

# 書店の財務分析

2019年9月18日（水）

財務診断研究会

中小企業診断士 早津 久美子

# 目次

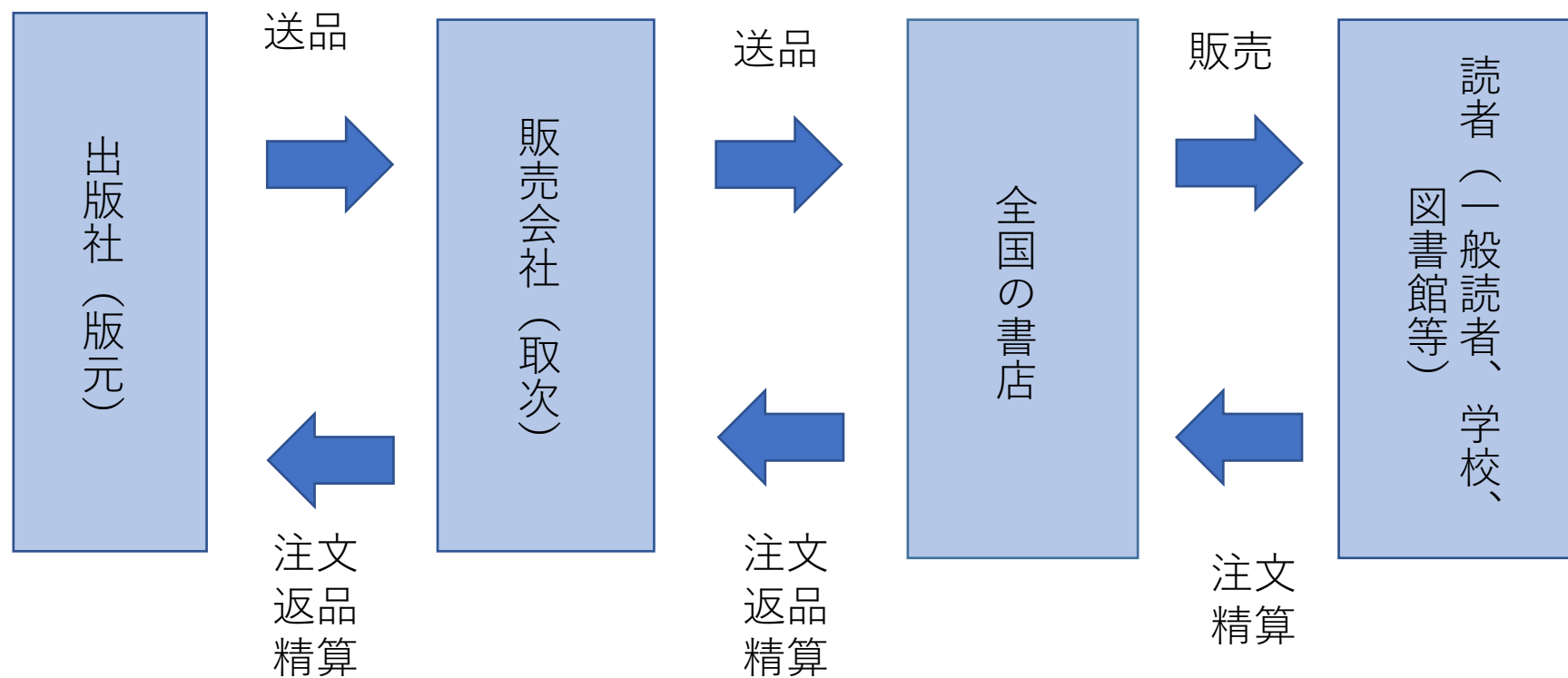
1. 日本標準産業分類
2. 書店を取り巻く環境
3. 再販売価格維持制度（再販制度）
4. 委託制度
5. 事例企業の概要（3社）
  - ①丸善ＣＨＩホールディングス（株）
  - ②（株）ヴィレッジヴァンガードコーポレーション
  - ③ブックオフグループホールディングス（株）
6. 個人ワーク

