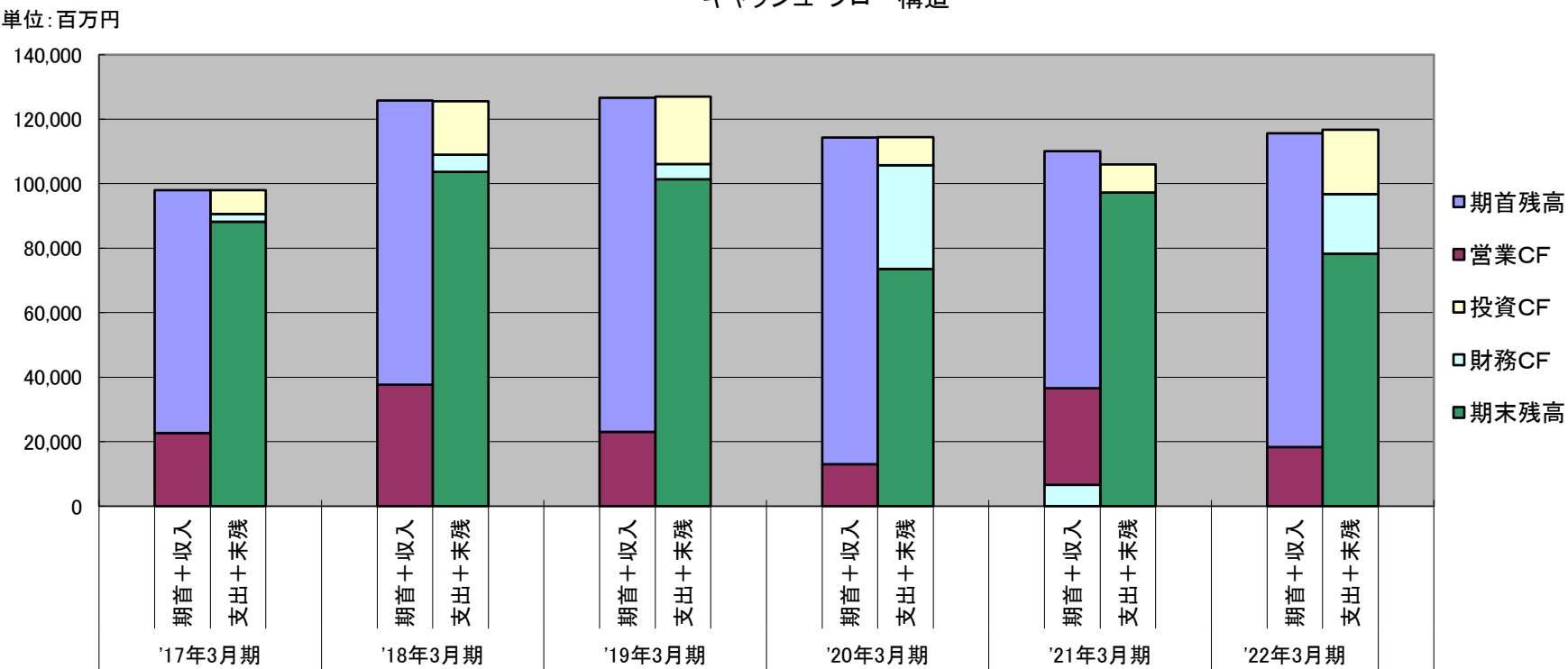
キャッシュ・フロー



資産構造&収益構造



キャッシュ・フロー構造



(株)ディー・エヌ・エー

損益計算書(連結)

