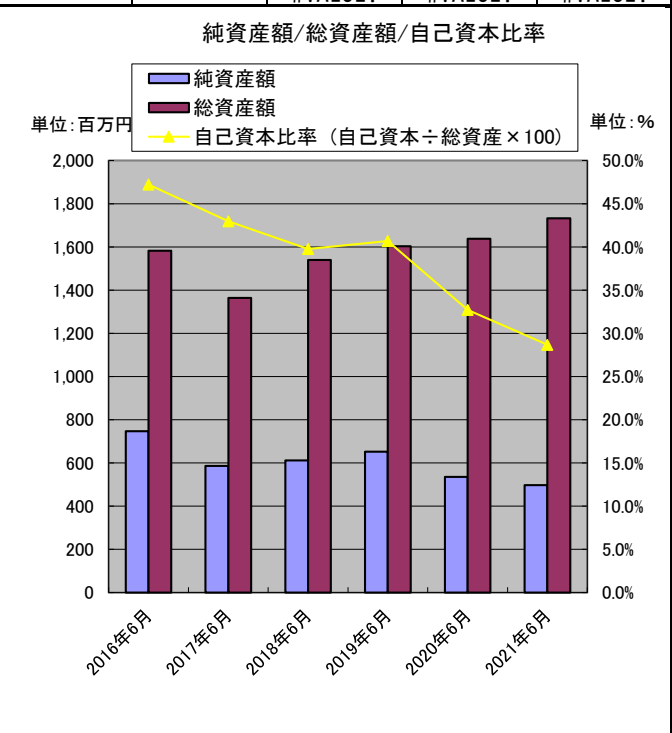
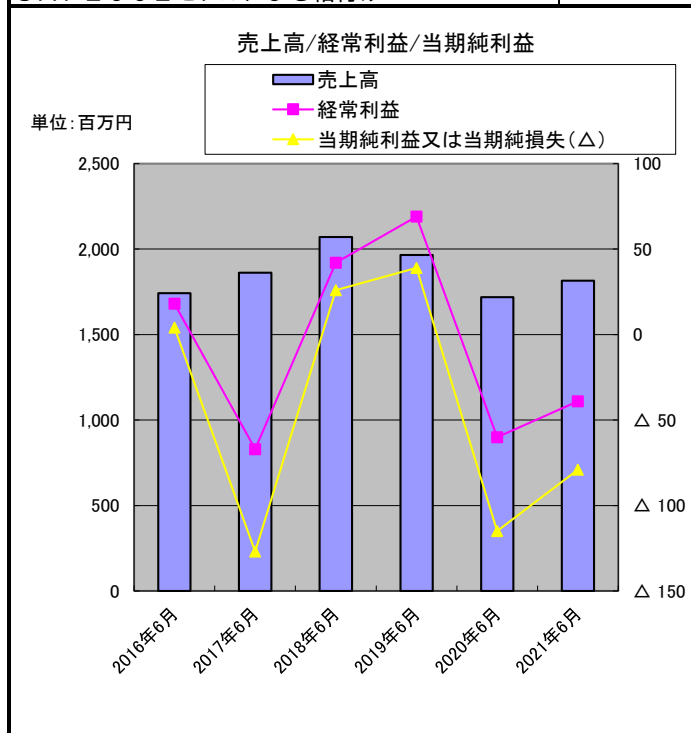