# 1. 日本標準産業分類

大分類	I	卸売業、小売業
中分類	6 0	その他の小売業
小分類	6 0 6	書籍・文房具小売業
		6 0 6 1 : 書籍・雑誌小売業（古本を除く）
		6 0 6 2 : 古本小売業
		6 0 6 3 : 新聞小売業
		6 0 6 4 : 紙・文房具小売業

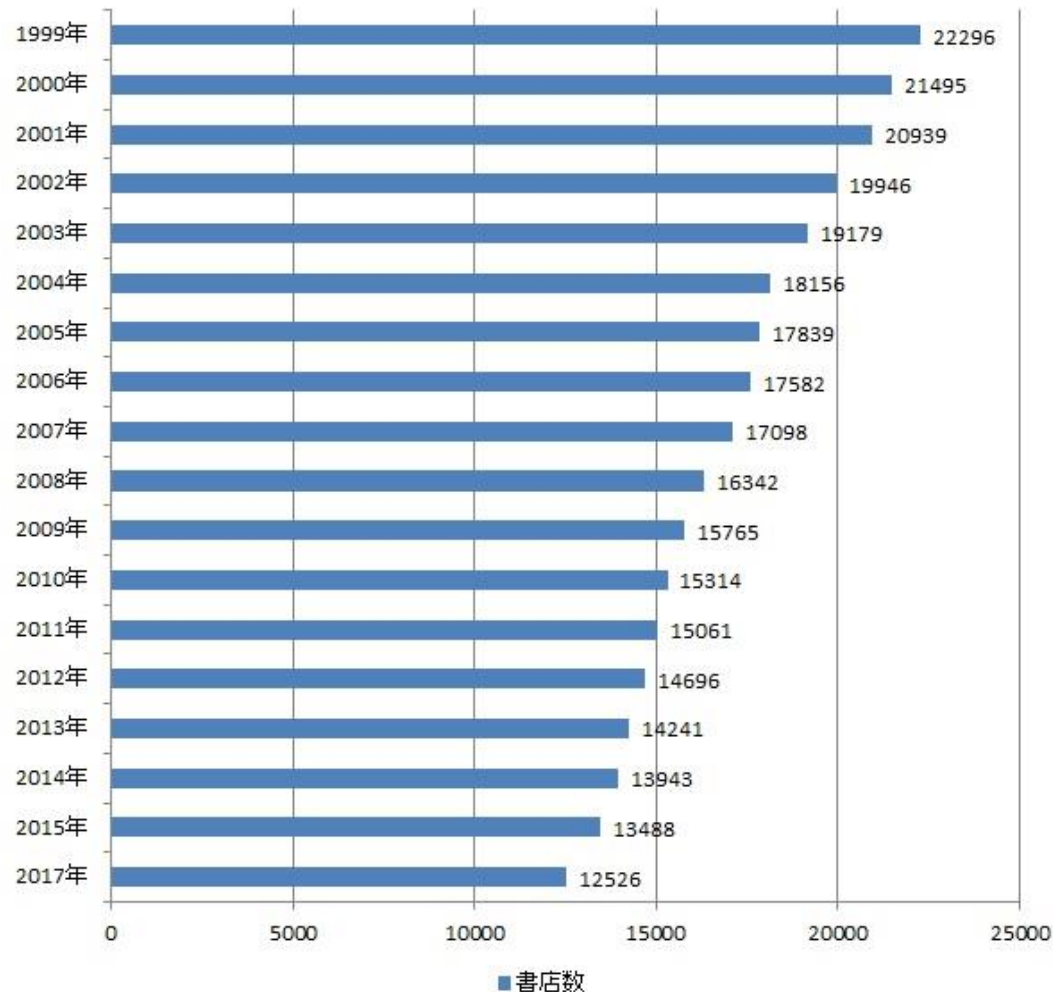