単位:百万円

科 目	金 額			金 額			増減額	増減率	増減額	増減率
	'17年3月期	'18年3月期	'19年3月期	'20年3月期	'21年3月期	'22年3月期	(C－B)	(C/B－1)	(C－A)	(C/A－1)
売上高	143,806	139,390	124,116	121,387	136,971	130,868	▲ 6,103	▲4.5%	9,481	7.8%
商品売上原価			2,618	3,305	1,399	1,384	▲ 15	▲1.1%	▲ 1,921	▲58.1%
従業員給付費用	4,002	3,413	3,560	4,906	5,711	5,691	▲ 20	▲0.4%	785	16.0%
支払手数料	24,176	22,841	21,588	19,062	28,718	30,126	1,408	4.9%	11,064	58.0%
減価償却費及び償却費	8,897	9,456	9,861	8,677	2,645	3,298	653	24.7%	▲ 5,379	▲62.0%
業務委託費	10,455	12,415	12,508	14,756	14,210	14,593	383	2.7%	▲ 163	▲1.1%
消耗品費			461	1,393	299	288	▲ 11	▲3.7%	▲ 1,105	▲79.3%
広告媒体費	137	15					0		0	
賃借料	2,409	2,843	2,701	2,447	3,462	4,363	901	26.0%	1,916	78.3%
通信費	749	589	578	669	624	572	▲ 52	▲8.3%	▲ 97	▲14.5%
その他	5,497	6,024	2,333	3,388	4,972	4,616	▲ 356	▲7.2%	1,228	36.2%
売上原価	56,322	57,596	56,206	58,603	62,040	64,931	2,891	4.7%	6,328	10.8%
売上総利益	87,484	81,795	67,909	62,784	74,931	65,937	▲ 8,994	▲12.0%	3,153	5.0%
従業員給付費用	13,587	14,224	13,273	13,828	12,585	13,028	443	3.5%	▲ 800	▲5.8%
支払手数料	24,757	22,992	20,665	21,031	22,742	18,883	▲ 3,859	▲17.0%	▲ 2,148	▲10.2%
広告宣伝費	2,776	3,175	2,071	2,362	772	926	154	19.9%	▲ 1,436	▲60.8%
販売促進費	8,326	9,859	7,666	9,464	10,537	13,478	2,941	27.9%	4,014	42.4%
減価償却費及び償却費	2,168	1,952	1,022	2,866	4,058	2,295	▲ 1,763	▲43.4%	▲ 571	▲19.9%
業務委託費	3,098	3,558	3,029	3,261	2,680	3,873	1,193	44.5%	612	18.8%
採用費	914	877	743	808	159	324	165	103.8%	▲ 484	▲59.9%
賃借料	2,147	2,519	2,442	947	687	520	▲ 167	▲24.3%	▲ 427	▲45.1%
研究開発費			1,182	775	167	64	▲ 103	▲61.7%	▲ 711	▲91.7%
その他	3,967	4,557	4,838	5,423	3,683	3,829	146	4.0%	▲ 1,594	▲29.4%
販売費及び一般管理費	61,740	63,713	56,931	60,765	58,070	57,220	▲ 850	▲1.5%	▲ 3,545	▲5.8%
契約に基づく債務消滅益	194	122	78	85	70	81	11	15.7%	▲ 4	▲4.7%
償却債権取立益	8	5	3	1	3	2	▲ 1	▲33.3%	1	100.0%
固定資産売却益	11	139	3	38	15	14	▲ 1	▲6.7%	▲ 24	▲63.2%
在外営業活動体の累積為替換算差額の振替益		10,656	875				0		0	
事業譲渡益	5,953	808					0		0	
関係会社株式売却益			5,026	3,621	7,889	1,286	▲ 6,603	▲83.7%	▲ 2,335	▲64.5%
事業分離における移転利益					2,045	197	▲ 1,848	▲90.4%	197	
段階取得に係る差益						2,273	2,273		2,273	
損失補償金						2,090	2,090		2,090	
その他	306	665	301	624	1,301	1,204	▲ 97	▲7.5%	580	92.9%
その他の収益	6,472	12,394	6,286	4,369	11,323	7,145	▲ 4,178	▲36.9%	2,776	63.5%
固定資産除売却損	2,597	1,163	2,468	799	140	44	▲ 96	▲68.6%	▲ 755	▲94.5%
減損損失	4,874	1,411	1,193	51,165	5,146	4,244	▲ 902	▲17.5%	▲ 46,921	▲91.7%
その他	1,566	399	91	101	403	113	▲ 290	▲72.0%	12	11.9%
その他の費用	9,037	2,972	3,753	52,064	5,689	4,400	▲ 1,289	▲22.7%	▲ 47,664	▲91.5%
営業利益	23,178	27,503	13,512	▲ 45,676	22,495	11,462	▲ 11,033	▲49.0%	57,138	▲125.1%
受取利息	147	129	110	81	64	90	26	40.6%	9	11.1%
受取配当金	211	961	1,145	1,646	2,869	3,649	780	27.2%	2,003	121.7%
有価証券損益	242	56	2,070	940	1,899	9	▲ 1,890	▲99.5%	▲ 931	▲99.0%
為替差益			25		794	1,448	654	82.4%	1,448	
金融収益	600	1,137	3,349	2,667	5,625	5,195	▲ 430	▲7.6%	2,528	94.8%
支払利息	25	22	20	35	77	94	17	22.1%	59	168.6%
有価証券損益	752	617	645	25		1,361	1,361		1,336	5344.0%
為替差損	276	171		506			0		▲ 506	▲100.0%
その他	2	11	2	1	60	9	▲ 51	▲85.0%	8	800.0%
金融費用	1,053	821	668	567	137	1,463	1,326	967.9%	896	158.0%
持分法による投資利益	2,903	2,571	1,875	3,341	3,275	14,226	10,951	334.4%	10,885	325.8%
税引前当期純利益	25,628	30,390	18,069	▲ 40,235	31,259	29,419	▲ 1,840	▲5.9%	69,654	▲173.1%
法人所得税費用	6,559	▲ 6,774	4,891	9,611	4,905	1,232	▲ 3,673	▲74.9%	▲ 8,379	▲87.2%
							0		0	
少数株主損益調整前当期純利益	32,187	23,616	13,177	▲ 49,847	26,345	30,651	4,306	16.3%	80,498	▲161.5%
少数株主利益	1,361	634	468	▲ 681	724	119	▲ 605	▲83.6%	800	▲117.5%
当期純利益	30,826	22,981	12,709	▲ 49,166	25,630	30,532	4,902	19.1%	79,698	▲162.1%