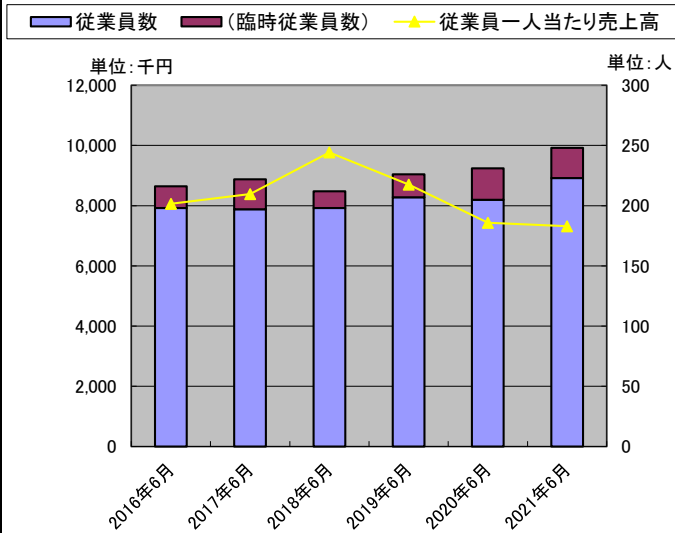
(株)エム・エイチ・グループ

主要な経営指標等の推移 (連結)		決算年月	2016年6月	2017年6月	2018年6月	2019年6月	2020年6月	2021年6月
回次		第27期	第28期	第29期	第30期	第31期	第32期	
決算年月		2016年6月	2017年6月	2018年6月	2019年6月	2020年6月	2021年6月	
売上高	(百万円)	1,742	1,862	2,071	1,966	1,718	1,815	
営業利益	(百万円)	18	△ 39	42	69	△ 67	△ 53	
売上高営業利益率	(%)	1.03%	-2.09%	2.03%	3.51%	-3.90%	-2.92%	
経常利益	(百万円)	18	△ 67	42	69	△ 60	△ 39	
売上高経常利益率	(%)	1.03%	-3.60%	2.03%	3.51%	-3.49%	-2.15%	
当期純利益又は当期純損失 (△)	(百万円)	4	△ 127	26	39	△ 115	△ 79	
売上高当期純利益率	(%)	0.23%	-6.82%	1.26%	1.98%	-6.69%	-4.35%	
親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	4	△ 127	26	39	△ 115	△ 79	
包括利益	(百万円)	4	△ 127	26	39	△ 115	△ 74	
資本金 *	(百万円)	500	500	500	500	500	517	
発行済株式総数 *	(千株)	5,644	11,332	11,332	11,332	11,332	11,492	
純資産額	(百万円)	747	586	612	652	536	497	
総資産額	(百万円)	1,582	1,364	1,539	1,603	1,638	1,733	
1株当たり純資産額	(円)	65.94	51.74	54.02	57.47	47.15	43.03	
1株当たり当期純利益	(円)	0.34	△ 11.25	2.28	3.46	△ 10.11	△ 6.95	
自己資本比率 (自己資本÷総資産×100)	(%)	47.2%	43.0%	39.8%	40.7%	32.7%	28.7%	
自己資本利益率 (当期純利益÷自己資本×100)	(%)	0.5%	-19.1%	4.3%	6.2%	-19.3%	-7.0%	
株価収益率 (PER)	(倍)	75.9	-	108.8	71.7	-	-	
配当性向 *	(%)	97.7	46.6	68.4	20.6	53.8	-	
営業活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	104	△ 24	114	146	△ 82	73	
投資活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△ 170	△ 45	△ 23	15	△ 24	38	
財務活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	41	△ 37	△ 14	△ 14	83	△ 7	
現金及び現金同等物の期末残高	(百万円)	324	218	295	441	418	521	
従業員数	(名)	198	197	198	207	205	223	
(臨時従業員数)	(名)	18	25	14	19	26	25	
ROA 総資本当期純利益率	(%)	0.25	△ 9.31	1.69	2.43	△ 7.02	△ 4.56	
売上高経常利益率	(%)	1.03	△ 3.60	2.03	3.51	△ 3.49	△ 2.15	
売上高当期純利益率	(%)	0.23	△ 6.82	1.26	1.98	△ 6.69	△ 4.35	
総資本回転率	(回)	1.10	1.37	1.35	1.23	1.05	1.05	
売上高成長率 (対基準比率)		100	107	119	113	99	104	
経常利益成長率 (対基準比率)		100	△ 372	233	383	△ 333	△ 217	
総資本成長率 (対基準比率)		100	86	97	101	104	110	
従業員一人当たり売上高	(千円)	8,065	8,387	9,769	8,699	7,437	7,319	
キャッシュ・フロー パターン		3	8	4	2	7	2	
S A F 2 0 0 2 モデルによる格付け					#VALUE!	#VALUE!	#VALUE!	