## 2. 書店を取り巻く環境①

### ■出版流通の流れ



## 2. 書店を取り巻く環境②

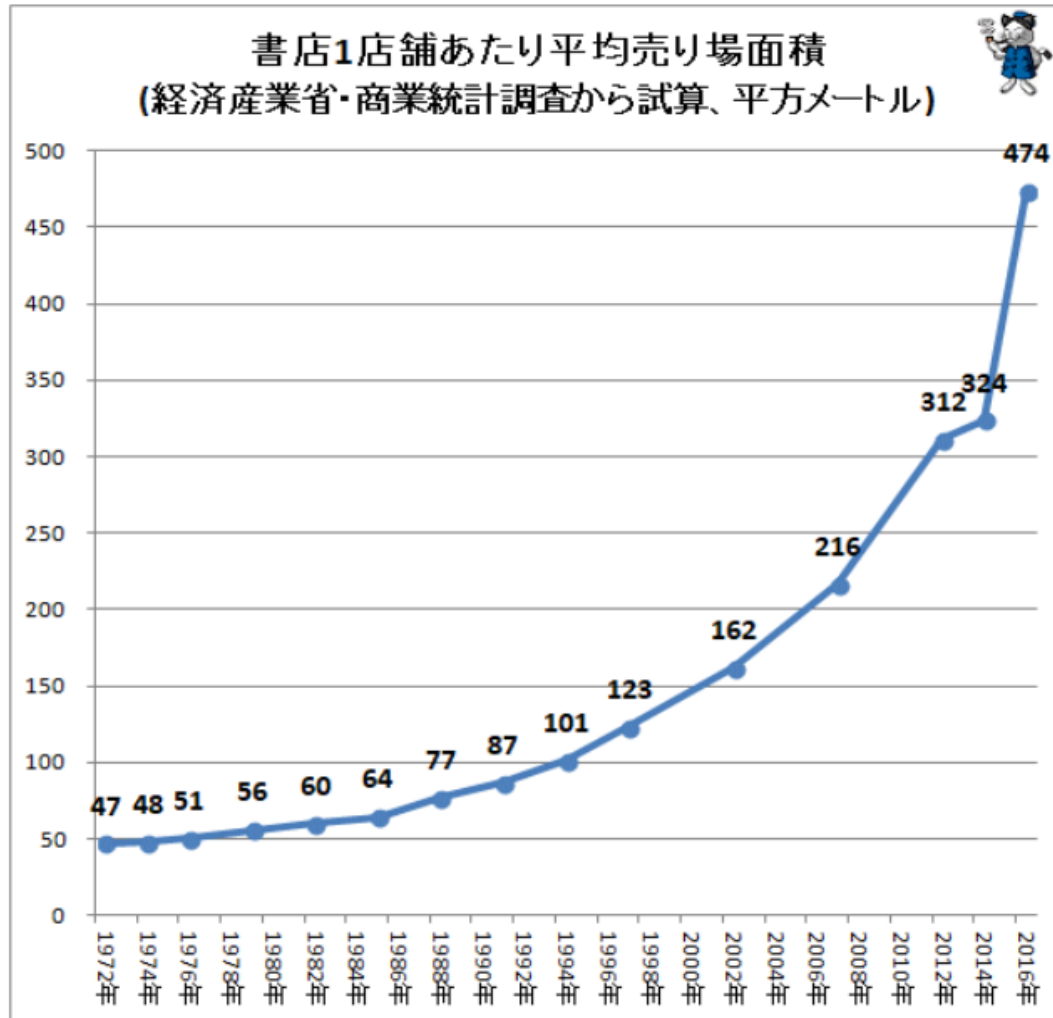
書店数の推移 1999年～2017年



- ・ 2017年5月現在で12,526店。  
(本部や営業所、外商のみの  
書店を含む)  
(実際はもっと少ない)