比較包括利益計算書(連結)

少数株主損益調整前当期純利益	32,187	23,616	13,177	▲ 49,847	26,354	30,651	4,297	16.3%	80,498	▲161.5%
資本性金融商品への投資による利得(損)	11,548	25,663	▲ 19,090	12,863	25,233	▲ 1,663	▲ 26,896	▲106.6%	▲ 14,526	▲112.9%
為替換算差額(税引後)	▲ 234	▲ 10,697	▲ 703	268	▲ 47	155	202	▲429.8%	▲ 113	▲42.2%
その他	2	1	▲ 3	▲ 2	▲ 1	▲ 89	▲ 88	8800.0%	▲ 87	4350.0%
その他の包括利益合計	11,316	14,958	▲ 19,795	13,129	25,184	▲ 1,596	▲ 26,780	▲106.3%	▲ 14,725	▲112.2%
包括利益	43,502	38,573	▲ 6,618	▲ 36,718	51,538	29,055	▲ 22,483	▲43.6%	65,773	▲179.1%
(内訳)							0		0	
親会社株式に係る包括利益	42,207	37,946	▲ 7,036	▲ 36,116	50,497	28,936	▲ 21,561	▲42.7%	65,052	▲180.1%
少数株主に係る包括利益	1,296	627	418	▲ 602	1,041	119	▲ 922	▲88.6%	721	▲119.8%

期末従業員数	2,400	2,475	2,437	2,558	2,100	2,194	94	4.5%	▲ 364	▲14.2%
加工高	40,792	45,162	30,365	▲ 26,907	40,868	30,275	▲ 10,593	▲25.9%	57,182	▲212.5%

人件費	17,589	17,637	16,833	18,734	18,296	18,719				
設備関連費(固定経費)	20,353	22,061	19,612	19,343	15,180	14,699				
業務活動費(調整可能経費)	80,120	81,612	73,616	76,594	84,937	87,062				

人件費=役員報酬及び給料手当+賞与+賞与引当金繰入額
設備関連費(固定経費)=減価償却費+賃借料+その他/2
業務活動費(調整可能費)=広告宣伝費+その他/2

(株)ディー・エヌ・エー

[貸借対照表\(連結\)](#)

