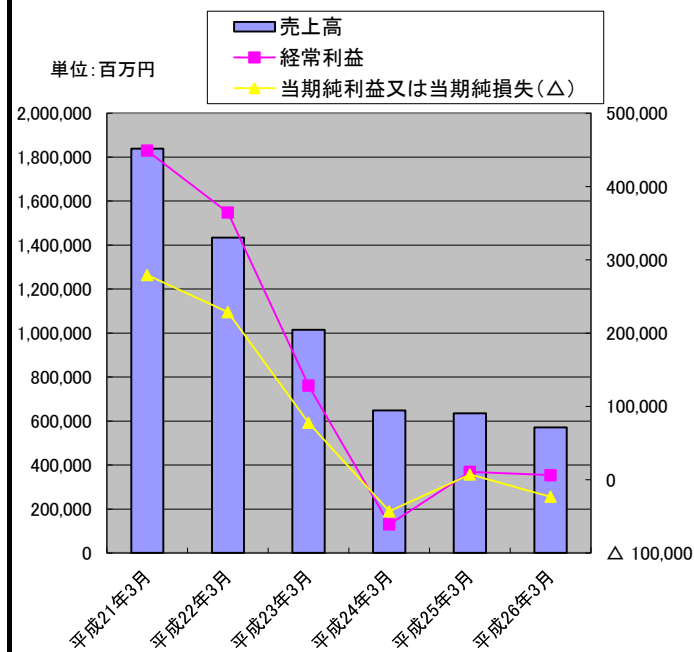


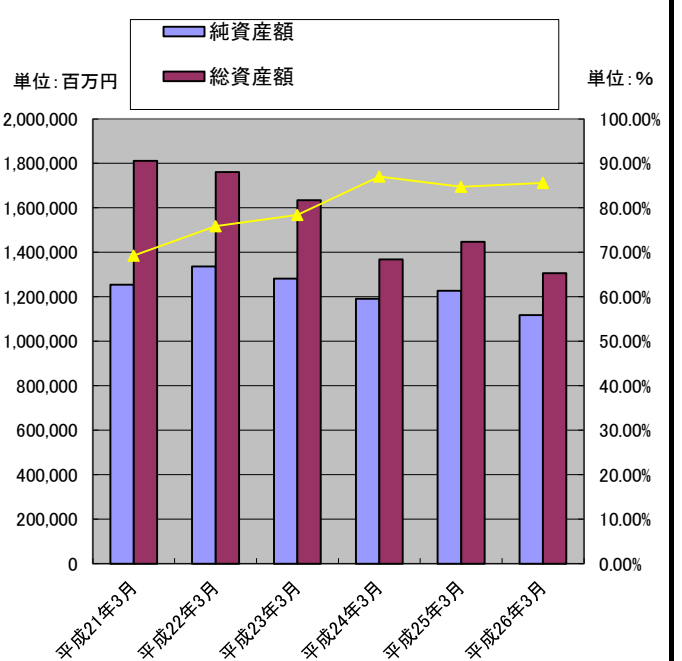
# 任天堂

主要な経営指標等の推移(連結)		決算年月	2009年3月	2010年3月	2011年3月	2012年3月	2013年3月	2014年3月
回次		第69期	第70期	第71期	第72期	第73期	第74期	
決算年月		平成21年3月	平成22年3月	平成23年3月	平成24年3月	平成25年3月	平成26年3月	
売上高	(百万円)	1,838,622	1,434,365	1,014,345	647,652	635,422	571,726	
営業利益	(百万円)	555,263	356,567	171,076	△ 37,320	△ 36,410	△ 46,425	
売上高営業利益率	(%)	30.20%	24.86%	16.87%	-5.76%	-5.73%	-8.12%	
経常利益	(百万円)	448,695	364,324	128,101	△ 60,863	10,482	6,086	
売上高経常利益率	(%)	24.40%	25.40%	12.63%	-9.40%	1.65%	1.06%	
当期純利益又は当期純損失(△)	(百万円)	279,089	228,635	77,621	△ 43,204	7,099	△ 23,222	
売上高当期純利益率	(%)	15.18%	15.94%	7.65%	-6.67%	1.12%	-4.06%	
包括利益	(百万円)	-	-	47,659	△ 51,045	49,307	17,971	
資本金 *	(百万円)	10,065	10,065	10,065	10,065	10,065	10,065	
発行済株式総数 *	(千株)		141,669	141,669	141,669	141,669	141,669	
純資産額	(百万円)	1,253,931	1,336,585	1,281,861	1,191,025	1,227,520	1,118,438	
総資産額	(百万円)	1,810,767	1,760,986	1,634,297	1,368,401	1,447,878	1,306,410	
1株当たり純資産額	(円)	9,804.97	10,450.33	10,022.26	9,313.15	9,598.22	9,447.00	
1株当たり当期純利益	(円)	2,182.32	1,787.84	606.99	△ 337.86	55.52	△ 183.59	
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	(円)							
自己資本比率(自己資本÷総資産×100)	(%)	69.25%	75.89%	78.42%	87.03%	84.77%	85.60%	
自己資本利益率(当期純利益÷自己資本×10)	(%)	22.47%	17.65%	5.93%	-	0.59%	-	
株価収益率(PER)	(倍)	13.0	17.51	37.02	-	182.10	-	
配当性向 *	(%)		52%	79%	-	180%	-	
営業活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	287,800	160,337	78,103	△ 94,955	△ 40,390	△ 23,114	
投資活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△ 174,363	△ 12,728	△ 154,038	△ 164,392	89,104	△ 20,084	
財務活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△ 227,654	△ 133,847	△ 102,456	△ 39,823	△ 12,873	△ 127,163	
現金及び現金同等物の期末残高	(百万円)	894,129	931,333	724,366	407,186	469,395	341,266	
従業員数	(名)	4,130	4,425	4,712	4,928	5,080	5,213	
(臨時従業員数)	(名)	1,136	1,081	1,114	803	753	717	
ROA 総資本当期純利益率	(%)	15.41	12.98	4.75	△ 3.16	0.49	△ 1.78	
売上高経常利益率	(%)	24.40	25.40	12.63	△ 9.40	1.65	1.06	
売上高当期純利益率	(%)	15.18	15.94	7.65	△ 6.67	1.12	△ 4.06	
総資本回転率	(回)	1.02	0.81	0.62	0.47	0.44	0.44	
売上高成長率(対基準比率)		100	78	55	35	35	31	
経常利益成長率(対基準比率)		100	81	29	△ 14	2	1	
総資本成長率(対基準比率)		100	97	90	76	80	72	
従業員一人当たり売上高	(千円)	349,150	260,509	174,107	113,009	108,936	96,412	
キャッシュ・フロー パターン		4	4	4	8	6	8	
SAF2002モデルによる格付け					AA	AA	AA	