出典：日本著者販促センター

## 2. 書店を取り巻く環境③



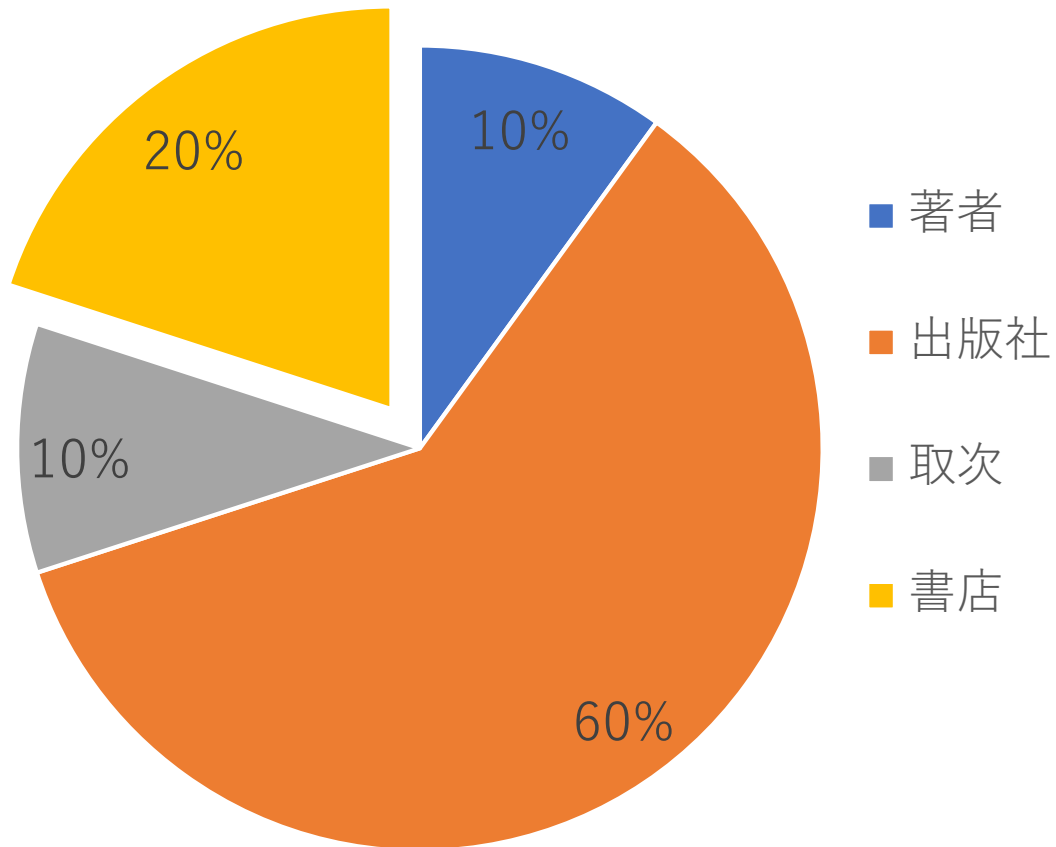
- ・書店数は減少傾向にある一方で書店の大型化が進んでいる。

書店1店舗あたり平均売り場面積(経済産業省・商業統計調査から試算、平方メートル)

出典：ガベージニュース

## 2. 書店を取り巻く環境④

### ■書籍の利益構造



1,000円の書籍を販売した場合  
の書店の取り分は200円程度。

## 2. 書店を取り巻く環境⑤

### ■書店売上ランキング 2017年度 日経MJ発表

順位	書店名	本社	決算月	売上	昨年比	店舗数
1位	TSUTAYA	東京	3月	276,501	8.4	1,435
2位	紀伊国屋書店	東京	8月	103,376	▲2.4	69
3位	丸善ジュンク堂	東京	1月	76,034	▲1.2	90
4位	ブックオフ	神奈川	3月	65,619	▲4.4	825
5位	未来屋書店	千葉	2月	56,073	▲2.5	306
6位	有隣堂	神奈川	8月	50,740	2.4	44
7位	くまざわ書店	東京	9月	41,467	▲1.6	241
8位	フタバ図書	広島	3月	37,337	4.9	67
9位	ヴィレッジヴァンガード	愛知	5月	34,689	▲4.6	387
10位	トップカルチャー	新潟	10月	30,397	▲1.7	71