単位:百万円

科 目			金 額			金 額			増減額	増減率	増減額	増減率		
			'17年3月期	'18年3月期	'19年3月期	'20年3月期	'21年3月期	'22年3月期	(C－B)	(C/B－1)	(C－A)	(C/A－1)		
資産の部	流動資産	現金及び預金	88,152	103,668	101,386	73,536	97,301	78,296	▲ 19,005	▲19.5%	4,760	6.5%		
		売掛金	20,792	19,146	22,205	22,164	24,888	22,149	▲ 2,739	▲11.0%	▲ 15	▲0.1%		
		未収入金	15,935	19,669	1,088	1,686	816	1,032	216	26.5%	▲ 654	▲38.8%		
		未収還付法人税等	4,958	553										
		関連当事者に対する債権	1,090	1,563	1,009	1,472	1,535	1,325	▲ 210	▲13.7%	▲ 147	▲10.0%		
		貸倒引当金	▲ 414	▲ 357	▲ 81	▲ 78	▲ 65	▲ 43	22	▲33.8%	35	▲44.9%		
		未収法人所得税			226	686								
		その他の短期金融資産	1,643	2,878	2,853	2,296	1,011	237	▲ 774	▲76.6%	▲ 2,059	▲89.7%		
		その他の流動資産	13,470	9,986	5,056	6,331	4,400	7,424	3,024	68.7%	1,093	17.3%		
		流動資産合計	145,627	157,105	133,741	108,093	129,887	110,420	▲ 19,467	▲15.0%	2,327	2.2%		
	非流動資産	有形資産	有形固定資産	2,144	5,178	10,991	3,082	2,301	2,380	79	3.4%	▲ 702	▲22.8%	
			建物および構築物	1,218	2,584	8,428	2,237	1,828	1,652	▲ 176	▲9.6%	▲ 585	▲26.2%	
			工具、器具及び備品	789	786	771	540	414	503	89	21.5%	▲ 37	▲6.9%	
			建設仮勘定		1,651	1,780	63	24	198	174	725.0%	135	214.3%	
			その他	136	157	12	242	35	26	▲ 9	▲25.7%	▲ 216	▲89.3%	
			使用権資産				21,378	16,747	18,099	1,352	8.1%	▲ 3,279	▲15.3%	
			建物および構築物				20,506	15,926	17,278	1,352	8.5%	▲ 3,228	▲15.7%	
			土地				790	772	777	5	0.6%	▲ 13	▲1.6%	
			その他				82	49	44	▲ 5	▲10.2%	▲ 38	▲46.3%	
			有形資産合計	2,144	5,178	10,991	24,460	19,048	20,479	1,431	7.5%	▲ 3,981	▲16.3%	
		無形資産	のれん	46,778	46,335	46,048	5,883	5,883	17,451	11,568	196.6%	11,568	196.6%	
			無形資産	17,529	18,840	15,357	7,243	6,055	13,148	7,093	117.1%	5,905	81.5%	
			ソフトウェア	15,794	17,706	14,322	6,189	4,995	4,731	▲ 264	▲5.3%	▲ 1,458	▲23.6%	
			商標権					92	7,424	7,332	7969.6%	7,424		
			その他	1,735	1,134	1,035	1,054	968	993	25	0	▲ 61	▲ 0	
			無形資産合計	64,307	65,175	61,405	13,126	11,938	30,599	18,661	156.3%	17,473	133.1%	
		投資その他	持分法で会計処理している投資	13,698	16,503	18,672	22,378	41,024	55,893	14,869	36.2%	33,515	149.8%	
			その他の長期金融資産	65,664	99,563	70,641	86,832	124,003	122,205	▲ 1,798	▲1.4%	35,373	40.7%	
			繰延税金資産	6,793	1,020	690	550	986	539	▲ 447	▲45.3%	▲ 11	▲2.0%	
			その他の非流動資産	28	66	320	301	236	433	197	83.5%	132	43.9%	
			投資その他の資産合計	86,183	117,152	90,323	110,061	166,249	179,070	12,821	7.7%	69,009	62.7%	
