

3社経営指標比較表

	東日本旅客鉄道株式会社			東海旅客鉄道株式会社			九州旅客鉄道株式会社		
(0) 参考指標	2019/3期	2020/3期	2021/3期	2019/3期	2020/3期	2021/3期	2019/3期	2020/3期	2021/3期
売上高	3,002,043	2,946,639	1,764,584	1,878,137	1,844,647	823,517	273,001	273,400	225,037
うち運輸分	2,038,195	1,994,522	1,095,730	1,449,198	1,419,006	523,346	176,668	166,266	88,656
運輸分 比率	67.9%	67.7%	62.1%	77.2%	76.9%	63.6%	64.7%	60.8%	39.4%
営業利益	484,861	380,842	-520,358	709,775	656,163	-184,751	63,885	49,406	-22,873
うち運輸分	341,945	250,575	-532,369	664,897	617,643	-183,328	27,468	19,848	-37,629
運輸分 比率	70.5%	65.8%	102.3%	93.7%	94.1%	99.2%	43.0%	40.2%	164.5%
旅客運輸収入	1,856,706	1,792,800	954,301	1,396,669	1,365,639	476,188	151,480	147,379	76,323
新幹線 定期	24,656	25,843	20,929	18,184	18,447	12,099	2,738	2,817	2,464
新幹線 定期外	572,508	539,739	168,699	1,273,662	1,242,923	405,258	52,201	49,507	20,027
新幹線 合計	597,164	565,582	189,628	1,291,846	1,261,370	417,357	54,939	52,324	22,491
在来線 定期	481,719	483,583	358,320	35,263	35,405	28,771	29,727	29,779	23,821
在来線 定期外	777,823	743,635	406,353	69,560	68,864	30,060	66,814	65,276	30,011
在来線 合計	1,259,542	1,227,218	764,673	104,823	104,269	58,831	96,541	95,055	53,832
乗車効率									
新幹線	57.4%	55.3%	20.6%	32.5%	32.2%	22.1%	47.8%	46.6%	22.6%
在来線	46.3%	45.8%	31.1%	66.4%	62.7%	23.7%	28.5%	29.2%	20.6%
合計	47.9%	47.1%	29.7%	-	-	-	29.7%	30.0%	19.8%

	東日本旅客鉄道株式会社			東海旅客鉄道株式会社			九州旅客鉄道株式会社		
(1) 総合収益性分析	2019/3期	2020/3期	2021/3期	2019/3期	2020/3期	2021/3期	2019/3期	2020/3期	2021/3期
A. 総資本当期純利益率 (ROA) (%)	3.56	2.33	-6.54	4.79	4.21	-2.07	6.20	3.86	-2.10
B. 自己資本当期純利益率 (ROE) (%)	9.61	6.25	-22.79	12.69	10.44	-5.40	11.82	7.65	-4.74

	東日本旅客鉄道株式会社			東海旅客鉄道株式会社			九州旅客鉄道株式会社		
(2) 売上高利益率分析	2019/3期	2020/3期	2021/3期	2019/3期	2020/3期	2021/3期	2019/3期	2020/3期	2021/3期
A. 売上高対総利益率 (粗利益率) (%)	35.99	34.38	2.26	48.31	46.25	-2.46	38.00	36.81	23.43
B. 売上高対営業利益率 (%)	16.15	12.92	-29.49	37.79	35.57	-22.43	14.51	11.42	-7.78
C. 売上高対経常利益率 (%)	14.77	11.52	-32.86	33.69	31.13	-31.82	15.11	11.70	-6.57
D. 売上高対当期純利益率 (%)	9.90	6.74	-33.02	23.70	21.92	-24.18	11.29	7.39	-6.38
E. 売上高対販売管理費比率 (%)	19.84	21.45	31.75	10.52	10.68	19.98	23.50	25.39	31.22