売上高/経常利益/当期純利益

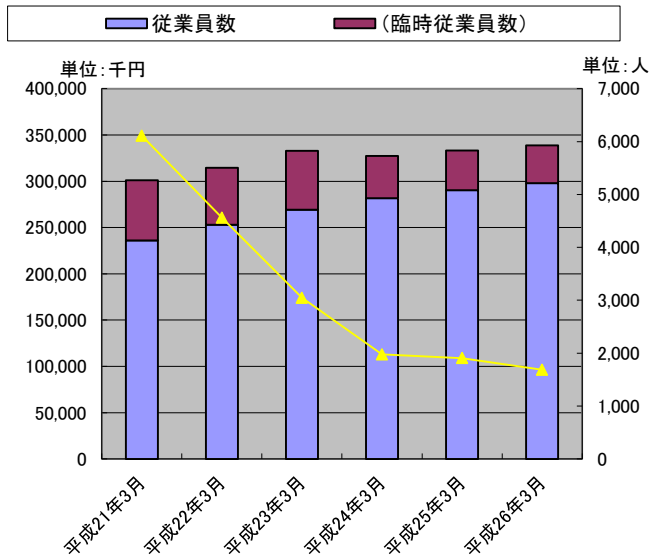


純資産額/総資産額/自己資本比率

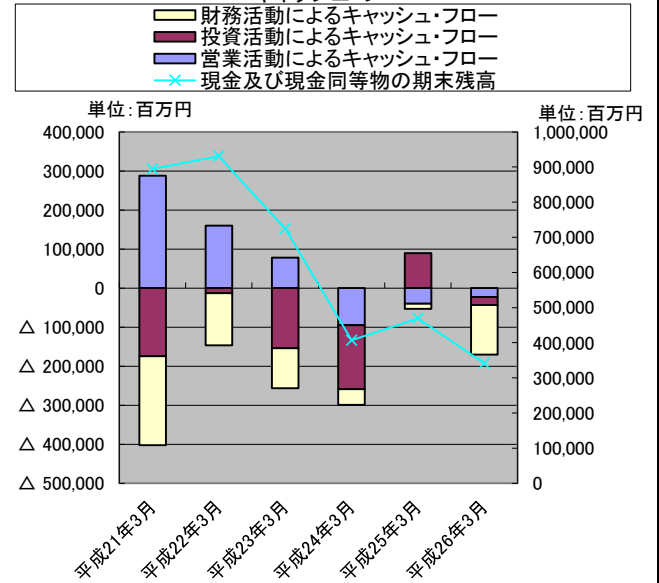


# 任天堂

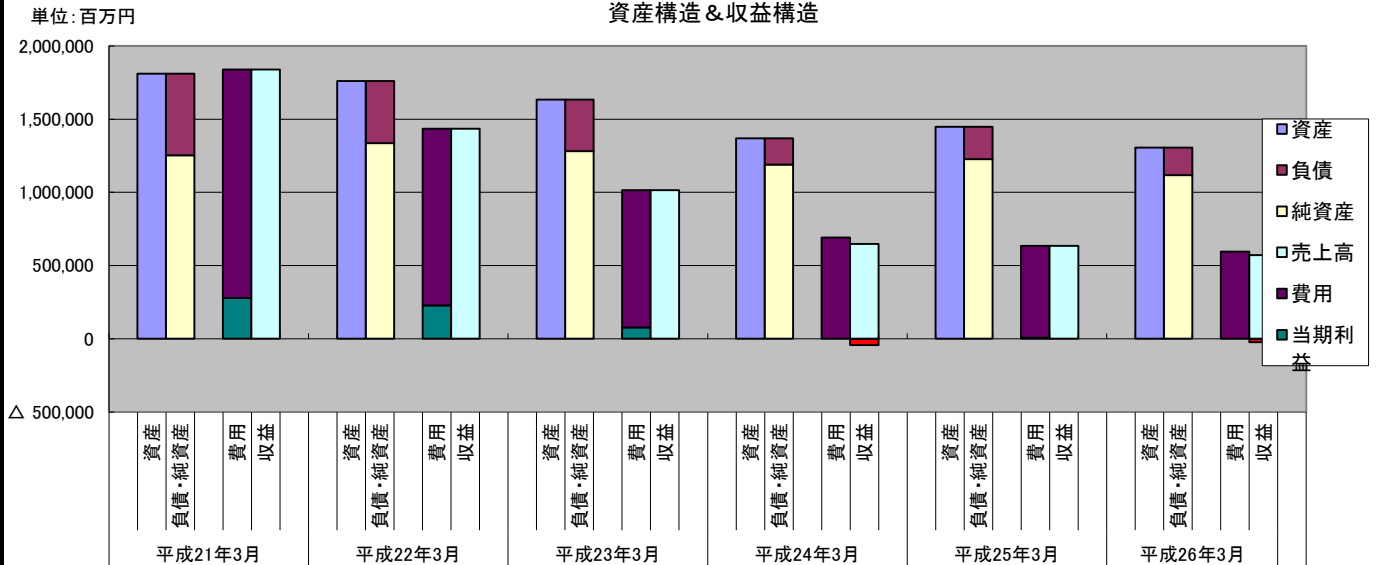
従業員数と一人当たり売上高



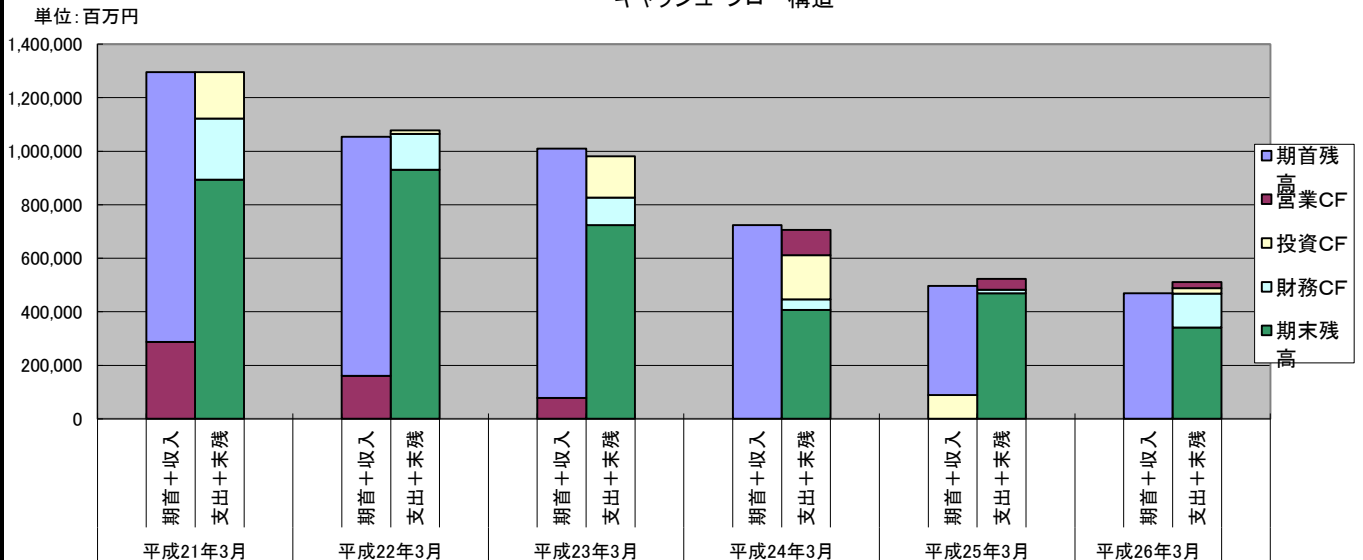
キャッシュ・フロー



資産構造 & 収益構造



キャッシュ・フロー構造



任天堂

### 比較貸借対照表(連結)

单位:百万円

科 目		金 額			金 額			増減額	増減率	増減額	増減率	
		H21/69期	H22/70期	H23/71期	H24/72期(A)	H25/73期(B)	H26/74期(C)	(C-B)	(C/B-1)	(C-A)	(C/A-1)	
流動資産	現金及び預金	756,201	886,995	812,870	462,021	478,761	474,297	▲ 4,464	▲0.9%	12,276	2.7%	
	受取手形及び売掛金	139,174	131,876	135,689	43,378	45,873	28,754	▲ 17,119	▲37.3%	▲ 14,624	▲33.7%	
	有価証券	463,947	365,326	358,206	496,301	424,540	320,918	▲ 103,622	▲24.4%	▲ 175,383	▲35.3%	
	たな卸資産	132,133	116,055	85,205	78,446	178,722	160,801					
	繰延税金資産	44,154	35,193	27,620	16,744	31,693	17,637	▲ 14,056	▲44.4%	893	5.3%	
	その他	104,519	48,389	42,362	46,043	33,094	21,841	▲ 11,253	▲34.0%	▲ 24,202	▲52.6%	
	貸倒引当金	▲ 4,025	▲ 1,067	▲ 756	▲ 2,149	▲ 434	▲ 114		▲73.7%	2,035	▲94.7%	
	流動資産合計	1,648,725	1,591,388	1,468,706	1,140,786	1,192,250	1,024,136	▲ 168,114	▲14.1%	▲ 116,650	▲10.2%	
	有形固定資産	建物及び構築物(純額)	16,877	16,037	27,124	25,739	26,351	26,340	▲ 11	▲0.0%	601	2.3%
		機械装置及び運搬具(純額)	2,195	1,797	4,851	13,526	8,054	1,620	▲ 6,434	▲79.9%	▲ 11,906	▲88.0%
工具、器具及び備品(純額)		5,763	5,259	5,787	4,707	5,309	4,249	▲ 1,060	▲20.0%	▲ 458	▲9.7%	
土地		42,841	42,488	41,606	41,374	42,001	42,859	858	2.0%	1,485	3.6%	
リース資産(純額)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
建設仮勘定		3,386	14,003	1,494	2,508	4,434	19,120	14,686	331.2%	16,612	662.4%	
その他(純額)		-	-	-	-	-	549	-	-	-	-	
有形固定資産合計		71,064	79,586	80,864	87,856	86,152	94,190	8,038	9.3%	6,334	7.2%	
無形固定資産		のれん	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		リース資産	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ソフトウェア	751	949	3,553	4,801	8,276	10,559	2,283	0	5,758	1	
	その他	1,418	3,162	1,986	2,905	2,586	1,908	▲ 678	▲ 0	▲ 997	▲ 0	
	無形固定資産合計	2,169	4,111	5,539	7,706	10,863	12,467	1,604	14.8%	4,761	61.8%	
投資その他の資産	投資有価証券	54,726	44,057	38,228	66,505	109,634	122,885	13,251	12.1%	56,380	84.8%	
	長期貸付金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	繰延税金資産	29,565	35,929	35,017	57,185	37,690	34,214	▲ 3,476	▲9.2%	▲ 22,971	▲40.2%	
	退職給付に係る資産	-	-	-	-	-	4,746	-	-	-	-	
	その他	4,530	5,926	5,940	8,361	11,287	13,769	2,482	22.0%	5,408	64.7%	
	貸倒引当金	▲ 14	▲ 13	0	0	0	0	0	-	0	-	
	投資その他の資産合計	88,807	85,899	79,187	132,052	158,612	175,616	17,004	10.7%	43,564	33.0%	
固定資産合計	162,042	169,598	165,591	227,615	255,628	282,274	26,646	10.4%	54,659	24.0%		
繰延資産	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
資 産 合 計		1,810,767	1,760,986	1,634,297	1,368,401	1,447,878	1,306,410	▲ 141,468	▲9.8%	▲ 61,991	▲4.5%	
負債純資産の部	流動負債	支払手形及び買掛金	356,774	264,613	214,646	86,700	107,045	47,665	▲ 59,380	▲55.5%	▲ 39,035	▲45.0%