		非流動資産合計			152,633	187,504	162,719	147,647	197,235	230,150	32,915	16.7%	82,503	55.9%
		資 産 合 計			298,260	344,609	296,460	255,740	327,121	340,570	13,449	4.1%	84,830	33.2%
		負債純資産の部	負債の部	買掛金	1,515	974	184	160	169	179	10	5.9%	19	11.9%
				関連当事者に対する債務	1,569	114	37	205	395	509	114	28.9%	304	148.3%
				未払金	17,341	19,338	19,107	24,984	19,481	18,575	▲ 906	▲4.7%	▲ 6,409	▲25.7%
借入金				4,500	4,000		3,000		20,022	20,022		17,022	567.4%	
リース負債							2,708	2,653	1,601	▲ 1,052	▲39.7%	▲ 1,107	▲40.9%	
未払法人所得税等				1,556	1,371	878	398	1,364	639	▲ 725	▲53.2%	241	60.6%	
引当金							4,449	2,480	▲ 1,969	▲44.3%	2,480			
その他の短期金融負債	12,001			12,501	692	563	526	641	115	21.9%	78	13.9%		
その他の流動負債	15,496			15,722	10,990	8,764	11,940	11,378	▲ 562	▲4.7%	2,614	29.8%		
流動負債合計	53,978			59,403	31,887	40,781	40,976	56,025	15,049	36.7%	15,244	37.4%		
非流動負債	借入金						2,000	124	▲ 1,876	▲93.8%	124			
	リース負債					7,129	4,485	5,522	1,037	23.1%	▲ 1,607	▲22.5%		
	引当金		838	949	1,024	980	72	225	153	212.5%	▲ 755	▲77.0%		
	その他の長期金融負債		4,164	988	668	954	401	357	▲ 44	▲11.0%	▲ 597	▲62.6%		
	繰延税金負債		2,338	11,895	5,536	18,384	32,174	31,987	▲ 187	▲0.6%	13,603	74.0%		
	その他の非流動負債		246	225	480	194	354	423	69	19.5%	229	118.0%		
	非流動負債合計		7,586	14,057	7,707	27,640	57,487	39,638	▲ 17,849	▲31.0%	11,998	43.4%		
	負 債 合 計		61,564	73,460	39,595	68,421	98,463	95,663	▲ 2,800	▲2.8%	27,242	39.8%		
純資産の部	株主資本		資本金	10,397	10,397	10,397	10,397	10,397	10,397	0	0.0%	0	0.0%	
			資本剰余金	11,215	11,335	10,971	15,237	16,282	16,077	▲ 205	▲1.3%	840	5.5%	
			利益剰余金	191,870	210,044	217,973	163,564	151,747	177,997	26,250	17.3%	14,433	8.8%	
			自己株式	▲ 12,225	▲ 12,010	▲ 11,498	▲ 45,139	▲ 15,061	▲ 22,819	▲ 7,758	51.5%	22,320	▲49.4%	
			その他の資本の構成要素	28,409	43,518	23,894	36,428	60,346	58,975	▲ 1,371	▲2.3%	22,547	61.9%	
			株主資本合計	229,666	263,285	251,737	180,486	223,711	240,626	16,915	7.6%	60,140	33.3%	
	非支配持分		7,030	7,865	5,129	6,833	4,948	4,280	▲ 668	▲13.5%	▲ 2,553	▲37.4%		
純 資 産 合 計			236,696	271,150	256,865	187,319	228,659	244,907	16,248	7.1%	57,588	30.7%		
負債・純資産合計			298,260	344,609	296,460	255,740	327,121	340,570	13,449	4.1%	84,830	33.2%		
受取手形割引高									0		0			
借入金			4,500	4,000	0	3,000	2,000	20,146	18,146	907.3%	17,146	571.5%		
有利子負債			4,500	4,000	0	12,837	9,138	27,269	18,131	198.4%	14,432	112.4%		