	東日本旅客鉄道株式会社			東海旅客鉄道株式会社			九州旅客鉄道株式会社		
(3) 回転率・回転期間分析	2019/3期	2020/3期	2021/3期	2019/3期	2020/3期	2021/3期	2019/3期	2020/3期	2021/3期
A. 総資本回転率 (回)	0.36	0.35	0.20	0.20	0.19	0.09	0.55	0.52	0.33
B. 固定資産回転率 (回)	0.41	0.38	0.22	0.33	0.30	0.13	0.71	0.65	0.43
C. 売上債権回転期間 (日)	#VALUE!	#VALUE!	#VALUE!	#VALUE!	#VALUE!	#VALUE!	#VALUE!	#VALUE!	#VALUE!
D. 棚卸資産回転期間 (日)	6.75	7.34	7.97	11.29	9.54	24.00	2.26	3.48	1.32
E. 買入債務回転期間 (日)	7.86	#VALUE!	#VALUE!	14.84	#VALUE!	#VALUE!	27.46	#VALUE!	#VALUE!

	東日本旅客鉄道株式会社			東海旅客鉄道株式会社			九州旅客鉄道株式会社		
(4) 生産性分析	2019/3期	2020/3期	2021/3期	2019/3期	2020/3期	2021/3期	2019/3期	2020/3期	2021/3期
A. 従業員一人当たり年間売上高 (千円)	41,464	41,033	24,517	64,479	62,313	27,311	24,788	24,793	18,767
B. 従業員一人当たり年間当期純利益 (千円)	4,107	2,764	-8,096	15,279	13,658	-6,603	2,798	1,833	-1,198

	東日本旅客鉄道株式会社			東海旅客鉄道株式会社			九州旅客鉄道株式会社		
(5) 短期支払能力分析	2019/3期	2020/3期	2021/3期	2019/3期	2020/3期	2021/3期	2019/3期	2020/3期	2021/3期
A. 流動比率 (%)	68.02	55.36	44.19	558.34	540.64	366.93	105.40	80.55	138.87
B. 当座比率 (%)	49.16	43.27	32.90	501.10	454.13	293.25	40.19	31.22	51.00

	東日本旅客鉄道株式会社			東海旅客鉄道株式会社			九州旅客鉄道株式会社		
(6) 資本の安定性分析	2019/3期	2020/3期	2021/3期	2019/3期	2020/3期	2021/3期	2019/3期	2020/3期	2021/3期
A. 自己資本比率 (%)	36.69	36.85	28.43	37.34	39.90	37.94	51.76	49.88	43.77
B. 負債比率 (%)	170.16	169.02	248.66	164.98	148.01	160.41	90.49	98.09	125.43

	東日本旅客鉄道株式会社			東海旅客鉄道株式会社			九州旅客鉄道株式会社		
(7) 調達と運用の適合性分析	2019/3期	2020/3期	2021/3期	2019/3期	2020/3期	2021/3期	2019/3期	2020/3期	2021/3期
A. 固定長期適合率 (%)	106.64	109.90	116.48	65.53	69.29	74.94	98.52	106.20	92.47
B. 固定比率 (%)	238.51	241.99	313.53	161.49	160.65	178.39	147.32	159.53	174.62

	東日本旅客鉄道株式会社		東海旅客鉄道株式会社		九州旅客鉄道株式会社	
(8) 成長性分析	2020年度	2021年度	2020年度	2021年度	2020年度	2021年度
A. 売上高成長率 (%)	-1.85	-40.12	-1.78	-55.36	-1.75	-32.07
B. 経常利益成長率 (%)	-23.40	-270.77	-9.23	-145.63	-23.93	-138.18
C. 販売管理費増減率 (%)	6.12	-11.36	-0.27	-16.50	6.15	-16.47
D. 従業員数増減率 (%)	-0.81	0.22	1.63	1.86	-1.77	-10.25
E. 資産増加率 (%)	2.12	4.25	3.31	-0.03	3.38	7.04

	東日本旅客鉄道株式会社			東海旅客鉄道株式会社			九州旅客鉄道株式会社		
(9) その他	2019/3期	2020/3期	2021/3期	2019/3期	2020/3期	2021/3期	2019/3期	2020/3期	2021/3期
A. 借入金依存度 (%)	33.99	33.27	40.56	14.37	13.92	14.89	20.60	24.79	33.53