		短期借入金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		1年以内返済予定の長期借入金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		リース債務	-	52	52	52	40	-	-	-	-	-
		未払金	22,193	21,434	19,264	15,299	15,929	35,324	19,395	121.8%	20,025	130.9%
		未払法人税等	83,551	55,666	32,301	1,008	3,563	14,803	11,240	315.5%	13,795	1368.6%
		賞与引当金	1,930	2,174	2,431	2,565	2,131	2,183	52	2.4%	▲ 382	▲14.9%
		役員賞与引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		その他	76,466	63,598	64,607	49,814	65,767	55,677	▲ 10,090	▲15.3%	5,863	11.8%
	流動負債合計	540,914	407,537	333,301	155,438	194,475	155,652	▲ 38,823	▲20.0%	214	0.1%	
	固定負債	長期借入金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		リース債務	-	144	92	40	-	-	-	-	-	-
		繰延税金負債	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		再評価に係る繰延税金負債	29,565	35,929	35,017	57,185	37,690	34,214	▲ 3,476	▲9.2%	▲ 22,971	▲40.2%
		退職給付引当金	10,247	9,924	11,647	14,444	16,593	-	-	-	-	-
		役員退職慰労引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		退職給付に係る負債	-	-	-	-	-	18,558	-	-	-	-
		資産除去債務	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		その他	4,295	6,939	7,486	7,493	9,288	13,760	4,472	48.1%	6,267	83.6%
固定負債合計	15,921	16,863	19,134	21,937	25,882	32,318	6,436	24.9%	10,381	47.3%		
負 債 合 計		556,835	424,401	352,435	177,376	220,358	187,971	▲ 32,387	▲14.7%	10,595	6.0%	
純資産の部	株主資本											
	資本金	10,065	10,065	10,065	10,065	10,065	10,065	0	0.0%	0	0.0%	
	資本剰余金	11,584	11,584	11,584	11,584	11,584	11,584	0	0.0%	0	0.0%	
	その他資本剰余金	142	148	150	150	150	150					
	利益剰余金	1,432,958	1,527,315	1,502,631	1,419,784	1,414,095	1,378,085	▲ 36,010	▲2.5%	▲ 41,699	▲2.9%	
	自己株式	▲ 156,516	▲ 156,585	▲ 156,663	▲ 156,682	▲ 156,692	▲ 270,958	▲ 114,266	72.9%	▲ 114,276	72.9%	
	株主資本合計	1,298,234	1,392,528	1,367,767	1,284,901	1,279,203	1,128,927	▲ 150,276	▲11.7%	▲ 155,974	▲12.1%	
	その他有価証券評価差額金	3,100	1,661	▲ 917	1,570	8,599	13,628	5,029	58.5%	12,058	768.0%	
	繰延ヘッジ損益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	土地再評価差額金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	為替換算調整勘定	▲ 47,428	▲ 57,778	▲ 85,212	▲ 95,528	▲ 60,414	▲ 24,274	36,140	▲59.8%	71,254	▲74.6%	
	退職給付に係る調整累計額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	その他の包括利益累計額	▲ 44,328	▲ 56,117	▲ 86,129	▲ 93,957	▲ 51,815	▲ 10,645	41,170	▲79.5%	83,312	▲88.7%	
新株予約権	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
少数株主持分	25	174	224	81	131	157	26	19.8%	76	93.8%		
純 資 産 合 計		1,253,931	1,336,585	1,281,861	1,191,025	1,227,520	1,118,438	▲ 109,082	▲8.9%	▲ 72,587	▲6.1%	
負債・純資産合計		1,810,767	1,760,986	1,634,297	1,368,401	1,447,878	1,306,410	▲ 141,468	▲9.8%	▲ 61,991	▲4.5%	
受取手形割引高							0			0		
借入金		0	0	0	0	0	0	0		0		
有利子負債		0	196	144	92	40	0	▲ 40	▲100.0%	▲ 92	▲100.0%	