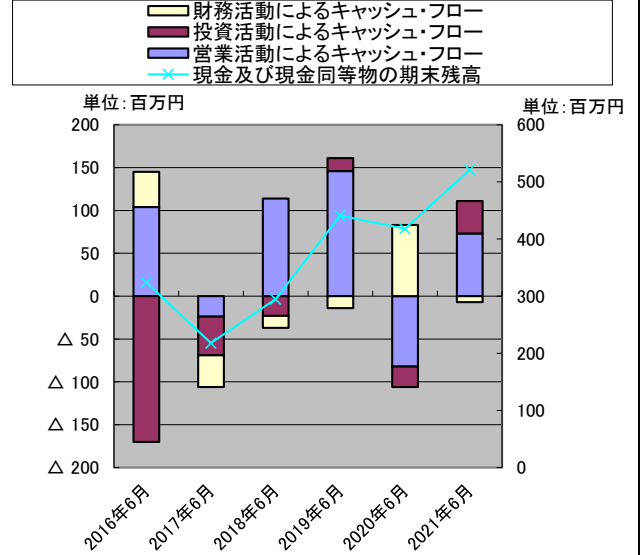


(株)エム・エイチ・グループ

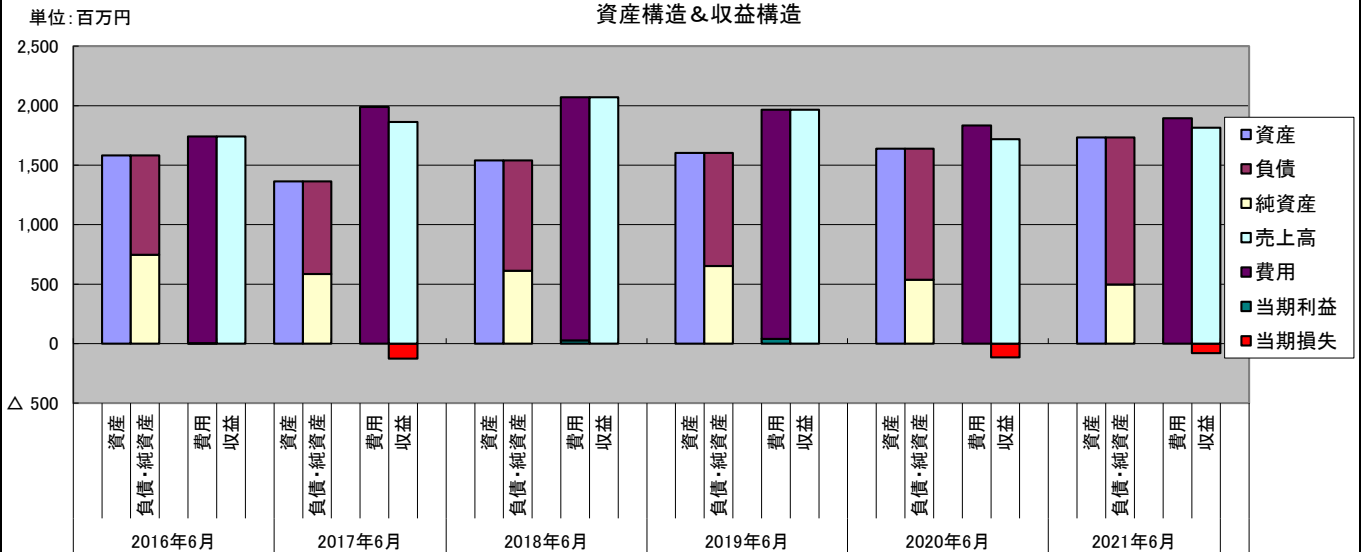
従業員数と一人当たり売上高



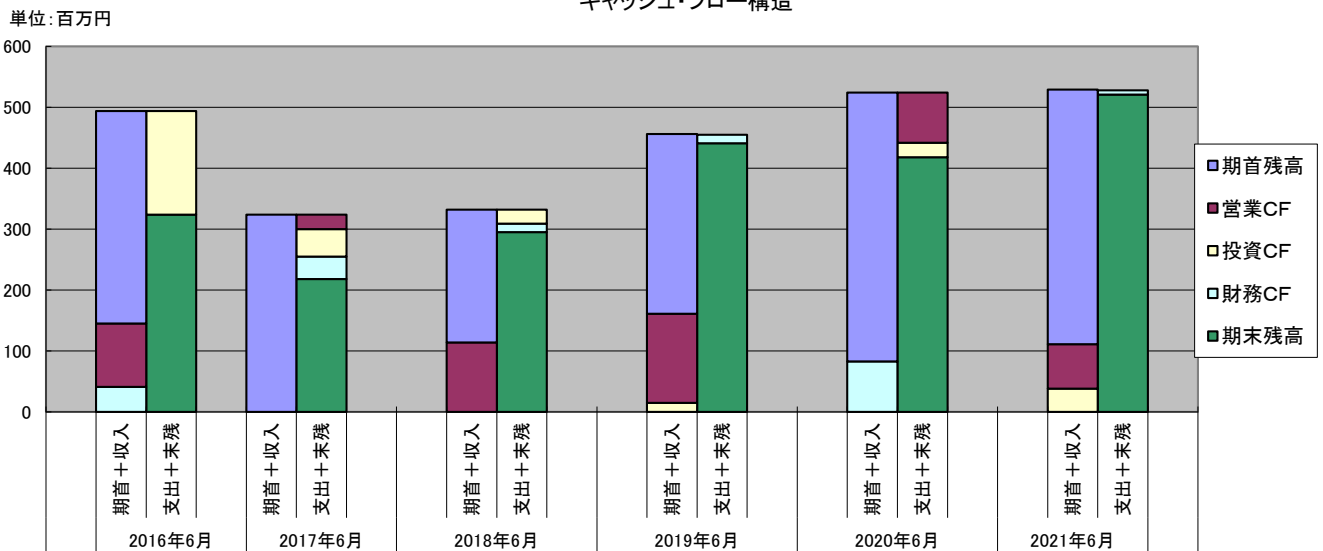
キャッシュ・フロー



資産構造&収益構造



キャッシュ・フロー構造



(株)エム・エイチ・グループ

比較損益計算書（連結）

単位:百万円

科 目		2016年6月	2017年6月	2018年6月	2019年6月	2020年6月	2021年6月	増減額 (C-B)	増減率 (C/B-1)	増減額 (C-A)	増減率 (C/A-1)
売上高	売上高	1,742	1,862	2,071	1,966	1,718	1,815	97	5.6%	▲ 151	▲ 7.7%
	うち 直営サロン運営事業	1,072	1,090	1,187	1,196	1,016	915	▲ 101	▲ 9.9%	▲ 281	▲ 23.5%
	うち BSサロン（フランチャイズ）	372	343	445	318	253	249	▲ 4	▲ 1.6%	▲ 69	▲ 21.7%
	うち ヘアメイク事業	230	361	366	369	360	367	7	1.9%	▲ 2	▲ 0.5%
	うち 美容室支援事業	68	69	72	82	89	105	16	18.0%	23	28.0%
	うち キャリアデザイン	0	0	0	0	0	178	178		178	
	売上高合計	1,742	1,862	2,071	1,966	1,718	1,815	97	5.6%	▲ 151	▲ 7.7%
売上原価		1,281	1,395	1,450	1,401	1,292	1,364	72	5.6%	▲ 37	▲ 2.6%
売上原価		1,281	1,395	1,450	1,401	1,292	1,364	72	5.6%	▲ 37	▲ 2.6%
売上総利益		461	467	620	565	427	451	24	5.6%	▲ 114	▲ 20.2%
販管費	販管費及び一般管理費										
	うち 貸倒引当繰入額	18	8	0	4	2	0	▲ 2	▲ 100.0%	▲ 4	▲ 100.0%
	うち 賞与引当繰入額	0	0	0	0	12	13	1	8.3%	13	