※単位：百万円

※日経MJ集計 2018年 8月 1日号 第  
46回日本の専門店調査より作成

## 2. 書店を取り巻く環境⑥

### ■書店低迷の原因

- ・ Amazon等のネット書店の台頭
- ・ 電子書籍の台頭
- ・ 薄利多売の雑誌低迷による利益の減少
- ・ コンビニの台頭
- ・ 大型店舗の台頭
- ・ 万引きによる損失
- ・ 返品率上昇による人件費の増  
(出版業界の返品率約 40%)

### ■現状の書店が抱える課題

- ・ ネット販売、電子書籍への対応
- ・ 品揃え等店舗の差別化
- ・ 万引きによる損失への対応
- ・ 取次システムへの依存体質の改善
- ・ 流通の見直し
- ・ 返品率の低下等による利益率の改善

## 2. 書店を取り巻く環境⑦

### ■書店の新しい取り組み

- ・書店とカフェのコラボ(蔦屋×スタバ)
- ・品揃えの専門店化(絵本、猫本、医学書等)
- ・入場料1500円の本屋 (文喫)
- ・本のソムリエのいる本屋
- ・泊まれる本屋 (OOK AND BED TOKYO 京都店)
- ・女性向けの本屋 (HMV & BOOKS HIBIYA COTTAGE)
- ・中身の分からない本 (文庫X、天狼院書店等)

### 3. 再販売価格維持制度（再販制度）

再販売価格維持制度：

メーカーである出版社が書籍・雑誌の定価を決めて、販売会社や書店等販売先に定価販売できる制度。著作物である6品目（書籍・雑誌、新聞及びレコード盤・音楽用テープ・音楽用CD）に限定されている。

## 4. 委託制度

委託制度：

出版社・販売会社・書店の三社間で契約し、決められた期間中に売れ残った分を仕入れ値で返品できる制度のこと。書店側のリスクは買切の場合と比べて小さいが、返品作業にかかる人件費が大きくなる一面もある。

## 5. 事例企業の概要（3社）

会社名	丸善ＣＨＩホールディングス（株）	（株）ヴィレッジヴァンガードコーポレーション	ブックオフグループホールディングス（株）
本社所在地	東京都新宿区	愛知県名古屋市	神奈川県相模原市
設立	2010(平成22)年2月	1998年(平成10)年5月 (創業1986（昭和61)年11月)	2018(平成30)年10月
資本金	3,000百万円	2,301百万円	100百万円
上場市場名	東京証券取引所1部	東京証券取引所JASDAQ (スタンダード)	東京証券取引所1部
主要株主 (上位3位)	大日本印刷(株) 53.51% 工藤 恭孝 7.67% (株)講談社 4.35%	菊地敬一 22.83% 菊地真紀子 5.53% 中川武 0.49%	(株)ハードオフコーポレーション 8.12% 大日本印刷(株) 7.35% 丸善雄松堂(株) 6.78%