借入金：長短借入金＋社債

有利子負債：借入金＋リース債務

# 任天堂

## 比較損益計算書(連結)

単位: 百万円

科 目	金 額			金 額			増減額	増減率	増減額	増減率
	H21/69期	H22/70期	H23/71期	H24/72期(A)	H25/73期(B)	H26/74期(C)	(C-B)	(C/B-1)	(C-A)	(C/A-1)
売上高	1,838,622	1,434,365	1,014,345	647,652	635,422	571,726	▲ 63,696	▲10.0%	▲ 75,926	▲11.7%
携帯ゲーム機	426,039	380,879	298,653	234,604	227,224	201,767	▲ 25,457	▲11.2%	▲ 32,837	▲14.0%
ホームコンソールゲーム機	613,391	378,462	242,851	116,022	136,852	89,569	▲ 47,283	▲34.6%	▲ 26,453	▲22.8%
携帯ゲーム機器用ソフトウェア	260,214	208,171	167,068	128,009	144,588	167,268	22,680	15.7%	39,259	30.7%
ホームコンソールゲーム機用ソフト	400,509	340,032	221,493	117,360	77,156	64,788	▲ 12,368	▲16.0%	▲ 52,572	▲44.8%
その他	138,470	126,821	84,279	51,650	49,599	48,331	▲ 1,268	▲2.6%	▲ 3,319	▲6.4%
(ソフト比率(%))	35.9%	38.2%	38.3%	37.9%	34.9%	40.6%	0	16.3%	0	7.1%
売上高合計				647,652	635,422	571,726	▲ 63,696	▲10.0%	▲ 75,926	▲11.7%
売上原価	1,044,981	859,131	626,379	493,997	495,068	408,506	▲ 86,562	▲17.5%	▲ 85,491	▲17.3%
							0		0	
							0		0	
売上原価	1,044,981	859,131	626,379	493,997	495,068	408,506	▲ 86,562	▲17.5%	▲ 85,491	▲17.3%
売上総利益	793,641	575,234	387,965	153,654	140,354	163,219	22,865	16.3%	9,565	6.2%
広告宣伝費	117,308	100,217	96,359	74,599	61,104	70,264	9,160	15.0%	▲ 4,335	▲5.8%
給与手当及び賞与	20,609	19,469	19,016	18,189	16,979	20,952	3,973	23.4%	2,763	15.2%
賞与引当金繰入額	642	752	915	974	751	702	▲ 49	▲6.5%	▲ 272	▲27.9%
減価償却費	3,438	3,469	4,435	6,191	4,578	5,161	583	12.7%	▲ 1,030	▲16.6%
貸倒引当金繰入額	214	399	92	▲ 153	207	▲ 209	▲ 416	▲201.0%	▲ 56	36.6%
賃借料	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
支払手数料	7,543	-	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付費用	-	-	-	-	3,298	2,481	▲ 817	▲24.8%	-	-
研究開発費	-	45,461	52,625	52,614	53,447	71,718	18,271	34.2%	19,104	36.3%
その他	88,624	48,899	43,447	38,561	36,400	38,576	2,176	6.0%	15	0.0%
販売費及び一般管理費	238,378	218,666	216,889	190,975	176,764	209,645	32,881	18.6%	18,670	9.8%
営業利益	555,263	356,567	171,076	▲ 37,320	▲ 36,410	▲ 46,425	▲ 10,015	27.5%	▲ 9,105	24.4%
受取利息及び配当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
受取利息	30,181	8,512	6,870	7,721	5,523	5,279	▲ 244	▲4.4%	▲ 2,442	▲31.6%
受取配当金	268	-	-	-	-	-	-	-	-	-
為替差益	-	-	-	-	39,506	39,287	▲ 219	▲0.6%	-	-
受取家賃	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
デリバティブ評価益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	1,978	2,570	1,731	2,104	3,455	8,570	5,115	148.0%	6,466	307.3%
営業外収益	32,159	11,082	8,602	9,825	48,485	53,136	4,651	9.6%	43,311	440.8%
支払利息	1	0	0	0	0	0	0	-	0	-
支払補償費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
売上割引	752	587	479	408	555	440	-	-	-	-
為替差損	133,908	204	49,429	27,768	-	-	-	-	-	-
賃貸収入原価	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
固定資産売却損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	4,065	401	1,667	5,191	212	184	▲ 28	▲13.2%	▲ 5,007	▲96.5%
営業外費用	138,727	3,325	51,577	33,368	1,592	624	▲ 968	▲60.8%	▲ 32,744	▲98.1%
経常利益	448,695	364,324	128,101	▲ 60,863	10,482	6,086	▲ 4,396	▲41.9%	66,949	▲110.0%
固定資産売却益	13	126	105	84	10	3,502	3,492	34920.0%	3,418	4069.0%
投資有価証券売却益	82	-	24	-	-	-	-	-	-	-
受取保険金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
訴訟関連損失戻入額	-	-	-	-	-	1,420	1,420	-	1,420	-
過年度法人税等	-	-	-	-	2,947	-	▲ 2,947	▲100.0%	0	-
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別利益	339	5,399	186	84	2,957	4,922	1,965	66.5%	4,838	5759.5%
固定資産売却損	-	-	-	-	22	79	57	259.1%	-	-
固定資産売却損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
貸倒引当金繰入額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
訴訟関連損失戻入額	-	-	-	-	2,840	-	▲ 2,840	▲100.0%	0	-
土壌処分費用	-	-	-	-	380	-	▲ 380	▲100.0%	0	-
その他	0	0	0	98	-	-	-	-	-	-
特別損失	-	-	-	98	3,243	79	▲ 3,164	▲97.6%	▲ 19	▲19.4%
税金等調整前当期純利益	448,132	367,442	127,934	▲ 60,877	10,197	10,929	732	7.2%	71,806	▲118.0%
法人税、住民税及び事業税	179,997	136,319	41,627	▲ 5,140	▲ 215	16,781	16,996	▲7905.1%	21,921	▲426.5%
法人税等調整額 他	▲ 10,863	2,576	8,634	▲ 12,519	3,244	17,350	14,106	434.8%	29,869	▲238.6%
少数株主損益調整前当期純利益	-	-	77,671	▲ 43,217	7,168	▲ 23,202	▲ 30,370	▲423.7%	20,015	▲46.3%
少数株主利益	▲ 91	▲ 89	50	▲ 13	68	20	▲ 48	▲70.6%	33	▲253.8%
当期純利益	279,089	228,635	77,621	▲ 43,204	7,099	▲ 23,222	▲ 30,321	▲427.1%	19,982	▲46.3%
期末従業員数	4,130	4,425	4,712	4,928	5,080	5,213	133	2.6%	285	5.8%
加工高	576,515	376,788	191,007	▲ 18,157	▲ 18,680	▲ 24,771	▲ 6,091	32.6%	▲ 6,614	36.4%
比較包括利益計算書(連結)										
少数株主損益調整前当期純利益	-	-	77,671	▲ 43,217	7,168	▲ 23,202	▲ 30,370	▲423.7%	20,015	▲46.3%
その他有価証券評価差額金	-	-	▲ 2,582	2,511	6,993	4,833	▲ 2,160	▲30.9%	2,322	92.5%
繰延ヘッジ損益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
為替換算調整勘定	-	-	▲ 27,433	▲ 10,316	35,111	36,145	1,034	2.9%	46,461	▲450.4%
持分法適用会社に対する持分相当額	-	-	3	▲ 23	34	196	162	476.5%	219	▲952.2%
退職給付に係る調整額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の包括利益合計	-	-	▲ 30,012	▲ 7,827	42,139	41,174	▲ 965	▲2.3%	49,001	▲626.1%
包括利益	#VALUE!	#VALUE!	47,659	▲ 51,044	49,307	17,972	▲ 31,335	▲63.6%	69,016	▲135.2%
(内訳)	-	-	-	-	-	-	0	-	0	-
親会社株式に係る包括利益	-	-	47,608	▲ 51,032	49,242	17,946	▲ 31,296	▲63.6%	68,978	▲135.2%
少数株主に係る包括利益	-	-	50	▲ 13	65	25	▲ 40	▲61.5%	38	▲292.3%

人件費	20,609	19,469	19,016	18,189	16,979	20,952
設備関連費(固定経費)	47,750	27,919	26,159	25,472	22,778	24,449
業務活動費(調整可能経費)	169,377	125,066	118,175	93,727	79,511	89,343
販売費及び一般管理費	237,736	172,453	163,349	137,387	119,268	134,744

# 任天堂

株主資本等変動計算書(連結)