	うち 給料・手当	84	124	127	114	117	140	23	19.7%	26	22.8%
	うち 地代・家賃	37	41	41	41	41	47	6	14.6%	6	14.6%
	うち 役員報酬	106	123	111	109	106	113	7	6.6%	4	3.7%
	うち 支払い手数料	74	62	91	74	73	71	▲ 2	▲ 2.7%	▲ 3	▲ 4.1%
販売費及び一般管理費		443	506	579	496	494	504	10	2.0%	8	1.6%
営業利益	営業利益	18	▲ 39	42	69	▲ 67	▲ 53	8	▲ 20.9%	▲ 122	▲ 176.8%
	うち 直営サロン運営事業	▲ 26	▲ 48	19	49	▲ 35	▲ 63	▲ 28	80.0%	▲ 112	▲ 228.6%
	うち BSサロン（フランチャイズ）	210	180	179	167	132	140	8	6.1%	▲ 27	▲ 16.2%
	うち ヘアメイク事業	23	29	27	26	23	16	▲ 7	▲ 30.4%	▲ 10	▲ 38.5%
	うち 美容室支援事業	24	21	27	38	45	64	19	42.2%	26	68.4%
	うち キャリアデザイン	0	0	0	0	0	▲ 10	▲ 10		▲ 10	
	うち 調整額（本部費用等）	▲ 213	▲ 221	▲ 210	▲ 211	▲ 231	▲ 200	▲ 231	▲ 13.4%	11	▲ 5.2%
営業外費用	助成金収入	2	1	0	0	6	22	16	266.7%	22	
	営業外収益	3	3	1	1	7	24	24	242.9%	23	2300.0%
	支払利息・支払手数料	0	1	0	0	0	9	9		9	
	貸倒引当金繰入額	0	31	0	0	0	0	0		0	
営業外費用		3	32	0	1	1	10	9	900.0%	9	900.0%
経常利益		18	▲ 67	42	69	▲ 60	▲ 39	21	▲ 35.0%	▲ 108	▲ 156.5%
特別利益	助成金収入	0	0	0	0	0	39	39		39	
	短期売買利益受贈益	151	0	0	0	0	0	0		0	
	特別利益	151	0	2	2	0	43	43	0	41	2050.0%
特別損失	関係会社株式評価損	6	6	0	0	0	0	0		0	