借入金：長短借入金＋社債

有利子負債：借入金＋リース債務

(株)ディー・エヌ・エー

キャッシュ・フロー計算書(連結)

単位:百万円

区分	金 額			金 額		
	'17年3月期	'18年3月期	'19年3月期	'20年3月期	'21年3月期	'22年3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー						
税金等調整前当期純利益	25,628	30,390	18,069	▲ 40,235	31,259	29,419
減価償却費及び償却費	11,065	11,408	10,883	11,543	6,703	5,593
関係会社株式売却損益(△は益)			▲ 5,026	▲ 3,621	▲ 7,889	▲ 1,286
事業分離における移転利益					▲ 2,045	▲ 197
在外営業活動体の累積為替換算差額の振替益		▲ 10,656	▲ 875			
事業譲渡益	▲ 5,953	▲ 808				
減損損失	4,847	1,411	1,193	51,165	5,146	4,244
受取利息及び受取配当金	▲ 358	▲ 1,078	▲ 1,255	▲ 1,727	▲ 2,932	▲ 3,738
支払利息	25	22	20	35	77	94
持分法で会計処理している関係会社の純利益に対する持分(△は純利益)			▲ 1,875	▲ 3,341		
持分法による投資損益(△は益)					▲ 3,275	▲ 14,226
段階取得に係る差損益(△は益)						▲ 2,273
売掛金及びその他の短期債権の増減額(△は増加)	▲ 7,010	▲ 2,737	▲ 7,379	▲ 847	▲ 2,847	2,938
買掛金及びその他の短期債務の増減額(△は減少)	756	▲ 146	▲ 912	2,549	▲ 739	▲ 1,333
預り金の増減額(△は減少)	1,995	3,388	8,107	▲ 204		
前受金の増減額(△は減少)			3,709	▲ 3,135	4,741	440
その他	1,156	4,253	▲ 1,076	848	▲ 963	▲ 2,132
小計	32,177	35,447	23,583	13,027	27,235	17,543
配当金受取額	331	1,016	1,101	1,695	2,913	3,719
利息支払額	▲ 25	▲ 22	▲ 20	▲ 14	▲ 73	▲ 72
利息受取額	47	62	103	70	21	22
法人税所得税支払額	▲ 9,848	▲ 3,615	▲ 2,312	▲ 2,109	▲ 894	▲ 2,989
法人所得税還付額		4,784	523	277	765	153
営業活動による正味キャッシュ・フロー	22,682	37,672	22,979	12,946	29,967	18,375
投資活動によるキャッシュ・フロー						
有価証券及び投資有価証券の売却及び償還による収入	3,467	1,273	2,320	6,147	4,659	72
有価証券及び投資有価証券の取得のための支出	▲ 687	▲ 636	▲ 299	▲ 1,602	▲ 3,118	▲ 4,439
有形固定資産の取得	▲ 872	▲ 2,716	▲ 5,402	▲ 2,467	▲ 3,437	▲ 500
無形資産の取得	▲ 14,105	▲ 15,681	▲ 14,673	▲ 11,794	▲ 5,836	▲ 5,933
資産除去債務の履行による支出						▲ 1,818
敷金及び保証金の回収による収入					72	4,227
子会社またはその他の事業の取得による収入						232
子会社またはその他の事業の取得による支出	▲ 678	▲ 0				▲ 11,526
子会社またはその他の事業の売却による収入	5,990	1,121	22	86		1,074
子会社またはその他の事業の売却による支出			▲ 3,029			▲ 1,037
関係会社株式の取得のための支出				▲ 1,870	▲ 950	▲ 358
関係会社株式の売却による収入				2,892		
その他	▲ 520	120	52	▲ 98	116	83
投資活動による正味キャッシュ・フロー	▲ 7,404	▲ 16,520	▲ 21,008	▲ 8,706	▲ 8,640	▲ 19,924
財務活動によるキャッシュ・フロー						
借入れによる収入	4,050	800	1,200	3,150	20,000	
借入金の返済	▲ 2,540	▲ 1,300		▲ 150	▲ 3,000	▲ 20
リース負債の返済			▲ 2	▲ 2,506	▲ 2,700	▲ 3,396
配当金の支払額	▲ 2,907	▲ 4,646	▲ 4,644	▲ 5,815	▲ 2,517	▲ 3,907
自己株式の処分による収入	271	100	74	49	13	20
自己株式の取得のための支出			▲ 0	▲ 33,852	▲ 5,577	▲ 10,868
非支配持分からの払込みによる収入	676	810		6,833	1,415	334
非支配持分からの子会社持分の取得による支出			▲ 650			
非支配持分への子会社持分の売却による収入				1,624		
非支配株主への配当金支払額	▲ 2,007	▲ 1,154	▲ 653	▲ 1,487	▲ 1,020	▲ 712
その他	11	▲ 0	19			
財務活動による正味キャッシュ・フロー	▲ 2,445	▲ 5,390	▲ 4,656	▲ 32,154	6,614	▲ 18,549
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	12,833	15,763	▲ 2,684	▲ 27,914	27,941	▲ 20,097
現金及び現金同等物の期首残高	75,169	88,152	103,668	101,386	73,536	97,301
現金及び現金同等物の為替変動による影響	151	▲ 247	402	65	198	1,092
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額					▲ 4,374	
現金及び現金同等物の期末残高	88,152	103,668	101,386	73,536	97,301	78,296