単位:百万円

	金額		
	H24/72期(A)	H25/73期(B)	H26/74期(C)
<b>株主資本</b>			
<b>資本金</b>			
当期期首残高	10,065	10,065	10,065
新株の発行			
当期末残高	10,065	10,065	10,065
<b>資本剰余金</b>			
当期期首残高	11,734	11,734	11,734
新株の発行			
自己株式の処分			
自己株式処分差額の振替	0	0	
当期末残高	11,734	11,734	11,734
<b>利益剰余金</b>			
当期期首残高	1,502,631	1,419,784	1,414,096
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高			
剰余金の配当	△ 39,642	△ 12,787	△ 12,787
当期純利益	△ 43,204	7,099	△ 23,222
利益剰余金から資本金への振替			
土地再評価差額金の取消			
自己株式処分差額の振替			
その他利益剰余金増加高			
連結範囲の変動			
当期末残高	1,419,785	1,414,096	1,378,087
<b>自己株式</b>			
当期期首残高	△ 156,663	△ 156,682	△ 156,692
自己株式の処分		0	
自己株式の消却			
自己株式の取得	△ 19	△ 10	△ 114,266
関係会社所有の親会社株式の持分変動			
当期末残高	△ 156,682	△ 156,692	△ 270,958
<b>株主資本合計</b>			
当期期首残高	1,367,767	1,284,901	1,279,203
当期変動額合計	△ 82,865	△ 5,697	△ 150,276
当期末残高	1,284,901	1,279,204	1,128,927
<b>その他の包括利益累計額</b>			
<b>その他の有価証券評価差額金</b>			
当期首残高	△ 917	1,570	8,599
株主資本以外の項目の当期変動額	2,488	7,028	5,029
当期末残高	1,570	8,598	13,628
<b>繰延ヘッジ損益</b>			
当期首残高			
株主資本以外の項目の当期変動額			
当期末残高			
<b>土地再評価差額金</b>			
当期首残高			
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減			
株主資本以外の項目の当期変動額			
当期末残高			
<b>為替換算調整勘定</b>			
当期首残高	△ 85,212	△ 95,528	△ 60,414
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減			
当期変動額合計	△ 10,316	35,113	36,140
当期末残高	△ 95,528	△ 60,415	△ 24,274
<b>退職給付に係る調整累計額</b>			
当期首残高			
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減			
株主資本以外の項目の当期変動額			
当期末残高			
<b>その他の包括利益累計額合計</b>			
当期首残高	△ 86,219	△ 93,957	△ 51,815
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減			
当期変動額合計	△ 7,827	42,142	41,160
当期末残高	△ 93,957	△ 51,815	△ 10,655
<b>新株予約権</b>			
当期首残高			
株主資本以外の項目の当期変動額			
当期末残高			
<b>少数株主持分</b>			
当期首残高	224	81	131
株主資本以外の項目の当期変動額	△ 142	50	25
当期末残高	81	131	156
<b>純資産合計</b>			
当期首残高	1,281,861	1,191,025	1,227,520
当期変動額合計	△ 90,836	36,495	△ 109,081
当期末残高	1,191,025	1,227,520	1,118,439

# 任天堂

## 比較キャッシュ・フロー計算書(連結)

単位:百万円

区分	金 額			金 額		
	H21/69期	H22/70期	H23/71期	H24/72期(A)	H25/73期(B)	H26/74期(C)
営業活動によるキャッシュ・フロー						
税金等調整前当期純利益	448,132	367,442	127,934	▲ 60,877	10,197	10,929
減価償却費	8,102	7,098	6,794	12,523	12,637	9,918
減損損失	-	-	-	-	-	-
のれん償却額	-	-	-	-	-	-
負ののれん償却額	-	-	-	-	-	-
負ののれん発生益	-	-	-	-	-	-
貸倒引当金の増減額(△は減少)	2,149	▲ 2,867	▲ 221	1,410	▲ 1,718	▲ 358
退職給付引当金の増減額(△は減少)	5,960	41	2,586	2,810	574	-
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	-	-	-	-	-	-
賞与引当金の増減額(△は減少)	-	-	-	-	-	-
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	-	-	-	-	-	-
受取利息及び受取配当金	▲ 30,430	▲ 8,767	▲ 7,113	▲ 7,957	▲ 5,757	▲ 5,575
支払利息	1	-	-	-	-	-
為替差損益(△は益)	98,557	▲ 16,888	39,464	21,477	▲ 29,825	▲ 41,943
デリバティブ評価損益(△は益)	-	-	-	-	-	-
固定資産除却損	-	-	-	-	-	-
持分による投資利益(△は益)	▲ 164	58	40	596	▲ 420	▲ 2,627
有形固定資産処分損益(△は益)	-	-	-	-	-	-
固定資産圧縮損	-	-	-	-	-	-
投資有価証券売却損益(△は益)	-	-	-	-	-	-
投資有価証券評価損益(△は益)	832	-	-	-	-	-
金利スワップ評価損益(△は益)	-	-	-	-	-	-
売上債権の増減額(△は増加)	▲ 4,535	3,833	▲ 12,377	85,500	1,691	20,374
たな卸資産の増減額(△は増加)	▲ 57,623	13,380	20,109	9,811	▲ 83,608	35,529
仕入債務の増減額(△は減少)	8,182	▲ 50,731	▲ 42,172	▲ 107,128	20,738	▲ 56,940
未払金の増減額(△は減少)	-	-	-	-	-	-
未払消費税等の増減額(△は増加)	▲ 3,003	1,061	▲ 2,908	▲ 390	▲ 465	174
預り敷金及び保証金の増減額(△は減少)	-	-	-	-	-	-
その他	▲ 13,381	▲ 1,825	3,515	▲ 13,309	7,106	78
その他の資産の増加額(△は増加)	-	-	-	-	-	-
その他の負債の増加額(△は減少)	-	-	-	-	-	-
小計	462,697	311,837	135,652	▲ 55,534	▲ 68,850	▲ 29,708
利息及び配当金の受取額	31,477	9,595	7,676	8,212	6,556	6,923
利息の支払額	▲ 1	▲ 2	▲ 2	▲ 5	▲ 2	0
法人税等の支払額	▲ 206,373	▲ 161,091	▲ 65,222	▲ 47,628	21,906	▲ 329
法人税等の還付額	-	-	-	-	-	-
営業活動によるキャッシュ・フロー	287,800	160,337	78,103	▲ 94,955	▲ 40,390	▲ 23,114
投資活動によるキャッシュ・フロー						
定期預金の預入による支出	▲ 247,431	▲ 288,968	▲ 391,444	▲ 177,093	▲ 165,056	▲ 210,503
定期預金の払戻による収入	147,391	247,925	398,561	260,328	186,142	50,250
有価証券の取得による支出	▲ 496,475	▲ 566,926	▲ 613,423	▲ 1,368,101	▲ 1,730,716	▲ 1,071,026
有価証券の売却及び償還による収入	455,346	619,400	476,912	1,145,894	1,809,615	1,224,457
有形固定資産の取得による支出	▲ 22,956	▲ 17,127	▲ 10,940	▲ 19,979	▲ 5,788	▲ 19,540
有形固定資産の売却による収入	28	135	536	170	65	6,530
無形固定資産の取得による支出	-	-	-	-	-	-
無形固定資産の売却による収入	-	-	-	-	-	-
投資有価証券の取得による支出	▲ 12,742	▲ 1,075	▲ 13,468	-	-	-
投資有価証券の売却及び償還による収入	246	-	-	-	-	-
投資有価証券の売却による収入	-	-	-	-	-	-
子会社株式の売却による収入	-	-	-	-	-	-
貸付による支出	-	-	-	-	-	-
投資不動産の取得による支出	-	-	-	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	-	-	-	-	-
その他	2,229	▲ 6,092	▲ 771	▲ 5,611	▲ 5,158	▲ 252
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 174,363	▲ 12,728	▲ 154,038	▲ 164,392	89,104	▲ 20,084
財務活動によるキャッシュ・フロー						
短期借入れによる収入	-	-	-	-	-	-
短期借入金の返済による支出	-	-	-	-	-	-
短期借入金の増減額(△は減少)	-	-	-	-	-	-
短期借入金の純増減額(△は減少)	-	-	-	-	-	-
長期借入れによる収入	-	-	-	-	-	-
長期借入金の返済による支出	-	-	-	-	-	-
社債の償還による支出	-	-	-	-	-	-
新株予約権の発行による収入	-	-	-	-	-	-
株式の発行による支出	-	-	-	-	-	-
自己株式の売却による収入	-	-	-	-	-	-
自己株式の取得による支出	▲ 364	▲ 74	▲ 79	-	-	▲ 114,266
リース債権の返済による支出	-	-	-	-	-	-
配当金の支払額	▲ 227,458	▲ 134,137	▲ 102,314	▲ 39,644	▲ 12,801	▲ 12,802
少数株主からの払込みによる収入	-	-	-	-	-	-
少数株主への払戻による支出	-	-	-	-	-	-
少数株主への配当金の支払額	-	-	-	-	-	-
その他	168	364	▲ 61	▲ 179	▲ 71	▲ 93
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 227,654	▲ 133,847	▲ 102,456	▲ 39,823	▲ 12,873	▲ 127,163
現金及び現金同等物に係る換算差額	▲ 95,194	23,442	▲ 28,576	▲ 18,007	26,368	42,233
現金及び現金同等物の増加額(減少額△)	▲ 209,412	37,203	▲ 206,967	▲ 317,179	62,208	▲ 128,128
現金及び現金同等物の期首残高	1,103,541	894,130	931,333	724,365	407,187	469,394
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増減額	-	-	-	-	-	-
現金及び現金同等物の期末残高	894,129	931,333	724,366	407,186	469,395	341,266