	役員退職功労金	125	0	0	0	0	0	0		0	
	臨時休業等による損失	0	0	0	0	47	0	▲ 47	▲ 100.0%	0	
	店舗閉鎖損失	0	9	1	1	4	5	1	25.0%	4	400.0%
	減損損失	3	19	0	15	11	39	28	254.5%	24	160.0%
	特別損失	135	38	2	16	62	49	▲ 13	▲ 21.0%	33	206.3%
税金等調整前当期純利益		34	▲ 106	42	55	▲ 122	▲ 45	77	▲ 63.1%	▲ 100	▲ 181.8%
法人税、住民税及び事業税		10	12	16	16	14	14	0	0.0%	▲ 2	▲ 12.5%
法人税等調整額等		20	11	0	0	▲ 22	21	43	▲ 195.5%	21	
法人税等合計		30	22	16	16	▲ 8	34	42	▲ 525.0%	18	112.5%
当期純利益		4	▲ 127	26	39	▲ 115	▲ 79	36	▲ 31.3%	▲ 118	▲ 302.6%
少数株主利益又は少数株主損失（△）								-	-	-	-
親会社株主に帰属する当期純利益		4	▲ 127	26	39	▲ 115	▲ 79	36	▲ 31.3%	▲ 118	▲ 302.6%
比較包括利益計算書（連結）											
当期純利益		4	▲ 127	26	39	▲ 115	▲ 79	36	▲ 31.3%	▲ 118	▲ 302.6%
その他	その他有価証券評価差額金	0	0	0	0	0	5	5		5	
	その他の包括利益合計	0	0	0	0	0	5	5		5	
当期利益の帰属（内訳）		4	▲ 127	26	39	▲ 115	▲ 74	41	▲ 35.7%	▲ 113	▲ 289.7%
親会社所有者		4	▲ 127	26	39	▲ 115	▲ 74	41	▲ 35.7%	▲ 113	▲ 289.7%
当期包括利益		4	▲ 127	26	39	▲ 115	▲ 74	41	▲ 35.7%	▲ 113	▲ 289.7%
期末従業員数											
うち 従業員数		198	197	198	207	205	223	18	8.8%	16	7.7%
臨時従業員		18	25	14	19	26	25	▲ 1	▲ 3.8%	6	31.6%
加工高（付加価値額）								-	-	-	-