(株)ディー・エヌ・エー

経営指標比較表

単位: 百万円

経営指標		(単位)	経営指標の推移						評価	
			'20年3月期		'21年3月期		'22年3月期		傾向	判定
(1)総合収益性分析										
A. 総資本当期純利益率(ROA)	(%)		$\frac{\Delta 49,166}{255,740} \times 100$	▲ 19.2	$\frac{25,630}{327,121} \times 100$	7.8	$\frac{30,532}{340,570} \times 100$	9.0		
B. 自己資本当期純利益率(ROE)	(%)		$\frac{\Delta 49,166}{187,319} \times 100$	▲ 26.2	$\frac{25,630}{228,659} \times 100$	11.2	$\frac{30,532}{244,907} \times 100$	12.5		
(2)売上高利益率分析										
A. 売上高対総利益率(粗利益率)	(%)		$\frac{62,784}{121,387} \times 100$	51.7	$\frac{74,931}{136,971} \times 100$	54.7	$\frac{65,937}{130,868} \times 100$	50.4		
B. 売上高対営業利益率	(%)		$\frac{\Delta 45,676}{121,387} \times 100$	▲ 37.6	$\frac{22,495}{136,971} \times 100$	16.4	$\frac{11,462}{130,868} \times 100$	8.8		
C. 売上高対経常利益率	(%)		$\frac{\Delta 40,235}{121,387} \times 100$	▲ 33.1	$\frac{31,259}{136,971} \times 100$	22.8	$\frac{29,419}{130,868} \times 100$	22.5		
D. 売上高対当期純利益率	(%)		$\frac{\Delta 49,166}{121,387} \times 100$	▲ 40.5	$\frac{25,630}{136,971} \times 100$	18.7	$\frac{30,532}{130,868} \times 100$	23.3		
E. 売上高対販売管理費比率	(%)		$\frac{60,765}{121,387} \times 100$	50.1	$\frac{58,070}{136,971} \times 100$	42.4	$\frac{57,220}{130,868} \times 100$	43.7		
(3)損益分岐点分析										
A. 損益分岐点売上高(採算点)	(百万円)		$\frac{60,765}{51.7\%}$	117,483	$\frac{58,070}{54.7\%}$	106,150	$\frac{57,220}{50.4\%}$	113,567		
B. 損益分岐点比率(余裕度)	(%)		$\frac{117,483}{121,387} \times 100$	3.2	$\frac{106,150}{136,971} \times 100$	22.5	$\frac{113,567}{130,868} \times 100$	13.2		
(4)回転率・回転期間分析										
A. 総資本回転率	(回)		$\frac{121,387}{255,740}$	0.5	$\frac{136,971}{327,121}$	0.4	$\frac{130,868}{340,570}$	0.4		
B. 固定資産回転率	(回)		$\frac{121,387}{147,647}$	0.8	$\frac{136,971}{197,235}$	0.7	$\frac{130,868}{230,150}$	0.6		
C. 売上債権回転期間	(日)		$\frac{22,164}{121,387} \times 365$	66.6	$\frac{24,888}{136,971} \times 365$	66.3	$\frac{22,149}{130,868} \times 365$	61.8		
D. 棚卸資産回転期間	(日)		$\frac{2,296}{121,387} \times 365$	6.9	$\frac{1,011}{136,971} \times 365$	2.7	$\frac{237}{130,868} \times 365$	0.7		
E. 買入債務回転期間	(日)		$\frac{160}{121,387} \times 365$	0.5	$\frac{169}{136,971} \times 365$	0.5	$\frac{179}{130,868} \times 365$	0.5		
(5)生産性分析										
A. 従業員一人当たり年間売上高	(千円)		$\frac{121,387}{2,558}$	47,454	$\frac{136,971}{2,100}$	65,224	$\frac{130,868}{2,194}$	59,648		
B. 従業員一人当たり年間当期純利益	(千円)		$\frac{\Delta 49,166}{2,558}$	▲ 19,220	$\frac{25,630}{2,100}$	12,205	$\frac{30,532}{2,194}$	13,916		