SAF2002モデルによる格付評価

経営指標	(単位)	経営指標の推移					
		H24/72期(A)		H25/73期(B)		H26/74期(C)	
売上高	(百万円)	647,652		635,422		571,726	
支払利息	(百万円)	▲ 5		▲ 2		0	
税引前当期利益	(百万円)	▲ 60,877		10,197		10,929	
棚卸資産	(百万円)	78,446		178,722		160,799	
留保利益	(百万円)	1,419,784		1,414,095		1,378,085	
総資本	(百万円)	1,368,401		1,447,878		1,306,410	
A. 総資本留保利益率	(%)	$\frac{1,419,784}{1,368,401} \times 100$	103.75	$\frac{1,416,940}{1,408,140} \times 100$	100.62	$\frac{1,396,090}{1,377,144} \times 100$	101.38
B. 総資本税引前当期利益率	(%)	$\frac{▲ 60,877}{1,368,401} \times 100$	▲ 4.45	$\frac{10,197}{1,408,140} \times 100$	0.72	$\frac{10,929}{1,377,144} \times 100$	0.79
C. 棚卸資産回転期間	(ヶ月)	$\frac{78,446}{647,652} \times 12$	1.45	$\frac{128,584}{635,422} \times 12$	2.43	$\frac{169,761}{571,726} \times 12$	3.56
D. 売上高金利負担率	(%)	$\frac{▲ 5}{647,652} \times 100$	▲ 0.00	$\frac{▲ 2}{635,422} \times 100$	▲ 0.00	$\frac{0}{571,726} \times 100$	0.00
SAF値		_____	1.56726	_____	1.60912	_____	1.54375
格付			AA		AA		AA

SAF2002モデルとは、筑波大学大学院教授白田佳子氏の提唱する倒産判別分析モデルである。

4つのパラメーターを重回帰判別式で、以下の数式で表現される。

SAF値＝0.01036X1＋0.02682X2－0.06610X3－0.02368X4＋0.70773	
X1 総資本留保利益率	期首・期末平均留保利益/期首・期末平均総資本×100
X2 総資本税引前当期利益率	税引前当期利益/期首・期末平均総資産×100
X3 棚卸資産回転期間	期首・期末平均棚卸資産×12/売上高
X4 売上高金利負担率	(支払利息＋社債利息＋手形売却損)/売上高×100

格付け	SAF値
AA	1.53900以上
A	1.53900未満～1.18717以上
BB	1.18717未満～0.75261以上
B	0.75261未満～0.41490以上
C	0.41490未満



# 任天堂

## 経営指標比較表

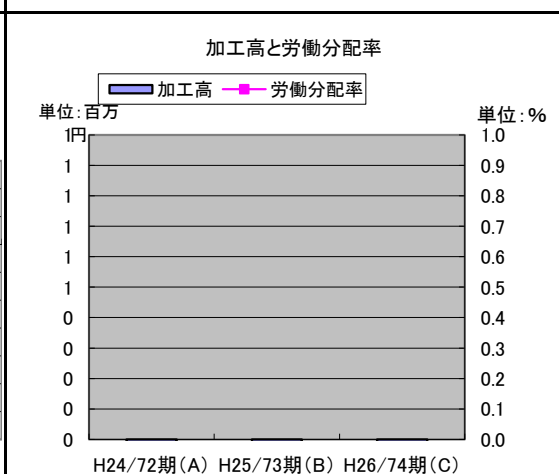
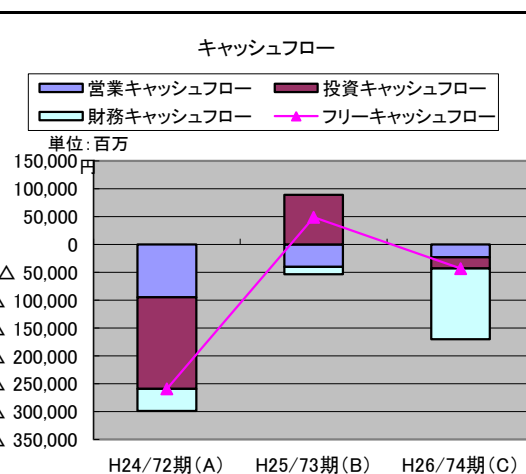
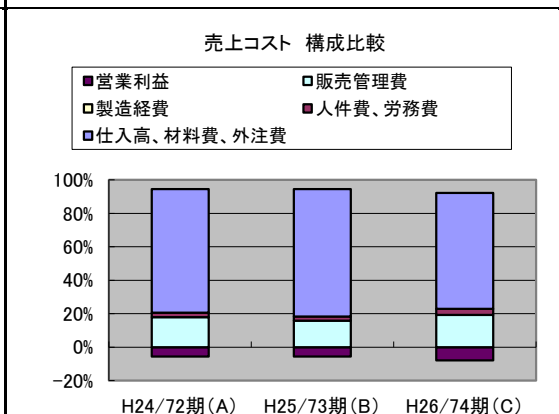
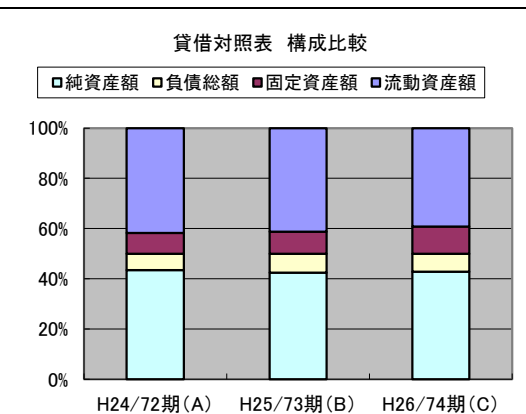
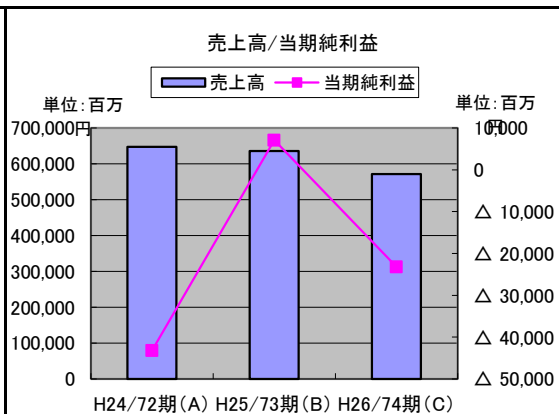
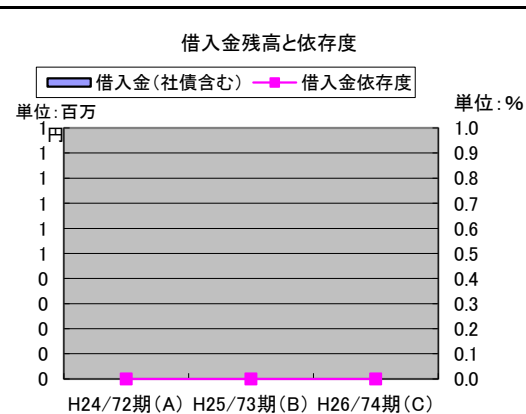
金額単位: 百万円