ここでの加工高＝役員報酬及び給料手当＋賞与＋賞与引当金繰入額＋営業利益 として計算している。

人件費（固定費）	190	247	238	223	235	266
設備関連費（固定経費）	0		0	0	0	0
業務活動費（調整可能経費）	0		0	#VALUE!	#VALUE!	#VALUE!
販売費及び一般管理費	-		-	-	-	-

人件費＝役員報酬及び給料手当＋賞与＋賞与引当金繰入額
 設備関連費（固定経費）＝減価償却費＋賃借料＋その他/2
 業務活動費（調整可能経費）＝広告宣伝費＋その他/2

(株)エム・エイチ・グループ

比較貸借対照表（連結）

単位：百万円

科 目		金 額						増減額	増減率	増減額	増減率
		2016年6月	2017年6月	2018年6月	2019年6月	2020年6月	2021年6月	(C-B)	(C/B-1)	(C-A)	(C/A-1)
資 産 の 部	現金及び預金	324	228	305	441	418	521	103	24.6%	80	18.1%
	受取手形及び売掛金	122	124	124	114	90	108	18	20.0%	▲6	▲5.3%
	商品	63	81	78	70	82	66	▲16	▲19.5%	▲4	▲5.7%
	未収入金	360	338	490	523	629	642	13	2.1%	119	22.8%
	繰延税金資産	10	0	0	0	0	0	0		0	
	その他	97	52	46	37	32	29	▲3	▲9.4%	▲8	▲21.6%
	貸倒引当金	▲31	▲4	▲4	▲4	▲6	▲2	4	▲66.7%	2	▲50.0%
	流動資産合計	945	819	1,039	1,181	1,245	1,365	120	9.6%	184	15.6%
	有形固定資産										
	建物（純額）	140	125	133	99	86	52	▲34	▲39.5%	▲47	▲47.5%
	工具、器具及び備品	39	42	36	26	21	15	▲6	▲28.6%	▲11	▲42.3%
	工具器具及び備品（純額）	0	0	0	5	4	3	▲1	▲25.0%	▲2	▲40.0%
	有形固定資産合計	180	167	169	131	111	70		▲36.9%	▲61	▲46.6%
	のれん	133	117	101	85	70	86	16	22.9%	1	1.2%
	無形固定資産合計	137	120	103	86	71	87	16	22.5%	1	1.2%
	投資有価証券	5	5	5	5	9	47	38	422.2%	42	840.0%
	長期貸付金	27	66	66	32	32	32	0	0.0%	0	0.0%
	関係会社株式	15	9	9	9	9	9	0	0.0%	0	0.0%
	差入保証金	183	167	148	141	137	136	▲1	▲0.7%	▲5	▲3.5%
	リース投資資産	62	51	0	0	0	0	0		0	
	繰延税金資産	0	0	39	27	22	2	▲20	▲90.9%	▲25	▲92.6%
	その他	28	22	25	22	32	18	▲14	▲43.8%	▲4	▲18.2%
	貸倒引当金	▲1	▲66	▲66	▲33	▲33	▲35	▲2	6.1%	▲2	6.1%
	投資その他の資産合計	320	254	226	203	209	210	1	0.5%	7	3.4%
	固定資産合計	637	542	498	420	392	367	▲25	▲6.4%	▲53	▲12.6%
	繰延税金資産	0	2	2	2	1		▲1	▲100.0%	▲2	▲100.0%
	社債発行費	0	2	2	2	1	1				
	繰延資産合計						1	1		1	
	資 産 合 計	1,582	1,363	1,539	1,603	1,638	1,734	96	5.9%	131	8.2%
負 債 の 部	買掛金	15	12	17	12	15	9	▲6	▲40.0%	▲3	▲25.0%
	短期借入金	100	0	0	0	100	100	0	0.0%	100	
	1年内償還予定の社債	0	14	14	14	14	14	0	0.0%	0	0.0%
	1年以内返済予定の長期借入金	0	0	0	0	0	26	26		26	
	未払金	451	442	595	650	731	758	27	3.7%	108	16.6%
	未払費用	33	35	32	36	0	0	0		▲36	▲100.0%
	未払法人税等	8	8	9	11	9	11	2	22.2%	0	0.0%
	未払い消費税等	17	16	26	27	8	29	21	262.5%	2	7.4%
	ポイント引当金	4	3	4	4	2	2	0	0.0%	▲2	▲50.0%
	賞与引当金	0	2	2	2	1	2	1	100.0%	0	0.0%
	株主優待引当金	0	0	0	0	12	14	2	16.7%	14	
	その他	31	25	21	27	57	70	13	22.8%	43	159.3%
	流動負債合計	659	558	720	783	949	1,035	86	9.1%	252	32.2%
	固定負債										
	社債	0	86	72	58	44	30	▲14	▲31.8%	▲28	▲48.3%
	リース債務	0	0	0	4	0	0	0		▲4	▲100.0%
	長期未払金	34	34	30	15	0	53	53		38	253.3%
	受入保証金	117	75	75	67	67	62	▲5	▲7.5%	▲5	▲7.5%
	資産除去債務	12	12	12	12	12	12	0	0.0%	0	0.0%
	退職給付に係る負債	9	7	8	2	2	2	0	0.0%	0	0.0%
	役員退職慰労引当金	4	5	7	8	10	12	2	20.0%	4	50.0%
	その他	0	0	2	2	18	32	14	77.8%	30	1500.0%
	固定負債合計	176	219	207	168	153	202	49	32.0%	34	20.2%
	負 債 合 計	835	777	927	951	1,102	1,237	135	12.3%	286	30.1%
純 資 産 の 部	株主資本										
	資本金	500	500	500	500	500	517	17	3.4%	17	3.4%
	資本剰余金	129	129	129	102	102	119	17	16.7%	17	16.7%
	利益剰余金	118	▲43	▲18	49	▲68	▲147	▲79	116.2%	▲196	▲400.0%
	株主資本合計	747	586	612	651	534	489	▲45	▲8.4%	▲162	▲24.9%
	その他の有価証券評価差額金	0	0	0	0	0	5	5		5	
純 資 産 の 部	その他の包括利益累計額合計	0	0	0	0	0	5	5		5	
	新株予約権	-		0	1	2	2	0	0.0%	1	100.0%
	純 資 産 合 計	747	586	612	652	536	497	▲39	▲7.3%	▲155	▲23.8%
負債・純資産合計		1,582	1,364	1,539	1,603	1,638	1,733	95	5.8%	130	8.1%
借入金		112	112	98	84	170	182	12	7.1%	98	116.7%
有利子負債		112	112	98	88	170	182	12	7.1%	94	106.8%