(6)短期支払能力分析										
A. 流動比率	(%)		$\frac{108,093}{40,781} \times 100$	265.1	$\frac{129,887}{40,976} \times 100$	317.0	$\frac{110,420}{56,025} \times 100$	197.1		
B. 当座比率	(%)		$\frac{97,996}{40,781} \times 100$	240.3	$\frac{123,200}{40,976} \times 100$	300.7	$\frac{100,682}{56,025} \times 100$	179.7		
(7)資本の安定性分析										
A. 自己資本比率	(%)		$\frac{180,486}{255,740} \times 100$	70.6	$\frac{223,711}{327,121} \times 100$	68.4	$\frac{240,627}{340,570} \times 100$	70.7		
B. 負債比率	(%)		$\frac{68,421}{187,319} \times 100$	36.5	$\frac{98,463}{228,659} \times 100$	43.1	$\frac{95,663}{244,907} \times 100$	39.1		
(8)調達と運用の適合性分析										
A. 固定長期適合率	(%)		$\frac{147,647}{214,959} \times 100$	68.7	$\frac{197,235}{286,146} \times 100$	68.9	$\frac{230,150}{284,545} \times 100$	80.9		
B. 固定比率	(%)		$\frac{147,647}{187,319} \times 100$	78.8	$\frac{197,235}{228,659} \times 100$	86.3	$\frac{230,150}{244,907} \times 100$	94.0		
(9)成長性分析										
A. 売上高成長率	(%)		$\frac{\Delta 2,729}{124,116} \times 100$	▲ 2.2	$\frac{15,584}{121,387} \times 100$	12.8	$\frac{\Delta 6,103}{136,971} \times 100$	▲ 4.5		
B. 経常利益成長率	(%)		$\frac{\Delta 58,304}{18,069} \times 100$	▲ 322.7	$\frac{71,494}{\Delta 40,235} \times 100$	▲ 177.7	$\frac{\Delta 1,840}{31,259} \times 100$	▲ 5.9		
C. 販売管理費増減率	(%)		$\frac{3,834}{56,931} \times 100$	6.7	$\frac{\Delta 2,695}{60,765} \times 100$	▲ 4.4	$\frac{\Delta 850}{58,070} \times 100$	▲ 1.5		
D. 従業員数増減率	(%)		$\frac{121}{2,437} \times 100$	5.0	$\frac{\Delta 458}{2,558} \times 100$	▲ 17.9	$\frac{94}{2,100} \times 100$	4.5		
E. 資産増加率	(%)		$\frac{\Delta 40,720}{296,460} \times 100$	▲ 13.7	$\frac{71,381}{255,740} \times 100$	27.9	$\frac{13,449}{340,570} \times 100$	3.9		
(10)付加価値分析										
A. 加工高比率	(%)		$\frac{\Delta 26,907}{121,387} \times 100$	▲ 22.2	$\frac{40,868}{136,971} \times 100$	29.8	$\frac{30,275}{130,868} \times 100$	23.1		
B. 労働分配率	(%)		$\frac{18,734}{\Delta 26,907} \times 100$	▲ 69.6	$\frac{18,296}{40,868} \times 100$	44.8	$\frac{18,719}{30,275} \times 100$	61.8		
C. 資本生産性	(%)		$\frac{\Delta 26,907}{255,740} \times 100$	▲ 10.5	$\frac{40,868}{327,121} \times 100$	12.5	$\frac{30,275}{340,570} \times 100$	8.9		
D. 付加価値生産性	(千円)		$\frac{\Delta 26,907}{2,558}$	▲ 10,519	$\frac{40,868}{2,100}$	19,461	$\frac{30,275}{2,194}$	13,799		
(11)その他										
A. 借入金依存度	(%)		$\frac{3,000}{255,740} \times 100$	1.2	$\frac{2,000}{327,121} \times 100$	0.6	$\frac{20,146}{340,570} \times 100$	5.9		