経営指標	(単位)	経営指標の推移						評価	
		H24/72期(A)		H25/73期(B)		H26/74期(C)		傾向	判定
(1)総合収益性分析									
A. 総資本当期純利益率(ROA)	(%)	$\frac{▲ 43,204}{1,368,401} \times 100$	▲ 3.16	$\frac{7,099}{1,447,878} \times 100$	0.49	$\frac{▲ 23,222}{1,306,410} \times 100$	▲ 1.78		
B. 自己資本当期純利益率(ROE)	(%)	$\frac{▲ 43,204}{1,191,025} \times 100$	▲ 3.63	$\frac{7,099}{1,227,520} \times 100$	0.58	$\frac{▲ 23,222}{1,118,438} \times 100$	▲ 2.08		
(2)売上高利益率分析									
A. 売上高対総利益率(粗利益率)	(%)	$\frac{153,654}{647,652} \times 100$	23.72	$\frac{140,354}{635,422} \times 100$	22.09	$\frac{163,219}{571,726} \times 100$	28.55		
B. 売上高対営業利益率	(%)	$\frac{▲ 37,320}{647,652} \times 100$	▲ 5.76	$\frac{▲ 36,410}{635,422} \times 100$	▲ 5.73	$\frac{▲ 46,425}{571,726} \times 100$	▲ 8.12		
C. 売上高対経常利益率	(%)	$\frac{▲ 60,863}{647,652} \times 100$	▲ 9.40	$\frac{10,482}{635,422} \times 100$	1.65	$\frac{6,086}{571,726} \times 100$	1.06		
D. 売上高対当期純利益率	(%)	$\frac{▲ 43,204}{647,652} \times 100$	▲ 6.67	$\frac{7,099}{635,422} \times 100$	1.12	$\frac{▲ 23,222}{571,726} \times 100$	▲ 4.06		
E. 売上高対販売管理費比率	(%)	$\frac{190,975}{647,652} \times 100$	29.49	$\frac{176,764}{635,422} \times 100$	27.82	$\frac{209,645}{571,726} \times 100$	36.67		
(3)損益分岐点分析									
A. 損益分岐点売上高(採算点)	(百万円)	$\frac{190,975}{23.7\%}$	804,955	$\frac{176,764}{22.1\%}$	800,260	$\frac{209,645}{28.5\%}$	734,343		
B. 損益分岐点比率(余裕度)	(%)	$\frac{804,955}{647,652} \times 100$	▲ 24.29	$\frac{800,260}{635,422} \times 100$	▲ 25.94	$\frac{734,343}{571,726} \times 100$	▲ 28.44		
(4)回転率・回転期間分析									
A. 総資本回転率	(回)	$\frac{647,652}{1,368,401}$	0.47	$\frac{635,422}{1,447,878}$	0.44	$\frac{571,726}{1,306,410}$	0.44		
B. 固定資産回転率	(回)	$\frac{647,652}{227,615}$	2.85	$\frac{635,422}{255,628}$	2.49	$\frac{571,726}{282,274}$	2.03		
C. 売上債権回転期間	(日)	$\frac{43,378}{647,652} \times 365$	24.45	$\frac{45,873}{635,422} \times 365$	26.35	$\frac{28,754}{571,726} \times 365$	18.36		
D. 棚卸資産回転期間	(日)	$\frac{78,446}{647,652} \times 365$	44.21	$\frac{178,722}{635,422} \times 365$	102.66	$\frac{160,801}{571,726} \times 365$	102.66		
E. 買入債務回転期間	(日)	$\frac{86,700}{647,652} \times 365$	48.86	$\frac{107,045}{635,422} \times 365$	61.49	$\frac{47,665}{571,726} \times 365$	30.43		
(5)生産性分析									
A. 従業員一人当たり年間売上高	(千円)	$\frac{647,652}{4,928}$	131,423	$\frac{635,422}{5,080}$	125,083	$\frac{571,726}{5,213}$	109,673		
B. 従業員一人当たり年間当期純利益	(千円)	$\frac{▲ 43,204}{4,928}$	▲ 8,767	$\frac{7,099}{5,080}$	1,397	$\frac{▲ 23,222}{5,213}$	▲ 4,455		
(6)短期支払能力分析									
A. 流動比率	(%)	$\frac{1,140,786}{155,438} \times 100$	733.92	$\frac{1,192,250}{194,475} \times 100$	613.06	$\frac{1,024,136}{155,652} \times 100$	657.97		
B. 当座比率	(%)	$\frac{999,551}{155,438} \times 100$	643.05	$\frac{948,740}{194,475} \times 100$	487.85	$\frac{823,855}{155,652} \times 100$	529.29		
(7)資本の安定性分析									
A. 自己資本比率	(%)	$\frac{1,190,944}{1,368,401} \times 100$	87.03	$\frac{1,227,389}{1,447,878} \times 100$	84.77	$\frac{1,118,281}{1,306,410} \times 100$	85.60		
B. 負債比率	(%)	$\frac{177,376}{1,191,025} \times 100$	14.89	$\frac{220,358}{1,227,520} \times 100$	17.95	$\frac{187,971}{1,118,438} \times 100$	16.81		
(8)調達と運用の適合性分析									
A. 固定長期適合率	(%)	$\frac{227,615}{1,212,962} \times 100$	18.77	$\frac{255,628}{1,253,402} \times 100$	20.39	$\frac{282,274}{1,150,756} \times 100$	24.53		
B. 固定比率	(%)	$\frac{227,615}{1,191,025} \times 100$	19.11	$\frac{255,628}{1,227,520} \times 100$	20.82	$\frac{282,274}{1,118,438} \times 100$	25.24		
(9)成長性分析									
A. 売上高成長率	(%)			$\frac{▲ 12,230}{647,652} \times 100$	▲ 1.89	$\frac{▲ 63,696}{635,422} \times 100$	▲ 10.02		
B. 経常利益成長率	(%)			$\frac{71,345}{▲ 60,863} \times 100$	▲ 117.22	$\frac{▲ 4,396}{10,482} \times 100$	▲ 41.94		
C. 販売管理費増減率	(%)			$\frac{▲ 14,211}{190,975} \times 100$	▲ 7.44	$\frac{32,881}{176,764} \times 100$	18.60		
D. 従業員数増減率	(%)			$\frac{152}{4,928} \times 100$	3.08	$\frac{133}{5,080} \times 100$	2.62		
E. 資産増加率	(%)			$\frac{79,477}{1,368,401} \times 100$	5.81	$\frac{▲ 141,468}{1,306,410} \times 100$	▲ 10.83		
(10)付加価値分析									
A. 加工高比率	(%)	$\frac{▲ 18,157}{647,652} \times 100$	▲ 2.80	$\frac{▲ 18,680}{635,422} \times 100$	▲ 2.94	$\frac{▲ 24,771}{571,726} \times 100$	▲ 4.33		
B. 労働分配率	(%)	$\frac{18,189}{▲ 18,157} \times 100$	▲ 100.18	$\frac{16,979}{▲ 18,680} \times 100$	▲ 90.89	$\frac{20,952}{▲ 24,771} \times 100$	▲ 84.58		
C. 資本生産性	(%)	$\frac{▲ 18,157}{1,368,401} \times 100$	▲ 1.33	$\frac{▲ 18,680}{1,447,878} \times 100$	▲ 1.29	$\frac{▲ 24,771}{1,306,410} \times 100$	▲ 1.90		
D. 付加価値生産性	(千円)	$\frac{▲ 18,157}{4,928}$	▲ 3,684	$\frac{▲ 18,680}{5,080}$	▲ 3,677	$\frac{▲ 24,771}{5,213}$	▲ 4,752		
(11)その他									
A. 借入金依存度	(%)	$\frac{0}{1,368,401} \times 100$	0.00	$\frac{0}{1,447,878} \times 100$	0.00	$\frac{0}{1,306,410} \times 100$	0.00		