借入金：長短借入金＋社債

有利子負債：借入金＋リース債務

(株)エム・エイチ・グループ

比較キャッシュ・フロー計算書(連結)

単位:百万円

区分	金 額					
	2016年6月	2017年6月	2018年6月	2019年6月	2020年6月	2021年6月
営業活動によるキャッシュ・フロー						
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	34	▲ 106	42	55	▲ 123	▲ 45
減価償却費及び償却費	41	43	38	39	32	24
減損損失	3	19	0	15	11	39
のれん償却額	7	16	16	16	15	15
有形固定資産売却損益(▲は減少)	0	0	0	0	0	▲ 1
有形固定資産除却損	0	4	1	0	0	1
店舗閉鎖損失	0	0	0	0	4	5
助成金収入	0	0	0	0	0	▲ 61
貸倒引当金の増減額(▲は減少)	18	39	0	4	2	0
ポイント引当金の増減額(▲は減少)	▲ 5	0	0	2	▲ 2	0
株主優待引当金の増減額(▲は減少)	0	0	0	0	12	2
役員退職慰労引当金の増減額(▲は減少)	0	2	2	▲ 6	2	2
退職給付に係る負債の増減額(▲は減少)	0	1	1	0	0	0
賞与引当金の増減額(▲は減少)	0	2	0	0	0	0
受取利息及び受取配当金	0	▲ 1	0	0	0	0
支払利息	0	1	0	0	0	1
短期売買利益受贈益(▲は益)	▲ 151	0	0	0	0	0
役員退職功労金	125	0	0	0	0	0
資産除去債務戻入益	0	0	▲ 2	▲ 2	0	▲ 3
受入保証金の増減額(▲は減少)	0	▲ 42	2	▲ 3	0	1
投資有価証券評価損益(▲は益)	0	0	0	0	0	4
関係会社株式評価損益(▲は益)	6	6	0	0	0	0
売上債権の増減額(△は増加)	11	2	0	28	27	▲ 2
棚卸資産の増減額(▲は増加)	▲ 4	▲ 18	3	8	▲ 12	16
仕入債務の増減額(△は減少)	▲ 1	▲ 3	4	▲ 4	2	▲ 6
未払消費税の増減額(▲は減少)	▲ 13	▲ 1	10	1	▲ 19	16
リース投資資産の増減額(▲は増加)	50	11	11	12	12	11
その他	▲ 33	14	0	▲ 8	▲ 29	0
小計	90	▲ 13	129	157	▲ 66	21
利息及び配当の受取額	0	1	0	0	0	0
利息の支払額	0	▲ 1	0	0	0	▲ 1
法人税等の支払額	▲ 12	▲ 11	▲ 14	▲ 11	▲ 16	▲ 18
短期売買利益受贈益(▲は益)	151	0	0	0	0	10
役員退職功労金の支払額	▲ 125	0	0	0	0	61
営業活動によるキャッシュ・フロー	104	▲ 24	114	146	▲ 82	73
投資活動によるキャッシュ・フロー						
有形固定資産の取得による支出	▲ 43	▲ 45	▲ 4	▲ 36	▲ 15	▲ 4
有形固定資産の売却による収入	0	1	0	0	0	1
無形固定資産の取得による支出	0	0	0	0	0	▲ 10
投資有価証券の取得による支出	0	0	0	0	▲ 5	▲ 34
差入保証金の差入による支出	▲ 11	▲ 1	▲ 26	▲ 3	▲ 4	0
差入保証金の回収による収入	0	10	7	44	0	6
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	▲ 196	0	0	0	0	59
保険金積立金の解約による収入	0	0	0	0	0	20
貸付による支出	▲ 25	▲ 6	0	0	0	0
貸付金の回収による収入	105	7	0	0	0	0
定期預金の預入による支出	0	▲ 10	0	0	0	0
定期預金の払戻による収入	0	0	0	10	0	0
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 170	▲ 45	▲ 23	15	▲ 24	38
財務活動によるキャッシュ・フロー						
短期借入による収入(△は減少)	100	0	0	0	100	0
短期借入金の返済による支出	▲ 19	▲ 100	0	0	0	0
社債の発行による収入	0	97	0	0	0	0
社債の償還による支出	0	0	▲ 14	▲ 14	▲ 14	▲ 14
長期借入金の返済による支出	0	0	0	0	0	▲ 26
株式の発行による収入	0	0	0	0	0	34
リース債務の返済による支出	0	0	—	0	▲ 1	▲ 1
配当金の支払額	▲ 40	▲ 34	0	0	▲ 2	0
財務活動によるキャッシュ・フロー	41	▲ 37	▲ 14	▲ 14	83	▲ 7
現金及び現金同等物に係る換算差額	0	0	0	0	0	0
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	▲ 25	▲ 105	77	146	▲ 23	104
現金及び現金同等物の期首残高	348	324	218	295	441	418
現金及び現金同等物の期末残高	324	218	295	441	418	521

