

## 3社経営指標比較表

	丸善CHIホールディングス株式会社			株式会社ヴィレッジヴァンガードコーポレーション			ブックオフグループホールディングス株式会社		
	7期	8期	9期	28期	29期	30期	26期	27期	1期
(1)総合収益性分析									
A. 総資本当期純利益率(ROA)(%)	0.48	-0.17	1.91	-14.99	-2.48	0.86	-2.27	-1.84	5.40
B. 自己資本当期純利益率(ROE)(%)	1.78	-0.63	6.74	-56.61	-8.90	2.61	-8.14	-6.63	16.88

	丸善CHIホールディングス株式会社			株式会社ヴィレッジヴァンガードコーポレーション			ブックオフグループホールディングス株式会社		
	7年度	8年度	9年度	28年度	29年度	30年度	26期	27期	1期
格付け									
SAF2002モデルによる格付け	2.00	3.00	4.00	3.00	3.00	1.00	3.00	4.00	4.00

	丸善CHIホールディングス株式会社			株式会社ヴィレッジヴァンガードコーポレーション			ブックオフグループホールディングス株式会社		
	7期	8期	9期	28期	29期	30期	26期	27期	1期
(2)売上高利益率分析									
A. 売上高対総利益率(粗利益率)(%)	22.66	22.33	22.86	43.24	39.36	37.98	58.00	58.71	59.70
B. 売上高対営業利益率(%)	1.14	1.29	1.80	-0.58	0.60	1.09	0.14	0.77	1.92
C. 売上高対経常利益率(%)	1.13	1.26	1.76	-0.74	0.27	0.99	0.72	1.37	2.62
D. 売上高対当期純利益率(%)	0.35	-0.13	1.43	-9.31	-1.73	0.66	-1.42	-1.10	2.72
E. 売上高対販売管理費比率(%)	21.52	21.04	21.06	43.82	38.76	36.89	57.86	57.94	57.78

	丸善CHIホールディングス株式会社			株式会社ヴィレッジヴァンガードコーポレーション			ブックオフグループホールディングス株式会社		
	7期	8期	9期	28期	29期	30期	26期	27期	1期
(3)損益分岐点分析									
A. 損益分岐点売上高(採算点)(百万円)	128,445	125,695	120,987	40,664	30,422	28,879	77,737	75,624	77,589
B. 損益分岐点比率(余裕度)(%)	28.00	29.52	31.66	13.03	14.74	15.52	4.43	5.53	3.97

	丸善CHIホールディングス株式会社			株式会社ヴィレッジヴァンガードコーポレーション			ブックオフグループホールディングス株式会社		
	7期	8期	9期	28期	29期	30期	26期	27期	1期
(4)回転率・回転期間分析									
A. 総資本回転率(回)	1.35	1.32	1.34	1.61	1.43	1.30	1.59	1.67	1.99
B. 固定資産回転率(回)	5.42	4.92	4.89	8.74	8.26	9.07	4.40	4.86	4.79
C. 売上債権回転期間(日)	40.31	34.80	34.01	13.44	13.67	13.81	5.55	7.38	7.18
D. 棚卸資産回転期間(日)	93.20	92.72	88.97	138.24	166.58	172.34	56.78	59.18	58.54
E. 買入債務回転期間(日)	41.75	42.19	40.30	30.41	38.17	43.29	1.54	2.06	1.95

	丸善CHIホールディングス株式会社			株式会社ヴィレッジヴァンガードコーポレーション			ブックオフグループホールディングス株式会社		
	7期	8期	9期	28期	29期	30期	26期	27期	1期
(5)生産性分析									
A. 従業員一人当たり年間売上高(千円)	127,523	126,668	121,427	58,375	70,514	77,872	65,389	62,588	64,740
B. 従業員一人当たり年間当期純利益(千円)	452	-159	1,735	-5,434	-1,221	517	-932	-690	1,759

	丸善CHIホールディングス株式会社			株式会社ヴィレッジヴァンガードコーポレーション			ブックオフグループホールディングス株式会社		
	7期	8期	9期	28期	29期	30期	26期	27期	1期
(6)短期支払能力分析									
A. 流動比率(%)	146.64	137.40	143.55	204.32	225.15	244.20	195.77	126.98	143.87
B. 当座比率(%)	60.87	55.26	58.62	49.28	44.45	65.64	101.50	62.01	46.81

	丸善CHIホールディングス株式会社			株式会社ヴィレッジヴァンガードコーポレーション			ブックオフグループホールディングス株式会社		
	7期	8期	9期	28期	29期	30期	26期	27期	1期
(7)資本の安定性分析									
A. 自己資本比率(%)	25.92	25.17	27.31	26.48	27.73	32.94	27.90	27.49	31.60
B. 負債比率(%)	272.27	282.59	252.60	277.58	258.69	202.49	258.41	259.85	212.52

	丸善CHIホールディングス株式会社			株式会社ヴィレッジヴァンガードコーポレーション			ブックオフグループホールディングス株式会社		
	7期	8期	9期	28期	29期	30期	26期	27期	1期
(8)調達と運用の適合性分析									
A. 固定長期適合率(%)	51.05	57.33	55.32	30.66	27.40	22.08	53.70	71.13	69.97
B. 固定比率(%)	92.90	102.67	96.49	69.54	62.20	43.37	129.74	123.67	129.80

	丸善CHIホールディングス株式会社			株式会社ヴィレッジヴァンガードコーポレーション			ブックオフグループホールディングス株式会社		
	8期	9期	29期	30期	27期	1期			
(9)成長性分析									
A. 売上高成長率(%)	-0.03	-0.73	-23.69	-4.19	-1.59	0.93			
B. 経常利益成長率(%)	12.02	38.18	-127.30	256.84	85.57	93.96			
C. 販売管理費増減率(%)	-2.24	-0.63	-32.50	-8.81	-1.45	0.65			
D. 従業員数増減率(%)	0.64	3.55	-36.83	-13.24	2.81	-2.42			
E. 資産増加率(%)	2.28	-1.99	-14.23	5.26	-6.19	-17.82			

	丸善CHIホールディングス株式会社			株式会社ヴィレッジヴァンガードコーポレーション			ブックオフグループホールディングス株式会社		
	7期	8期	9期	28期	29期	30期	26期	27期	1期
(10)付加価値分析									
A. 加工高比率(%)	10.72	10.38	10.87	16.30	17.11	16.76	21.99	22.43	23.84
B. 労働分配率(%)	89.38	87.57	83.42	103.56	96.48	93.52	99.35	96.58	91.95
C. 資本生産性(%)	14.49	13.71	14.54	26.25	24.52	21.80	35.04	37.50	47.38
D. 付加価値生産性(千円)	13,675	13,148	13,200	9,513	12,065	13,050	14,377	14,039	15,432

	丸善CHIホールディングス株式会社			株式会社ヴィレッジヴァンガードコーポレーション			ブックオフグループホールディングス株式会社		
	7期	8期	9期	28期	29期	30期	26期	27期	1期
(11)その他									
A. 借入金依存度(%)	37.28	36.24	35.62	43.05	42.05	37.35	41.32	39.25	48.00