## 5. 事例企業の概要①

### ■丸善ＣＨＩホールディングス株式会社

2010年2月1日に丸善(株)と(株)図書館流通センターの共同株式移転により、両社を完全子会社とする共同会社として設立。

2011年2月に(株)ジュンク堂書店及び(株)雄松堂書店を子会社化。  
現在は当社、子会社40社、関連会社6社で構成されている。

事業内容は文教市場販売事業、店舗・ネット販売事業、図書館サポート事業、出版事業等を行っている。

# 5. 事例企業の概要①

## ■丸善CHIホールディングス株式会社の事業内容

事業区分	主要な事業内容	主要な会社名
文教市場販売事業	大学、官庁付置研究機関、企業資料室、公共図書館等への学術情報を中心とした書籍販売等	丸善雄松堂㈱
	大学等教育研究機関、国公行政機関等の図書館・教室などの建築及び内装設備の設計施工	丸善雄松堂㈱
	公共図書館、学校図書館を中心とした図書館用書籍の販売、および図書館用書籍の加工（装備）、書誌データの作成・販売	㈱図書館流通センター
店舗・ネット販売事業	主要都市に店舗を設け、書籍のほか文具等の複合的な店舗販売及びその関連事業 通信ネットワークを利用した情報提供サービス	㈱丸善ジュンク堂書店、㈱淳久堂書店
図書館サポート事業	公共図書館、大学図書館を中心とした図書館運営業務の受託、指定管理者制度による図書館運営	丸善雄松堂㈱、㈱図書館流通センター
出版事業	学術専門書中心の出版業	丸善出版㈱
	児童図書及び図書館向け図書の出版業	㈱岩崎書店
	出版に係る企画、編集、製作等の請負	丸善プラネット㈱
その他事業	書店・文具店など文化系小売業の店舗設備の設計施工	丸善雄松堂㈱
	書籍の入出荷業務等	㈱図書流通
	パソコン及びタブレット等通信機器の修理、ネットワーク設定、ヘルプデスク、アプリケーション開発	グローバルソリューションサービス㈱
	保育士派遣、保育園・託児所運営業務請負	㈱明日香

出典：丸善CHIホールディングス(株)第9期有価証券報告書

## 5. 事例企業の概要②

### ■株式会社ヴィレッジヴァンガードコーポレーション

代表取締役会長である菊地敬一氏が、1986(昭和61)年11月に個人商店として本店(名古屋市)を創業し、書籍・雑誌の販売を開始し、1988(昭和63)年10月に(有)ヴィレッジヴァンガードを設立。

1998(平成10)年5月に(株)ヴィレッジヴァンガードに組織形態及び社名を変更。

「遊べる本屋」をキーワードに、書籍、SPICE及びニューメディアを融合的に陳列して販売。

2018年5月31日現在の店舗数は358店舗(直営350店＋FC8店)。

## 5. 事例企業の概要②

### ■株式会社ヴィレッジヴァンガードコーポレーション



ヴィレッジヴァンガードホームページより

## 5. 事例企業の概要③

### ■ブックオフグループホールディングス株式会社

2018年10月1日に単独株式移転によりブックオフコーポレーション(株)の完全親会社として設立。

1955年12月に(株)橘屋を設立(本店所在地 群馬県前橋市)。  
1996年2月に商号をブックオフコーポレーション(株)に変更するとともに、本店所在地を神奈川県相模原市に移転。

中古書籍等の小売店舗「BOOKOFF」を中心に、「リユース」を切り口とした小売店舗の運営及びフランチャイズ事業を行っている。

フランチャイズ店を含め、全国に約800店舗を展開。

## 5. 事例企業の概要③

### ■ブックオフグループホールディングス株式会社



出典：ブックオフグループホールディングス（株）ホームページより

子会社ブックオフコーポレーション(株)は、書籍・ソフト等のリユースショップ「BOOKOFF」のチェーン本部としてフランチャイズシステムの運営及び直営店舗の運営を行っている。総合リユースショップの展開を目指し、家電商品、アパレル、スポーツ用品、ベビー用品、腕時計・ブランドバッグ・貴金属、食器、雑貨等の買取及び販売を行っている。

## 6. 個人ワーク

1社を選び、財務諸表から読み取れる強みや経営課題を分析しましょう。

	着目した経営指標	強みや経営課題
1		
2		
3		
その他気づいたこと等		