(株)エム・エイチ・グループ

経営指標比較表

金額単位:百万円

経営指標		(単位)	経営指標の推移						評価	
			2019年6月		2020年6月		2021年6月		傾向	判定
(1) 総合収益性分析										
A. 総資本当期純利益率 (ROA)	(%)		$\frac{39}{1,603} \times 100$	2.43	$\frac{\blacktriangle 115}{1,638} \times 100$	▲ 7.02	$\frac{\blacktriangle 79}{1,734} \times 100$	▲ 4.56		
B. 自己資本当期純利益率 (ROE)	(%)		$\frac{39}{652} \times 100$	5.98	$\frac{\blacktriangle 115}{536} \times 100$	▲ 21.46	$\frac{\blacktriangle 79}{497} \times 100$	▲ 15.90		
(2) 売上高利益率分析										
A. 売上高対総利益率 (粗利益率)	(%)		$\frac{565}{1,966} \times 100$	28.74	$\frac{427}{1,718} \times 100$	24.85	$\frac{451}{1,815} \times 100$	24.85		
B. 売上高対営業利益率	(%)		$\frac{69}{1,966} \times 100$	3.51	$\frac{\blacktriangle 67}{1,718} \times 100$	▲ 3.90	$\frac{\blacktriangle 53}{1,815} \times 100$	▲ 2.92		
C. 売上高対経常利益率	(%)		$\frac{69}{1,966} \times 100$	3.51	$\frac{\blacktriangle 60}{1,718} \times 100$	▲ 3.49	$\frac{\blacktriangle 39}{1,815} \times 100$	▲ 2.15		
D. 売上高対当期純利益率	(%)		$\frac{39}{1,966} \times 100$	1.98	$\frac{\blacktriangle 115}{1,718} \times 100$	▲ 6.69	$\frac{\blacktriangle 79}{1,815} \times 100$	▲ 4.35		
E. 売上高対販売管理費比率	(%)		$\frac{496}{1,966} \times 100$	25.23	$\frac{494}{1,718} \times 100$	28.75	$\frac{504}{1,815} \times 100$	27.77		
(3) 損益分岐点分析							I			
A. 損益分岐点売上高 (採算点)	(百万円)		$\frac{223}{\text{\#VALUE!}}$	\#VALUE!	$\frac{235}{\text{\#VALUE!}}$	\#VALUE!	$\frac{266}{\text{\#VALUE!}}$	\#VALUE!		
B. 損益分岐点比率 (余裕度)	(%)		$\frac{\text{\#VALUE!}}{1,966} \times 100$	\#VALUE!	$\frac{\text{\#VALUE!}}{1,718} \times 100$	\#VALUE!	$\frac{\text{\#VALUE!}}{1,815} \times 100$	\#VALUE!		
(4) 回転率・回転期間分析										
A. 総資本回転率	(回)		$\frac{1,966}{1,603}$	1.23	$\frac{1,718}{1,638}$	1.05	$\frac{1,815}{1,734}$	1.05		
B. 固定資産回転率	(回)		$\frac{1,966}{420}$	4.68	$\frac{1,718}{392}$	4.38	$\frac{1,815}{367}$	4.95		
C. 売上債権回転期間	(日)		$\frac{114}{1,966} \times 365$	21.16	$\frac{90}{1,718} \times 365$	19.12	$\frac{108}{1,815} \times 365$	21.72		
D. 棚卸資産回転期間	(日)		$\frac{70}{1,966} \times 365$	13.00	$\frac{82}{1,718} \times 365$	17.42	$\frac{66}{1,815} \times 365$	13.27		
E. 買入債務回転期間	(日)		$\frac{12}{1,966} \times 365$	2.23	$\frac{15}{1,718} \times 365$	3.19	$\frac{9}{1,815} \times 365$	1.81		
(5) 生産性分析										
A. 従業員一人当たり年間売上高	(千円)		$\frac{1,966}{207}$	9,498	$\frac{1,718}{205}$	8,380	$\frac{1,815}{223}$	8,139		
B. 従業員一人当たり年間当期純利益	(千円)		$\frac{39}{207}$	188	$\frac{\blacktriangle 115}{205}$	▲ 561	$\frac{\blacktriangle 79}{223}$	▲ 354		
(6) 短期支払能力分析										
A. 流動比率	(%)		$\frac{1,181}{783} \times 100$	150.83	$\frac{1,245}{949} \times 100$	131.19	$\frac{1,365}{1,035} \times 100$	131.88		
B. 当座比率	(%)		$\frac{555}{783} \times 100$	70.88	$\frac{508}{949} \times 100$	53.53	$\frac{629}{1,035} \times 100$	60.77		
(7) 資本の安定性分析										
A. 自己資本比率	(%)		$\frac{651}{1,603} \times 100$	40.61	$\frac{534}{1,638} \times 100$	32.60	$\frac{495}{1,734} \times 100$	28.55		
B. 負債比率	(%)		$\frac{951}{652} \times 100$	145.86	$\frac{1,102}{536} \times 100$	205.60	$\frac{1,237}{497} \times 100$	248.89		
(8) 調達と運用の適合性分析										
A. 固定長期適合率	(%)		$\frac{420}{820} \times 100$	51.22	$\frac{392}{689} \times 100$	56.89	$\frac{367}{699} \times 100$	52.50		
B. 固定比率	(%)		$\frac{420}{652} \times 100$	64.42	$\frac{392}{536} \times 100$	73.13	$\frac{367}{497} \times 100$	73.84		
(9) 成長性分析										
A. 売上高成長率	(%)				$\frac{\blacktriangle 248}{1,966} \times 100$	▲ 12.61	$\frac{97}{1,718} \times 100$	5.65		
B. 経常利益成長率	(%)				$\frac{\blacktriangle 129}{69} \times 100$	▲ 186.96	$\frac{21}{\blacktriangle 60} \times 100$	▲ 35.00		
C. 販売管理費増減率	(%)				$\frac{\blacktriangle 2}{496} \times 100$	▲ 0.40	$\frac{10}{494} \times 100$	2.02		
D. 従業員数増減率	(%)				$\frac{\blacktriangle 2}{207} \times 100$	▲ 0.97	$\frac{18}{205} \times 100$	8.78		
E. 資産増加率	(%)				$\frac{35}{1,603} \times 100$	2.18	$\frac{96}{1,734} \times 100$	5.54		
(10) 付加価値分析										
A. 加工高比率	(%)		$\frac{0}{1,966} \times 100$	0.00	$\frac{1,718}{1,718} \times 100$	-	$\frac{1,815}{1,815} \times 100$	-		
B. 労働分配率	(%)		$\frac{223}{0} \times 100$	-	$\frac{235}{\text{\#VALUE!}} \times 100$	-	$\frac{266}{\text{\#VALUE!}} \times 100$	-		
C. 資本生産性	(%)		$\frac{0}{1,603} \times 100$	0.00	$\frac{1,638}{1,638} \times 100$	-	$\frac{1,734}{1,734} \times 100$	-		
D. 付加価値生産性	(千円)		$\frac{0}{207}$	0	$\frac{205}{205}$	\#VALUE!	$\frac{223}{223}$	\#VALUE!		
(11) その他										
A. 借入金依存度	(%)		$\frac{84}{1,603} \times 100$	5.24	$\frac{170}{1,638} \times 100$	10.38	$\frac{182}{1,734} \times 100$	10.50		