総合評価  
任天堂

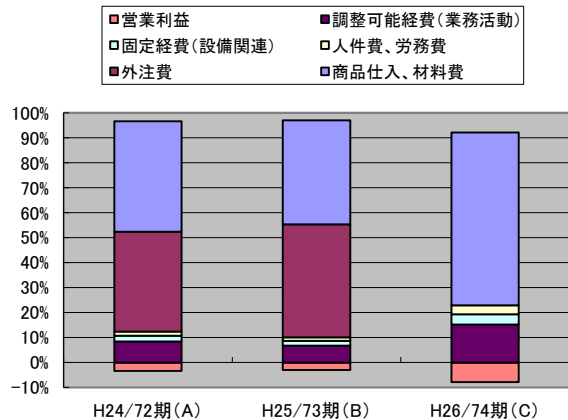
		H24/72期(A)	H25/73期(B)	H26/74期(C)
＜損益計算書＞				
売上高	(百万円)	647,652	635,422	571,726
仕入高、材料費、外注費	(百万円)	493,997	495,068	408,506
人件費、労務費	(百万円)	18,189	16,979	20,952
製造経費	(百万円)	0	0	0
販売管理費	(百万円)	119,198	102,289	113,792
営業利益	(百万円)	△ 37,320	△ 36,410	△ 46,425
経常利益	(百万円)	△ 60,863	10,482	6,086
当期純利益	(百万円)	△ 43,204	7,099	△ 23,222
期末従業員数	(人)	4,928	5,080	5,213
＜貸借対照表＞				
流動資産額	(百万円)	1,140,786	1,192,250	1,024,136
固定資産額	(百万円)	227,615	255,628	282,274
負債総額	(百万円)	177,376	220,358	187,971
借入金(社債含む)	(百万円)	0	0	0
純資産額	(百万円)	1,191,025	1,227,520	1,118,438
総資産額	(百万円)	1,368,401	1,447,878	1,306,410
＜キャッシュフロー計算書＞				
営業キャッシュフロー	(百万円)	△ 94,955	△ 40,390	△ 23,114
投資キャッシュフロー	(百万円)	△ 164,392	89,104	△ 20,084
フリーキャッシュフロー	(百万円)	△ 259,347	48,714	△ 43,198
財務キャッシュフロー	(百万円)	△ 39,823	△ 12,873	△ 127,163
キャッシュ期首残高	(百万円)	724,366	407,186	469,395
キャッシュ期末残高	(百万円)	407,186	469,395	341,266
キャッシュ増減額	(百万円)	△ 317,180	62,209	△ 128,129
＜主な経営指標＞				
ROA(総資産利益率)	(%)	△ 3.2	0.5	△ 1.8
経常利益率	(%)	△ 9.4	1.6	1.1
総資本回転率	(回)	0.5	0.4	0.4
借入金依存度	(%)	0.0	0.0	0.0
従業員一人当たり売上高	(千円)	131,423	125,083	109,673
加工高	(百万円)	△ 18,157	△ 18,680	△ 24,771
労働分配率	(%)	△ 100.2	△ 90.9	△ 84.7

[illegible]

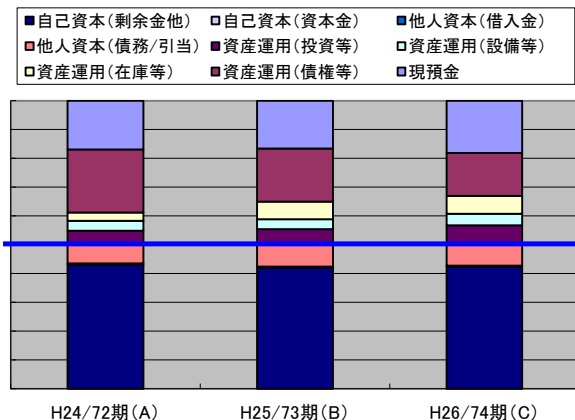
総合評価\_2  
任天堂

		H24/72期(A)	H25/73期(B)	H26/74期(C)	H24/72期(A)	H25/73期(B)	H26/74期(C)
<損益計算書>					(百分比)		
売上高	(百万円)	647,652	635,422	571,726	100.0%	100.0%	100.0%
商品仕入、材料費	(百万円)	493,997	495,068	408,506	76.3%	77.9%	71.5%
外注費	(百万円)	445,865	538,674	-	68.8%	84.8%	#VALUE!
人件費、労務費	(百万円)	18,189	16,979	20,952	2.8%	2.7%	3.7%
固定経費(設備関連)	(百万円)	25,472	22,778	24,449	3.9%	3.6%	4.3%
調整可能経費(業務活動)	(百万円)	93,727	79,511	89,343	14.5%	12.5%	15.6%
営業利益	(百万円)	△ 37,320	△ 36,410	△ 46,425	-5.8%	-5.7%	-8.1%
経常利益	(百万円)	△ 60,863	10,482	6,086	-9.4%	1.6%	1.1%
当期純利益	(百万円)	△ 43,204	7,099	△ 23,222	-6.7%	1.1%	-4.1%
期末従業員数	(人)	4,928	5,080	5,213			
<貸借対照表>					(百分比)		
現金	(百万円)	462,021	478,761	474,297	33.8%	33.1%	36.3%
資産運用(債権等)	(百万円)	600,319	534,767	389,038	43.9%	36.9%	29.8%
資産運用(在庫等)	(百万円)	78,446	178,722	160,801	5.7%	12.3%	12.3%
資産運用(設備等)	(百万円)	95,562	97,015	106,657	7.0%	6.7%	8.2%
資産運用(投資等)	(百万円)	132,052	158,612	175,616	9.7%	11.0%	13.4%
他人資本(債務/引当)	(百万円)	177,376	220,358	187,971	13.0%	15.2%	14.4%
他人資本(借入金)	(百万円)	0	0	0	0.0%	0.0%	0.0%
自己資本(資本金)	(百万円)	10,065	10,065	10,065	0.7%	0.7%	0.8%
自己資本(剰余金他)	(百万円)	1,180,960	1,217,455	1,108,373	86.3%	84.1%	84.8%
うち利益剰余金	(百万円)	1,419,784	1,414,095	1,378,085	103.8%	97.7%	105.5%
うち評価換算差額	(百万円)	△ 93,957	△ 51,815	△ 10,645	-6.9%	-3.6%	-0.8%
うち新株予約権&少数株主利益	(百万円)	81	131	157	0.0%	0.0%	0.0%
総資産額	(百万円)	1,368,401	1,447,878	1,306,410	100.0%	100.0%	100.0%
<主な経営指標>							
ROA(総資産利益率)	(%)	△ 3.2	0.5	△ 1.8			
自己資本比率	(%)	87.0	84.8	85.6			
自己資本利益率	(%)	△ 3.6	0.6	△ 2.1			
借入金依存度	(%)	0.0	0.0	0.0			
従業員一人当たり売上高	(千円)	131,423	125,083	109,673			
加工高	(百万円)	△ 18,157	△ 18,680	△ 24,771			
売上高対加工高比率	(%)	△ 2.8	△ 2.9	△ 4.3			
労働分配率	(%)	△ 100.2	△ 90.9	△ 84.6			
付加価値生産性	(千円)	△ 3,684	△ 3,677	△ 4,752			

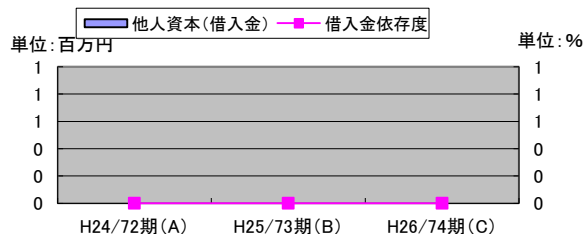
収益(コスト)構造



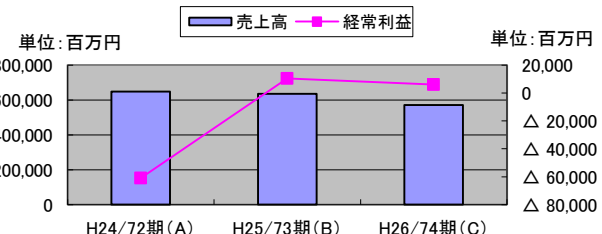
資産構造



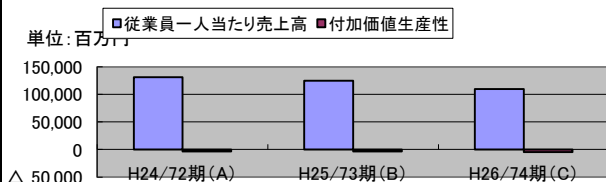
借入金残高と借入金依存度



売上高と経常利益



従業員一人当たり売上高と付加価値生産性



加工高と労働分配率

